QTC ENERGY PCL.

56-1 One Report 2021

สารบัญ

	สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท	1
	สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2
	จุดเด่นทางการเงิน	4
	คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร	5
ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	15
	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	16
	2. การบริหารความเสี่ยง	38
	3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	44
	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	45
	5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญอื่น	61
ส่วนที่ 2	การกำกับดูแลกิจการ	63
	6. การกำกับดูแลกิจการ	64
	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	71
	8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	84
	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	91
ส่วนที่ 3	รายงานทางการเงิน	96
	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	97
	งบการเงิน	100
	หมายเหตุประกอบงบการเงิน	109
เอกสารแนบ		171
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท	172
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้อง, บริษัทย่อยและบริษัทร่วม	182
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	183
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	185
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจโดยละเอียด	186
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	197
	รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล	198
	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	199

สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท

“ด้วยรากฐานที่มั่นคงผสมผสานกับความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ การปรับแนวกลยุทธ์ในการดำเนินงานไปตามภาวะการณ์ ทำให้ คิวซีที สามารถฟันฝ่าและสร้างผลกำไรเป็นที่พอใจในปีนี้”

กว่า 2 ปีแล้ว ที่มีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ซึ่งส่งผลกระทบกับทุกๆ ภาคอุตสาหกรรม และเศรษฐกิจทุกมุมโลก ปี 2564 การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 เกิดขึ้นหลายระลอกส่งผลให้การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยล่าช้า แต่ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี การฉีดวัคซีนมีความคืบหน้าเพิ่มขึ้นอย่างมาก การระบาดในประเทศคลี่คลายลง มีการทยอยผ่อนคลายมาตรการป้องกันและควบคุมให้สอดคล้องกับสถานการณ์การระบาดของโรค ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจสามารถกลับมาดำเนินการได้ โดยภาพรวมเศรษฐกิจไทยปี 2564 จึงมีแนวโน้มเติบโตเพียงเล็กน้อยที่ 1.2% จากที่หดตัวรุนแรงในปี 2563 ที่ -6.1%

ตลอดระยะเวลา 26 ปี ที่บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) เผชิญกับวิกฤตเศรษฐกิจต่างๆ อาทิ วิกฤตสถาบันการเงิน 2540 และวิกฤติโรคอุบัติใหม่ แต่ด้วยรากฐานที่มั่นคงผสมผสานกับความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ การปรับแนวกลยุทธ์ในการดำเนินงานไปตามภาวะการณ์ ทำให้ คิวซีที สามารถฟันฝ่าและสร้างผลกำไรเป็นที่พอใจในปีนี้

สำหรับแนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2565 คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะฟื้นตัวกลับมาเติบโต 3.0-4.0% บริษัทฯ จึงมีการปรับแผนธุรกิจและเตรียมกลยุทธ์ต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกเพื่อให้บริษัทใช้โอกาสฟื้นตัวนี้ ให้ก้าวสู่เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ โดยการเตรียมทีมงานที่มีศักยภาพ มีความชำนาญ รวมถึงการปรับแผนลดต้นทุนการผลิต การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า การวางแผนขยายตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง ในเรื่องของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2564 บริษัทมีระดับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ที่ระดับดีเลิศติดต่อกัน 7 ปีซ้อน ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและการดำเนินการเป็นรูปธรรมและหนักแน่นในเรื่องนี้ และบริษัทฯ มุ่งหวังที่จะรักษามาตรฐานและคุณภาพการกำกับกิจการที่ดีอย่างเข้มแข็งและเข้มข้น

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณผู้มีอุปการคุณ ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ ที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่า คณะกรรมการบริษัทจะบริหารงานให้บริษัท เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนสืบต่อไป

(นายเกริกไกร จีระแพทย์)
ประธานคณะกรรมการบริษัท

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

“ เราต้องเรียนรู้ ปรับตัว และอยู่กับโควิด-19 ให้ได้อย่างปลอดภัย โดยที่ธุรกิจต้องไม่หยุดชะงัก ”

เรียน ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 สายพันธุ์เดลต้าในปี 2564 ที่มีการแพร่ระบาดอย่างหนักจนถึงปัจจุบันส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจบางกิจกรรมต้องถูกควบคุมด้วยมาตรการทางสาธารณะสุข และการแพร่ระบาดยังส่งผลต่อภาคการผลิตในบางอุตสาหกรรมต้องหยุดชะงัก ผู้ประกอบการ SME บางรายต้องปิดกิจการ ภาคการก่อสร้างที่ต้องชะลอตัวเพราะมีการติดเชื้อเป็นวงกว้างซึ่งต้องควบคุมเพื่อหยุดการแพร่ระบาด การดำเนินการทางธุรกิจภาคเอกชนในปี 2564 จึงเป็นไปอย่างยากลำบาก ส่งผลให้ภาพรวมเศรษฐกิจไทยปี 2564 เติบโตได้เพียงเล็กน้อย

สำหรับ “คิวทีซี” เป็นบริษัทหนึ่งที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ทั้งทางตรงและทางอ้อม ถึงแม้ว่าเราจะประเมินความเสี่ยงและมีแผนรองรับไว้แล้วล่วงหน้าก็ตาม แต่ด้วยการแพร่ระบาดที่ส่งผลกระทบไปทั่วโลกทำให้ต้องตกอยู่ในภาวะจำยอมและเราไม่สามารถควบคุมสถานการณ์นั้นได้ เช่น การขาดแคลนวัตถุดิบทั่วโลกทำให้ราคาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตเช่น ทองแดง เหล็กซิลิกอนปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้นตาม การผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินสูงขึ้น การขาดแคลนสายเรือและตู้คอนเทรนเนอร์ส่งผลกระทบต่อการส่งออกสินค้าไปต่างประเทศไม่ตรงกำหนด การชะลอการลงทุนของภาครัฐทำให้มีโครงการประมูลหม้อแปลงไฟฟ้าน้อยลงทั้งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง การหยุดการก่อสร้างของโครงการต่างๆ ส่งผลกระทบต่อการส่งมอบสินค้า

อย่างไรก็ตาม ”คิวทีซี” ได้ก้าวข้ามอุปสรรคต่าง ๆ มาได้ด้วยความร่วมมือร่วมใจของพนักงานในการปฏิบัติตามแผนป้องกันความเสี่ยง ความเป็นมืออาชีพของทีมผู้บริหาร และความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ยังคงเชื่อมั่นในสินค้า และบริการของเราเสมอมา เราต้องเดินต่อ เรียนรู้ปรับตัว และอยู่ร่วมกับโควิด-19 ให้ได้อย่างปลอดภัยและยั่งยืน โดยธุรกิจต้องไม่หยุดชะงัก ซึ่งในปี 2564 ได้มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารงาน และบริษัทฯ ได้ย้ายหลักทรัพย์จาก mai เข้าเทรดใน SET เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสให้นักลงทุนสถาบันและกองทุนเข้ามาถือหุ้น เสริมความแข็งแกร่ง นอกจากนี้ยังได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นมาใหม่เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าด้านอุปกรณ์ไฟฟ้าและพลังงานในนาม บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด หรือ QTCM ด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาทอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด หรือ QTCGP สำหรับผลประกอบการ ณ สิ้นปี 2564 เฉพาะกิจการเรามีรายได้เพิ่มขึ้นกว่า 18% จากการส่งมอบหม้อแปลงไฟฟ้าต่างประเทศ และการขายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจโซลาร์ ในขณะที่มีอัตรากำไรที่ลดลงจากปี 2563 กว่า 40% หรือกำไรสุทธิประมาณ 9% จากยอดขาย ผลการดำเนินงานของบริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด ในปี 2564 มีรายได้และกำไรสุทธิลดลงจากปี 2563 เนื่องจากราคาขายต่อหน่วยผลิตที่ลดลงตามสัญญาที่ทำไว้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำหรับภาวะเศรษฐกิจในปี 2565 คาดว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 จะสามารถควบคุมได้ และมีมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจทุกภาคส่วนอย่างเหมาะสมเราคาดว่าจะสามารถเติบโตจากปี 2564 ได้มากกว่า 10%

การบริหารจัดการภายในองค์กรปี 2564 เป็นไปอย่างระมัดระวัง รัดกุม และรอบครอบเพื่อให้พนักงานและครอบครัวพนักงานมีความปลอดภัยต่อเชื้อโควิด-19 โดยการจัดหาวัคซีนทางเลือกให้พนักงานที่สมัครใจรับ พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานเลือกรับวัคซีนที่ภาครัฐจัดเตรียมให้ตามความเหมาะสม รวมทั้งการเพิ่มมาตรการป้องกันโควิด-19 ที่เข้มข้นขึ้น ซึ่งการดำเนินการต่างๆ อาจกระทบต่อสิทธิของลูกค้าในการเข้าตรวจรับสินค้าในห้องปฏิบัติการทดสอบ หรืออาจกระทบต่อกระบวนการจัดส่งวัตถุดิบของ Supplier หรือกระทบต่อสิทธิเสรีภาพหรือลดสิทธิที่พึงได้ด้านสวัสดิการบางรายการของพนักงาน ซึ่งบริษัทฯ ก็ได้ทำความเข้าใจกับผู้ได้รับผลกระทบทุกกลุ่ม และได้รับความร่วมมือร่วมใจอันดีจากผู้ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ก็ยังคงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร และส่งเสริมการปฏิบัติที่เป็นเลิศด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และการกำกับดูแล (ESG) การอบรมให้ความรู้ การพัฒนาทักษะในด้านต่าง ๆ โดยผ่านสื่อ On line เป็นส่วนใหญ่ ลดการสื่อสารแบบ Face to Face เพื่อลดความเสี่ยงสัมผัสเชื้อ

การบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงานซึ่งเป็นความเสี่ยงสำคัญของบริษัทฯ ในปี 2564 มีจำนวนการเกิดอุบัติเหตุลดลงจากปี 2563 กว่า 37% เป็นผลมาจากความเอาจริงเอาจังในการดำเนินการตามมาตรการความปลอดภัย พร้อมกับมาตรการส่งเสริมต่าง ๆ เพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุ โดยบริษัทฯ ยังคงไว้ที่เป้าหมาย Zero Accident

ในด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนในปี 2564 การดำเนินโครงการต่าง ๆ ทางด้านสังคมจำเป็นต้องหยุดชะงักลงเหตุเนื่องจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 อย่างไรก็ดีบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญ และยังคงให้การสนับสนุนในชุมชนในรูปแบบของการบริจาคที่สามารถสร้างประโยชน์ต่อส่วนรวมได้อย่างต่อเนื่องเพื่อลดการสัมผัสใกล้ชิด เช่นการจัดหาวัคซีนทางเลือกซิโนฟาร์มมอบให้กับผู้มีส่วนได้เสียใกล้ชิดในชุมชนตามความสมัครใจ การบริจาคหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อประโยชน์ในการเรียนรู้ของนักศึกษา เป็นต้น

สุดท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ใคร่ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ประชาชนทั่วไปในชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ที่ให้การสนับสนุนและเป็นกำลังใจให้บริษัทด้วยดีตลอดมา พวกเราขอให้คำมั่นว่า จะดำเนินการตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ได้ให้ไว้ และจะมุ่งมั่น ทุ่มเท ในการพัฒนากระบวนการ เครื่องมือ เครื่องจักร และทุนมนุษย์ให้สามารถยืนอยู่ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ และสังคม ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

(นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

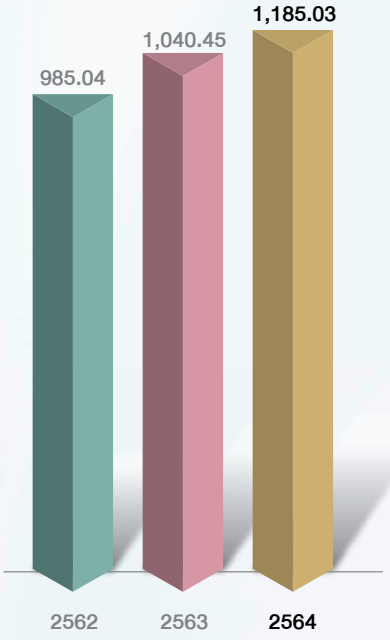
จุดเด่นทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

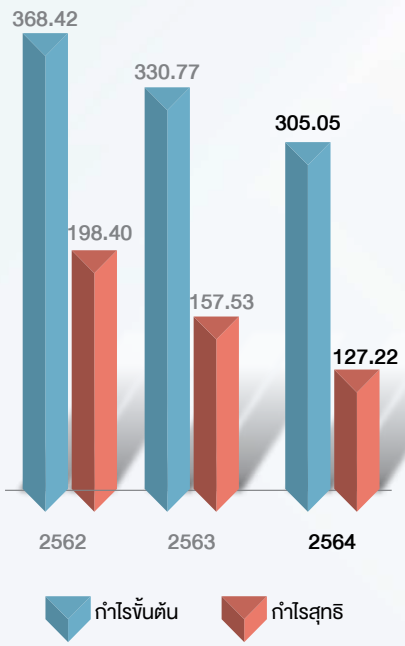
Financial	2562	2563	2564
รายได้จากการขายและบริการ	965.17	1,019.49	1,171.99
รายได้รวม	**985.04**	**1,040.45**	**1,185.03**
ต้นทุนขายและบริการ	(615.25)	(706.47)	(878.37)
กำไรขั้นต้น	**368.42**	**330.77**	**305.05**
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(153.17)	(146.50)	(145.47)
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	217.62	187.48	161.19
กำไรสุทธิ	198.40	157.53	127.22
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	197.18	157.68	130.53
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.578	0.462	0.373
เงินปันผลต่อหุ้น	0.15 (341,092,557)	0.40 (341,092,557)	0.20* (341,092,557)
สินทรัพย์รวม	1,856.37	1,935.66	1,986.93
หนี้สินรวม	217.54	243.48	250.97
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,638.83	1,692.19	1,735.96

หมายเหตุ : *รอผลการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

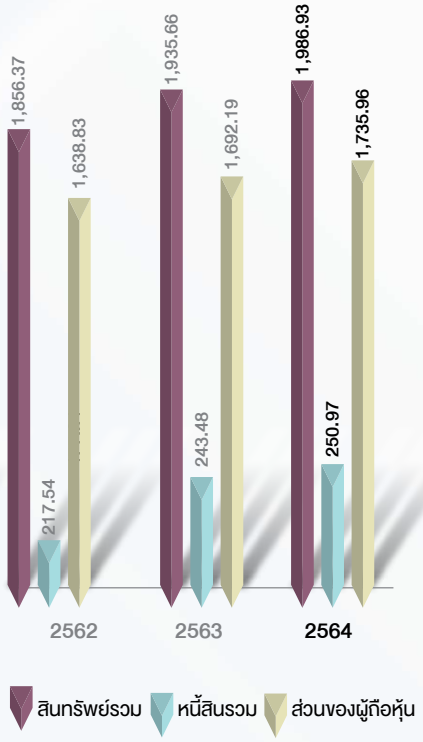
รายได้รวม
(หน่วย : ล้านบาท)



กำไรขั้นต้น / กำไรสุทธิ
(หน่วย : ล้านบาท)



สินทรัพย์รวม, หนี้สินรวม, ส่วนของผู้ถือหุ้น
(หน่วย : ล้านบาท)



คณะกรรมการบริษัท

1. **นายเกริกไกร จีระแพทย์**
ประธานกรรมการบริษัท

2. **นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์**
กรรมการบริษัท

3. **นายนรชิต สิงหเสนี**
กรรมการบริษัท

4. **ดร. กมล ตรรกบุตร**
กรรมการบริษัท

5. **นางวสรา โชติธรรมรัตน์**
กรรมการบริษัท

6. **นายสุรช ล่ำซำ**
กรรมการบริษัท

7. **นายปรีดี งามสันติกุล**
กรรมการบริษัท

8. **นายไพโรจน์ บุญปั้น**
กรรมการบริษัท

9. **ดร.อภิชาติ สระมูล**
กรรมการบริษัท

10. **นายพรเทพ ปันยารชุน**
กรรมการบริษัท

11. **นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน**
กรรมการบริษัท

12. **นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร**
กรรมการบริษัท

1. นายเกริกไกร จีระแพทย์

ตำแหน่ง	**ประธานกรรมการบริษัท**
อายุ	79 ปี
วุฒิการศึกษา	• ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย Sydney ประเทศออสเตรเลีย • ปริญญาตรี รัฐศาสตร์บัณฑิต(เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	• หลักสูตร Role of Chairman (RCP) รุ่นที่11/2005 • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005 • หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 8/2005
ประวัติการทำงาน	• กรรมการอิสระ /ประธานกรรมการ บมจ. บ้านปู • สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ • รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ • กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย • ผู้ช่วยรัฐมนตรี กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา • ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี • ปลัดกระทรวงพาณิชย์ • กรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) • ประธานที่ปรึกษา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ บมจ. ทริพเพิล ไอ โลจิสติกส์ • อุปนายกสภา มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย • ประธานกรรมการมูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มไทย • ประธานกิตติมศักดิ์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) / บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) / บมจ. ทริพเพิล ไอ โลจิสติกส์
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย / มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มไทย / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	22 มิถุนายน 2559
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

2. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์

ตำแหน่ง	**กรรมการบริษัท**
อายุ	64 ปี
วุฒิการศึกษา	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) คณะพาณิชยศาสตร์ สาขาการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 10/2004 • หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 3/2004
ประวัติการทำงาน	• กรรมการบริษัท ยูนิมิต เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) • กรรมการบริษัท ยูนิคไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กเซลเลนท์ บิสเนสแมเนจเม้นท์ จำกัด • กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็นบีเอส รีเสิร์ชแอนด์คอนซัลติ้ง จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด(มหาชน) • กรรมการ บริษัท ยูนิมิต เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กเซลเลนท์ บิสเนสแมเนจเม้นท์ จำกัด • กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็นบีเอส รีเสิร์ชแอนด์คอนซัลติ้ง จำกัด • กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กเซลเลนท์ ดิจิตอล ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด • กรรมการผู้จัดการ บริษัท จัดหางาน จ็อบ มายเวย์ จำกัด
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)/บริษัท ยูนิมิต เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บริษัท เอ็กเซลเลนท์ บิสเนสแมเนจเม้นท์ จำกัด/ บริษัท เอ็นบีเอส รีเสิร์ชแอนด์คอนซัลติ้ง จำกัด/ บริษัท เอ็กเซลเลนท์ ดิจิตอล ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด/ บริษัท จัดหางาน จ็อบ มายเวย์ จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2554
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

3. นายนรชิต สิงหเสนี

ตำแหน่ง	**กรรมการบริษัท**
อายุ	68 ปี
วุฒิการศึกษา	• ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ ด้านรัฐประศาสนศาสตร์สาขาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต • ปริญญาโท สาขาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ จาก The Fletcher School of Law and Diplomacy สหรัฐอเมริกา โดย ทุนพีริวฟอยด์ • ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.20) • หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4313)
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 113/2009 • หลักสูตร Role of the Chairman Program(RCP) รุ่นที่ 46/2020 • หลักสูตร Advanced Audit Committee Program(AACP) รุ่นที่ 37/2020 • หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program(BNCP) รุ่นที่ 10/2020
ประวัติการทำงาน	• กรรมการและโฆษกของคณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญ (กรธ.) • ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ • เอกอัครราชทูต ผู้แทนถาวร ประจำองค์การสหประชาชาติ ณ นครนิวยอร์ก • รองปลัดกระทรวงการต่างประเทศด้านพหุภาคี • รองปลัดกระทรวงการต่างประเทศด้านทวิภาคี • เอกอัครราชทูต ณ กรุงเวลลิงตัน นิวซีแลนด์ • รองอธิบดีกรมเอเชียตะวันออก • อธิบดีกรมสารนิเทศ และโฆษกกระทรวงการต่างประเทศ • หัวหน้าสำนักงานเลขานุการรัฐมนตรี (สุรินทร์ พิศสุวรรณ) • รองอธิบดีกรมองค์การระหว่างประเทศ • รองอธิบดีกรมเอเชียตะวันออก • อัครราชทูต ที่ปรึกษา คณะผู้แทนถาวรประจำองค์การสหประชาชาติ ณ นครนิวยอร์ก • หัวหน้าสำนักงานเลขานุการรัฐมนตรี (พล.อ.อ.สิทธิ เศวตศิลา) • เลขานุการตรี โท เอก สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงมะนิลา • ประธานกรรมการ มูลนิธิไทย • กรรมการ รางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหิดล • กรรมการบริหาร สถาบันพระปกเกล้า • กรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด(มหาชน) • กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ/ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/ • กรรมการตรวจสอบ บริษัท โรงแรม เซ็นทรัลพลาซ่า จำกัด (มหาชน) • กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา • สมาชิกฝ่ายไทยในศาลประจำอนุญาโตตุลาการ ณ กรุงเฮก
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด(มหาชน) / บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	30 กรกฎาคม 2563
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

4. ดร. กมล ตรรกบุตร

ตำแหน่ง	**กรรมการบริษัท**
อายุ	72 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาเอก สาขา Thermodynamiques & Energrtigue คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย Perpignan ประเทศฝรั่งเศส
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 67/2005
ประวัติการทำงาน	• นายกสภาวิศวกรสมัยที่ 5 และ 6 สภาวิศวกร • กรรมการกองทุนเพื่อส่งเสริม การอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน • กรรมการอนุญาโตตุลาการ กระทรวงยุติธรรม • กรรมการผังเมือง กระทรวงมหาดไทย • คณะกรรมการประสานงานเพื่อเตรียมการจัดตั้งโครงการพื้นฐานพลังงานไฟฟ้านิวเคลียร์
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาฯ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด(มหาชน) • กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาฯ บริษัท เจตาแบค จำกัด (มหาชน) • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ จำกัด
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)/บริษัท เจตาแบค จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บริษัท อิตาเลียนไทยเพาเวอร์ จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	31 มีนาคม 2559
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

5. นางวสรา โชติธรรมรัตน์

ตำแหน่ง	**กรรมการบริษัท**
อายุ	57 ปี
วุฒิการศึกษา	• ปริญญาโทบริหารธุรกิจ คณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาตรี บัญชี คณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 117/2002 • หลักสูตร Advanced Audit Committee Program(AACP) รุ่นที่ 25/2017
ประวัติการทำงาน	• ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี กลุ่มบริษัทซัมมิท,ซัมมิท ออโตซีส อินดัสตรี จำกัด • กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท ทีมพรีซิชั่น จำกัด(มหาชน) • Division Controller บริษัท เบนช์มาร์คอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) • Corporate Controller บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) • ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท เดอะคูล จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด(มหาชน) • Accounting Director กลุ่มบริษัท ซัมมิท, Summit Auto body Industry Co, Ltd. • กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีซ อิท จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บจก. ศุภมิตร ฟู้ด(2014) • กรรมการ บจก. ศุภมิตร ฟู้ด(2015) • กรรมการ บจก. ศุภมิตร ฟู้ด(2017)
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด(มหาชน)/ บริษัท ลีซ อิท จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บจก. ศุภมิตร ฟู้ด(2014) / บจก. ศุภมิตร ฟู้ด(2015)/ บจก. ศุภมิตร ฟู้ด(2017 / Summit Auto body Industry Co, Ltd.
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	13 กันยายน 2559
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

6. นายสุรช ล่ำซำ

ตำแหน่ง	**กรรมการบริษัท**
อายุ	56 ปี
วุฒิการศึกษา	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ • ปริญญาโท M.A., Communications, New York University • ปริญญาตรี B.A., Marketing and Consumer Studies, Syracuse University, Syracuse, New York
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	• ประกาศนียบัตรชั้นสูง ปศส.1 สถาบันพระปกเกล้า • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 40/2548
ประวัติการทำงาน	• กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ ออบิท จำกัด (มหาชน) • กรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ สำนักนวัตกรรมแห่งชาติ
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) • ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บจก.แอลฟู้ดโซลูชันส์ • ประธานกรรมการ บจก. โดลไทยแลนด์ • กรรมการ บจก.รักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานไทย • กรรมการผู้จัดการ บจก.แอลบี อีวี • กรรมการผู้จัดการ บจก.แอล ออโตโมทีฟ • ประธานกรรมการ บจก.เดอะฟู้ดซอร์ส • กรรมการ บจก.สยามสมุทร วาริน • กรรมการ บจก.ล็อกซเล่ย์จ็อยท์แอนด์โฮลต์ • กรรมการ บจก.บีพี-คลาสตรอล(ประเทศไทย) • กรรมการ บจก.คาร์คอนวินี่ • กรรมการ บจก.ล็อกซเล่ย์อินเตอร์เทรด(กวางโจว) • ประธานกรรมการ บริษัท ล็อกซบิท จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บจก. รักษาความปลอดภัยเอเอสเอ็มแมเนจเมนท์ • กรรมการ บจก. ล็อกซเล่ย์ จีเท็ค เทคโนโลยี • กรรมการ บจก. ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง • กรรมการ บจก. ล็อกซเล่ย์ โกลบอล • กรรมการ บจก. ล็อกซเล่ย์ โมบาย • กรรมการผู้จัดการ บจก. ล็อกซเล่ย์พร็อพเพอร์ตี้ดีเวลลอปเม้นท์ • กรรมการผู้จัดการ บจก.ดาต้า มายนิ่ง • กรรมการ บจก. เอกภาวี • กรรมการผู้จัดการ บจก.ไทยเกทเวย์ • กรรมการ บจก. ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช • กรรมการ บจก. สมบัติล่ำซำ • กรรมการ บจก. ภัทรสัมพันธ์ • กรรมการ บจก. พอยท์ เอเชีย แลนด์ดีเวลลอปเม้นท์ • กรรมการ บจก. ชนภรณ์ • กรรมการ บจก. ร่วมสัมพันธ์ • กรรมการ บจก. วนธาร • กรรมการ บจก. สถิระพัฒนา • กรรมการ บจก. สุฤดี • กรรมการ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)/ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)/ บริษัท ล็อกซบิท จำกัด (มหาชน) / บมจ. ธนาคารกสิกรไทย
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บจก.แอลฟู้ดโซลูชันส์/ บจก. โดลไทยแลนด์/ บจก.รักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานไทย/ บจก.แอลบี อีวี/ บจก. แอล ออโตโมทีฟ/ บจก.เดอะฟู้ดซอร์ส/ บจก.สยามสมุทร วาริน/ บจก.ล็อกซเล่ย์จ็อยท์แอนด์โฮลต์/ บจก.บีพี-คลาสตรอล(ประเทศไทย)/ บจก.คาร์คอนวินี่/ บจก.ล็อกซเล่ย์อินเตอร์เทรด(กวางโจว)/ บจก. รักษาความปลอดภัยเอเอสเอ็มแมเนจเมนท์/ บจก. ล็อกซเล่ย์ จีเท็ค เทคโนโลยี/ บจก. ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง/ บจก. ล็อกซเล่ย์ โกลบอล/ บจก. ล็อกซเล่ย์ โมบาย/ บจก. ล็อกซเล่ย์พร็อพเพอร์ตี้ดีเวลลอปเม้นท์/ บจก.ดาต้า มายนิ่ง/ บจก. เอกภาวี/ บจก.ไทยเกทเวย์/ บจก. ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช/ บจก. สมบัติล่ำซำ/ บจก. ภัทรสัมพันธ์/ บจก. พอยท์ เอเชีย แลนด์ดีเวลลอปเม้นท์/ บจก. ชนภรณ์/ บจก. ร่วมสัมพันธ์/ บจก. วนธาร/ บจก. สถิระพัฒนา/ บจก. สุฤดี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	29 สิงหาคม 2560
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

7. นายปรีดี งามสันติกุล

ตำแหน่ง	**กรรมการบริษัท**
อายุ	46 ปี
วุฒิการศึกษา	• ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์บัณฑิต คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต หลักสูตรนานาชาติ สถาบันเทคโนโลยี นานาชาติสิรินธร สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 161/2019
ประวัติการทำงาน	• ผู้จัดการ ภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัท Bekaert Maccaferri Underground Solutions BVBA (BMUS) • ผู้จัดการ ภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัท BASF • ผู้จัดการ ฝ่ายขายต่างประเทศภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัท ไทยมาสเตอร์ บิลเดอร์ • ผู้จัดการฝ่ายขาย UGC • ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท Degussa Construction Chemical (Thailand) • กรรมการผู้จัดการ บริษัท คีรี โซลูชั่น • ผู้จัดการภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัท พร้อมสร้าง จำกัด • ประธานที่ปรึกษา บริษัท ILF Consultant Engineers (Asia) LTD. • อดีตผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์เอ็นซี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด • วิศวกรสนาม สถานีลุมพินี โครงการรถไฟฟ้าใต้ดิน บริษัท Joint Venture BCKT MRTA Initial system project Underground structures • วิศวกรโยธา บริษัท Hopewell (Thailand) • วิศวกรโครงสร้าง บริษัท Asia Ice จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) • กรรมการวิชาการ สาขาโครงสร้างคอนกรีต สมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย(TCA) • กรรมการผู้จัดการ บจก. ซีเอสอี (ประเทศไทย) • กรรมการ iGL Synergy Co., Ltd. • กรรมการ Nam Theun 1 Power Co., Ltd. • รองประธานคณะกรรมการ ฝ่ายกิจกรรมต่างประเทศ Thailand Underground and Tunnelling Group The Engineering Institute of Thailand • Regional Advisor ILF Consulting Engineers (Asia) Ltd. • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดีดี 49 จำกัด
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บจก. ซีเอสอี (ประเทศไทย)/ iGL Synergy Co., Ltd./ Nam Theun 1 Power Co., Ltd./ ILF Consulting Engineers (Asia) Ltd./ บริษัท ดีดี 49 จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	7 มิถุนายน 2562
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	หุ้นสามัญจำนวน 2,450,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.72

8. นายไพโรจน์ บุญปั้น

ตำแหน่ง	**กรรมการบริษัท**
อายุ	78 ปี
วุฒิการศึกษา	• ปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 164/2019
ประวัติการทำงาน	• ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบการบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน การไฟฟ้านครหลวง (MEA) • แปลคำแนะนำการตรวจสอบภายใน โดยใช้ระบบการตรวจสอบ Risk Oriented สำหรับบริษัทที่ปรึกษา Touch Ross Co., Ltd • ที่ปรึกษา บริษัท มายด์เมอร์จ คอนซัลแทนท์ จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด(มหาชน)
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	7 มิถุนายน 2562
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

9. ดร. อภิชาติ สระมูล

ตำแหน่ง	**กรรมการบริษัท**
อายุ	52 ปี
วุฒิการศึกษา	• D.Eng.(Civil Engineering And Energy) Nagaoka University of Technology (NUT), Japan • M.Eng.(Soil Engineering) Asian Institute Of Technology (AIT), Thailand • วศ.บ. (โยธาเกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (KMUTT)
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	• Financial Statements for Directors Class 19/2013 • Director Accreditation Program (DAP) Class 169/2020
ประวัติการทำงาน	• วิศวกรโยธา บจก. อินตาคอน • วิศวกรโครงสร้าง บจก. ไมนฮาร์ท (ประเทศไทย) • นักวิจัย Nagaoka University of Technology • วิศวกรอาวุโส บจก. ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเมนท์ • กรรมการผู้จัดการ บจก.วิศวกรรมธรณีและฐานราก • รองประธานฯ บมจ. ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเมนท์ • กรรมการผู้จัดการ บจก. ทีแอลที คอนซัลแตนส์
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเมนท์ • ประธานกรรมการ บมจ. ทีม เอสคิว • กรรมการ บจก. วิศวกรรมธรณีและฐานราก • ประธานกรรมการ บจก. เครดิต ฟองซิเอร์ เวิลด์ • กรรมการ บจก. ทีม คอนสตรัคชั่น แมเนจเมนท์ • กรรมการ บมจ. เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น • กรรมการ NauticAWT Limited • กรรมการ iGL Synergy Co., Ltd. • กรรมการ Nam Theun 1 Power Co., Ltd.
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ / บมจ. ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์แมเนจเมนท์/ บมจ. เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น/ บมจ. ทีม เอสคิว
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บจก. ทีม คอนสตรัคชั่น แมเนจเมนท์/ บจก. เครดิต ฟองซิเอร์ เวิลด์/ บจก. วิศวกรรมธรณีและฐานราก/ NauticAWT Limited/ iGL Synergy Co., Ltd./ Nam Theun 1 Power Co., Ltd.
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	30 กรกฎาคม 2563
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	หุ้นสามัญจำนวน 42,501,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.46

10. นายพรเทพ ปันยารชุน

ตำแหน่ง	**กรรมการบริษัท**
อายุ	50 ปี
วุฒิการศึกษา	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการลงทุน THE GEORGE WASHINGTON UNIVERSITY สหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมอิเลคทรอนิคส์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 18/2021
ประวัติการทำงาน	• อนุกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์การออกและเสนอขายหลักทรัพย์ประเภทตราสารหนี้ ตราสารอนุพันธ์ และตราสารซับซ้อน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • กรรมการบริหาร, กรรมการตรวจสอบ และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท เอคิว เอสเตท จำกัด (มหาชน) • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) • กรรมการบริษัท, กรรมการกลั่นกรองและติดตามบริษัท, กรรมการพัฒนาธุรกิจ บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) / บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	23 เมษายน 2564
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

11. นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน

ตำแหน่ง	**กรรมการบริษัท**
อายุ	69 ปี
วุฒิการศึกษา	• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.13)
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 117/2009 • หลักสูตร Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 77/2009 • หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 4/2009 • หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC รุ่นที่ 20/2015)
ประวัติการทำงาน	• กรรมการผู้จัดการ บริษัท คิว.ที.ซี. ทรานสฟอร์เมอร์ จำกัด • ประธานกรรมการบริหาร บริษัท คิว.ที.ซี. ทรานสฟอร์เมอร์ จำกัด • ผู้อำนวยการ บริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	• กรรมการ, กรรมการสรรหาฯ, ประธานคณะกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด • กรรมการ บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด • กรรมการ บริษัท เอ็มดิก โฮลดิ้ง จำกัด • กรรมการ หจก. จรินทร์ อพาร์ทเม้นท์ • กรรมการ บริษัท พีพีดับบลิว อี จำกัด • กรรมการ บริษัท ธนสิน 2560 จำกัด • กรรมการ บริษัท ธนสิน 2017 จำกัด • กรรมการ บริษัท ธนสิน โฮลดิ้ง จำกัด • นายกสมาคม สมาคมหม้อแปลงไฟฟ้า • ที่ปรึกษา สภาวิศวกร • ที่ปรึกษา คณะอนุกรรมการ สาขาไฟฟ้า สภาวิศวกร • ที่ปรึกษา วิศวกรรมสถาน • ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย • กรรมการ บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บริษัท เอ็มดิก โฮลดิ้ง จำกัด / หจก. จรินทร์ อพาร์ทเม้นท์ / บริษัท พีพีดับบลิว อี จำกัด/บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด/ บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด/ บริษัท ธนสิน 2560 จำกัด/ บริษัท ธนสิน 2017 จำกัด/ บริษัท ธนสิน โฮลดิ้ง จำกัด/ บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2554
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	หุ้นสามัญจำนวน 598,600 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.18

12. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร

ตำแหน่ง	**กรรมการบริษัท**
อายุ	56 ปี
วุฒิการศึกษา	• ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า สาขาไฟฟ้ากำลัง) ปี 2532 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 116/2015 • หลักสูตรFinancial Statements for Directors (FSD) รุ่น 27/2015 • หลักสูตร Director Certification Program(DCP) รุ่นที่ 236/2017
ประวัติการทำงาน	• รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) • ผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) • ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท พีพีซี เอเชียนอินซูเลเตอร์ จำกัด • ผู้จัดการฝ่ายขาย OEM บริษัท เกตส์ ยูนิตตะ ประเทศไทย จำกัด • กรรมการ บริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	• กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด • กรรมการ บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด • กรรมการ บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด • กรรมการ บริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด/ บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด/ บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด/ บริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	13 กันยายน 2559
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

คณะกรรมการบริหาร

1. **นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน**
   ประธานคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2. **นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร**
   กรรมการผู้จัดการ

3. **นางสาวบุญพา รุดดิษฐ์**
   รองกรรมการผู้จัดการสายบริหาร

4. **นายกิตติ อัจฉริยบุญยงค์**
   รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมา

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท ควอลิตี้ ทรานสฟอร์เมอร์ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2539 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ต่อมาเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2546 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท คิว.ที.ซี. ทรานสฟอร์เมอร์ จำกัด และเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2553 ได้ทำการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) โดยเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2554 และย้ายหลักทรัพย์เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2564 โดยมีนายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน เป็นผู้เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ และเป็นผู้ที่มีประสบการณ์การทำงานในอุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ามานานกว่า 46 ปี โดยผ่านการทำงานกับบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ารายใหญ่และชั้นนำในประเทศ และรับผิดชอบงานทั้งในด้านต่าง ๆ ประกอบด้วย การออกแบบ การประกอบและผลิต ตลอดจนงานด้านการขายและการตลาด จนทำให้มีความรู้และความเชี่ยวชาญในด้านหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างลึกซึ้งและครอบคลุมทุกด้าน นอกเหนือจากนี้แล้ว ทีมผู้บริหาร วิศวกร และพนักงานส่วนใหญ่ล้วนมีความรู้ ประสบการณ์และความชำนาญในการทำธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้ามาเป็นเวลากว่า 46 ปี รวมทั้งเคยผ่านการฝึกอบรมจากบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำในต่างประเทศมาเป็นเวลานาน ทั้งในประเทศเยอรมัน และประเทศญี่ปุ่น จากประสบการณ์ดังกล่าวจึงช่วยให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้าให้มีคุณภาพสูงและเป็นที่ยอมรับของลูกค้าอย่างกว้างขวางทั้งกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานการไฟฟ้ารัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าภูมิภาค และกลุ่มลูกค้าเอกชนทั้งในและต่างประเทศ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ได้แก่ มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการออกแบบ การผลิต และการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายและมาตรฐานอื่น ๆ อีกมากมาย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากลต่าง ๆ จึงเป็นเครื่องพิสูจน์ได้ถึงคุณภาพระดับสากลของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตโดย QTC

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และเครื่องหมายการค้าของลูกค้า โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจออกไป โดยแบ่งเป็นธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า และธุรกิจโซลาร์ และการขยายธุรกิจออกไปในกลุ่มธุรกิจพลังงาน

ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า

ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น

1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)
   - 1.1 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก (Hermetically Sealed Oil Type Distribution Transformer)
   - 1.2 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดเปิด (Open Type with Conservator)
2. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง (Power Transformer)
3. หม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง (Cast Resin Transformer)
4. Super Low Loss Transformer (Amorphous Metal Distribution Transformer : AMDT)
5. หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ (Special Transformer) จะออกแบบและผลิตตามการใช้งานและคุณสมบัติที่ลูกค้าต้องการเช่น Earthing Transformer, Unit Substation , Pad mounted เป็นต้น
6. การให้บริการด้านต่าง ๆ แก่ลูกค้า เช่น งานตรวจสอบเช็คสภาพและบำรุงรักษาตามกำหนดเวลางานซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลง งานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อรองรับความต้องการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า QTC และลูกค้าทั่วไป

ธุรกิจโซลาร์

1. บริษัท เป็นตัวแทนจำหน่ายโซลาร์เซลล์ ให้กับ LONGI Solar ซึ่งเป็นแผงโซลาร์ฯ Tier 1 ที่ได้รับการยอมรับว่าดีที่สุดด้วยโมดูลเซลล์แสงอาทิตย์แบบ Half-Cut Technology ที่มอบการทำงานประสิทธิภาพสูงสุดถึง 98% และยังสามารถสร้างพลังงานได้สูงขึ้นแม้ในภาวะแสงน้อย และสามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าออกมาได้ต่อเนื่องยาวนานกว่า 25 ปี และในเร็วๆ นี้ จะมีการเปิดตัวแผงโซลาร์เซลล์ ขนาด 540 W เพื่อวางจำหน่ายในประเทศไทยต่อไป จากปัจจุบันมีขนาดสูงสุดถึง 450 W
2. บริษัท เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Huawei Solar Inverter ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์การเปลี่ยนไฟฟ้ากระแสตรง(DC) ให้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับ(AC) เพื่อใช้กับแผงโซลาร์เซลล์ รวมไปถึงการจำหน่าย DE BUSDUCT ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

เพื่อสร้างรากฐานให้บริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืน มีผลประกอบการที่เติบโตขึ้นไปเรื่อย ๆ บริษัทจึงได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นมา เพื่อทำธุรกิจเกี่ยวกับโรงไฟฟ้า 2 บริษัทและบริษัทร่วม 1 บริษัท ได้แก่

บริษัท คิวทีซี โกลบอลเพาเวอร์ จำกัด (QTCGP) ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าและพลังงานอื่น ๆ จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 ทุนจดทะเบียน 560 ล้านบาท ต่อมา บริษัท QTCGP ได้เข้าซื้อ **บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด** (Q Solar 1) ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2552 ทุนจดทะเบียน 220 ล้านบาท **บริษัท คิวทีซี โกลบอลเพาเวอร์ จำกัด** เข้าถือหุ้น 100% เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2560 และ QTCGP ยังได้จัดตั้งบริษัทลูกอย่าง **บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด** (QTCM) เพื่อดำเนินธุรกิจตัวแทนจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท โดย QTCGP ถือหุ้น 100%

บริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด (PPWE) เป็นบริษัทร่วมทุน ประกอบธุรกิจ พลังงาน จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 ทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท โดย บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ ถือหุ้น 50% และ บริษัท ยูเอซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด ถือหุ้น 50%

ก้าวไกล ด้วยความตั้งใจ และวิสัยทัศน์

Quality of DETAILS

ความประณีต คือหัวใจสำคัญสูงสุดในการทำงานของเรา และแทรกซึมอยู่ในทุกๆ อย่างที่เป็นคิวทีซี ตั้งแต่ผู้คน วิธีคิด วิธีทำงาน เทคโนโลยี โรงงาน ผลิตภัณฑ์ รวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม

วิสัยทัศน์

"เป็นผู้ผลิต จำหน่ายและให้บริการเทคโนโลยีครบวงจรในอุตสาหกรรมไฟฟ้าที่มีคุณภาพระดับโลก อย่างมีธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม"

พันธกิจ

1. เป็นผู้นำในการผลิต จำหน่าย และให้บริการด้านเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ และครบวงจร ในอุตสาหกรรมไฟฟ้า
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์ กระบวนการ และการให้บริการ เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มให้เกิดขึ้นในห่วงโซ่คุณค่า
3. พัฒนาทุนมนุษย์ เพื่อสร้างคนดี คนเก่ง
4. ดำเนินธุรกิจโดยใช้หลักธรรมาภิบาลและให้ ความสำคัญต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
5. สร้างธุรกิจให้มีความเติบโตและยั่งยืน ในระยะยาว เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจต่อผู้มีส่วนได้เสียรอบด้าน

ปรัชญาการทำงาน

บริษัท คิวทีซี มีความมุ่งมั่นที่ดำเนินธุรกิจ โดยยึดหลัก 3 ประการ

1. มีการบริหารจัดการที่มีจริยธรรม มีคุณธรรม และโปร่งใส
2. คุณภาพ มาตรฐานของสินค้า และการให้บริการอยู่ในระดับสากล
3. มุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และสิทธิเสรีภาพของบุคคล

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจประจำทุกปี สำหรับปี 2565 ได้ผ่านการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564 เพื่อให้วิสัยทัศน์และพันธกิจ สอดคล้องสภาพเศรษฐกิจ ณ ปัจจุบัน

นโยบายและเป้าหมายระยะยาวในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีนโยบายและเป้าหมายในการเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงระดับสากล (World Class) โดยมุ่งเน้น การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานของหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เพื่อผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูง สร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯมีเป้าหมายทำรายได้ 1,500 ล้านบาท ภายในปี 2567 เพื่อให้บรรลุเป้าหมายนี้

บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นที่จะรักษาฐานลูกค้าเดิม และขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในกลุ่มประเทศ ASEAN บริษัทฯ ได้ยกระดับกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น เพื่อรองรับการขยายตลาดและการแข่งขัน เพิ่มทีมขายต่างประเทศเพื่อบุกตลาดใหม่ๆ สำหรับด้านการวิจัยและพัฒนา บริษัทฯไม่เคยหยุดนิ่งในการคิดค้นพัฒนาสินค้าใหม่เพื่อสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้า ปัจจุบันบริษัทฯ ได้พัฒนาและผลิต Smart Transformer ที่เป็นนวัตกรรมด้านหม้อแปลงไฟฟ้า และคิดค้นผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า Super Low Loss ที่ช่วยประหยัดพลังงาน ช่วยลดภาวะโลกร้อน และเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกกลุ่ม ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีศักยภาพที่แข็งแกร่งสำหรับการแข่งขันในตลาด

บริษัทฯ ตระหนักถึงความมั่นคงและยั่งยืนขององค์กร จึงได้ขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจพลังงาน มองหาโอกาสทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสร้างรากฐานที่แข็งแกร่ง พร้อมต่อยอดธุรกิจขึ้นไป โดยปี 2560 บริษัทเริ่มลงทุนในธุรกิจพลังงาน กล่าวคือ ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือก และยังคงต่อยอดธุรกิจไปในปี 2561-2567 ซึ่งปัจจุบันมีหลายโครงการที่บริษัทกำลังศึกษาความเป็นไปได้อยู่ นอกจากนี้ยังขยายธุรกิจไปสู่การเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับพลังงานเช่น แผงโซลาร์ และอินเวอร์เตอร์ และสินค้าอื่นๆ ที่บริษัทกำลังมองหาโอกาสที่จะเติบโตในอนาคต

บริษัทฯ ได้เห็นความสำคัญของทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณค่า จึงได้ลงทุนด้านบุคลากรโดยมุ่งเน้นการพัฒนาตามแนวทางของทุนมนุษย์ (Human Capital) ที่จะพัฒนาบุคลากรให้เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อสามารถแข่งขันกับตลาดโลกได้ และเร่งพัฒนาหน่วยงานห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) การเคลื่อนย้ายวัตถุดิบระหว่างประเทศในกลุ่ม AEC ได้รับการยกเว้นอัตราภาษีศุลกากร และลดลงเหลือร้อยละ 0 ซึ่งแต่ละประเทศก็มีนโยบายที่จะลดต้นทุนด้าน Logistics บริษัทได้เตรียมความพร้อมกับการเคลื่อนย้ายสินค้าระหว่างประเทศในกลุ่ม AEC ที่จะมีความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภาษีศุลกากร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันได้อีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพการให้บริการ รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการต่างๆ ด้วยระบบ Total Quality Management (TQM) ทำให้บุคลากรทำงานอย่างมีระบบ และมีประสิทธิภาพ

โดยในปี 2563-2564 บริษัทมีการปรับโครงสร้าง และกลยุทธ์ต่างๆ เช่น การปรับกระบวนการขาย กระบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุน การปรับปรุงกระบวนการติดตามหนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน ทันต่อเหตุการณ์ หรือทันต่อวิกฤตต่างๆ ที่เกิดขึ้น ด้วยความพร้อมทั้งบุคลากร เทคโนโลยี จึงทำให้บริษัทได้เปรียบในการแข่งขัน และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า ในการบริหารจัดการองค์กรเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ยึดถือหลักการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักคิด “คุณภาพแห่งความประณีต” (Quality of Details) ยึดหลักธรรมาภิบาล และหลักจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้บริษัทเติบโตได้อย่างยั่งยืน

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ปี 2560 >>

- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้เริ่มวางรากฐานที่สำคัญ(เฟส 4) ในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการโดยนำระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) มาประยุกต์ใช้ เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน
- เดือนมกราคม บริษัทลงทุนเพิ่ม line การผลิตหม้อแปลงอะมอร์ฟัส
- เดือนพฤษภาคม บริษัทซื้อหุ้นร้อยละ 15 ในบริษัทพลังงานเพื่อโลกสีเขียว(ประเทศไทย)จำกัด เพื่อร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Minbu ที่ประเทศเมียนมาร์
- เดือนมิถุนายน บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน(QTC-W1)ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวนไม่เกิน 67,500,000 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 270 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 337.50 ล้านบาท
- เดือนสิงหาคม บริษัทเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท แอล โซล่าร์ 1 จำกัด และเพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 337.50 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 359.24 ล้านบาท
- เดือนตุลาคม บริษัทจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 70 ล้านบาท โดยเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด และเพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 359.24 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 429.24 ล้านบาท
- เดือนตุลาคม ได้รับรางวัล 5ส Award ระดับ Silver
- เดือนธันวาคม ได้รับประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่นประจำปี 2560 จากสภาหอการค้าไทย
- เดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากโครงการประกาศรางวัลรายงานความยั่งยืน(Sustainability Report Award) ประจำปี 2560 ที่จัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ปี 2561 >>

- เดือนกุมภาพันธ์ บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด จากทุนจดทะเบียนเดิม 140 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาท
- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้เริ่มวางรากฐานที่สำคัญ(เฟส 5) ในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการโดยนำระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) มาประยุกต์ใช้ เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน
- เดือนมกราคม บริษัทขายหุ้นคืนให้ บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว(ประเทศไทย) จำกัด ในการร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Minbu ที่ประเทศเมียนมาร์
- เดือนมิถุนายน ได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติให้ใช้เครื่องหมายรับรองฉลากเขียว สำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้า
- จากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
- เดือนสิงหาคม ได้รับรางวัล สถานประกอบการสร้างเสริมสุขภาพ ระดับก้าวหน้า จากสำนักงานกองทุนสร้างเสริมสุขภาพ
- เดือนสิงหาคม ได้รับรางวัล 3R Award จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- เดือนสิงหาคม ได้รับประกาศเกียรติคุณจากการนำเสนอผลงาน ในงาน Thailand Quality Conference หัวข้อ Kaizen กระบวนการส่งเสริมกิจกรรม Kaizen ที่มีประสิทธิผลเพิ่มขึ้น 3 เท่า
- เดือนกันยายน รับประกาศนียบัตร Standard TGO Guidance of the Carbon Footprint for Organization จาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- เดือนตุลาคม ได้รับประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น ประจำปี 2561 จากสภาหอการค้าไทย
- เดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากโครงการประกาศรางวัลรายงานความยั่งยืน(Sustainability Report Award) ประจำปี 2561 ที่จัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ปี 2562 >>

- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้เริ่มวางรากฐานที่สำคัญ(เฟส 6) ในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการโดยนำระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) มาประยุกต์ใช้ เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน
- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาทางธุรกิจร่วมกับ DYNAMIC ELECTRICAL SDN. BHD. ประเทศมาเลเซีย เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่าย DE BUSDUCT รายแรกและรายเดียวในประเทศไทย
- เดือนกุมภาพันธ์ ได้รับมอบประกาศนียบัตรสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต จาก CAC
- เดือนกรกฎาคม ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณจากการผ่านประเมินในโครงการส่งเสริมการจัดทำระบบมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับ Platinum จากกระทรวงแรงงาน
- เดือนสิงหาคม บริษัทฯ ได้ลดทุนจดทะเบียน บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด จากทุนจดทะเบียนเดิม 700 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 560 ล้านบาท
- เดือนกันยายน รับประกาศนียบัตร Standard TGO Guidance of the Carbon Footprint for Organization จาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้ผนึกความร่วมมือทางธุรกิจกับ บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี่ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อแต่งตั้ง QTC เป็นผู้จัดจำหน่าย Huawei Solar Inverter ผลิตภัณฑ์แปลงไฟฟ้ากระแสตรง(DC)ให้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับ(AC)จากแผงโซล่าร์เซลล์
- เดือนตุลาคม บริษัทได้รับเกียรติบัตรการใช้เครื่องหมายรับรองฉลากเขียวสำหรับ “ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้า” ที่ได้มาตรฐานด้านคุณภาพและส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยกว่าเมื่อนำมาเปรียบเทียบกับผลิตภัณฑ์ที่ทำหน้าที่อย่างเดียวกันจากองค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- เดือนธันวาคมรับมอบรางวัลประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition (SDC) ประจำปี 2562 จากสถาบันไทยพัฒน์

ปี 2563 >>

- เดือนมีนาคม บริษัทฯ ได้ผนึกความร่วมมือทางธุรกิจกับ LONGI Solar Technology Co., Ltd. เพื่อแต่งตั้ง QTC เป็นตัวแทนการจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ และการให้บริการดูแลหลังการขาย
- เดือนกันยายน รับประกาศนียบัตร รับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร(Carbon Footprint Organization : CFO) จาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลคะแนน CG Scorecard จากสถาบัน IOD อยู่ในระดับดีเลิศ ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความโปร่งใส
- เดือนธันวาคม รับรางวัล องค์กรต้นแบบครอบครัวมีสุข ประจำปี 2563 ในระดับ “ดีเด่น” จาก สสส.
- เดือนธันวาคม รับมอบรางวัลประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition (SDC) ประจำปี 2563 จากสถาบันไทยพัฒน์

ปี 2564 >>

- เดือนมีนาคม ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ “บุคคลตัวอย่างแห่งปี” PERSON OF THE YEAR 2021 สาขาบริหารและพัฒนาองค์กร จากมูลนิธิเพื่อสังคมไทย
- เดือนมีนาคม ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ “ความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน” BEST PRACTICE AWARDS 2021 สาขาการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน จากมูลนิธิเพื่อสังคมไทย
- เดือนมิถุนายน ได้รับประกาศเกียรติคุณ “Elite Reseller Award หรือ สุดยอดตัวแทนจำหน่าย” จากบริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี่ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะคู่ค้าหลักสำหรับธุรกิจ Huawei Thailand Digital Power Business
- เดือนกรกฎาคม ย้ายหลักทรัพย์เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย(SET) ในกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร หมวดพลังงานและสาธารณูปโภค
- เดือนพฤศจิกายน ได้รับรางวัล SET Awards 2021 กลุ่ม Business Excellence ประเภท Best Innovative Company Awards ประจำปี 2564 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เดือนพฤศจิกายน ได้ลงนามผนึกพันธมิตรทางธุรกิจกับ บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) (UAC) เพื่อลงทุนโปรเจกต์สถานีอัดประจุไฟฟ้า (EV Charging Station) ผ่านบริษัทร่วมทุน บริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด (PPWE)
- เดือนพฤศจิกายน ได้ดำเนินการจัดตั้ง บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (QTCM) เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจตัวแทนจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า โดย QTCGP ถือหุ้น 100%
- เดือนธันวาคม บริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด (PPWE) บริษัทร่วมทุนที่ถือหุ้นโดย บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 50% และ บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ถือหุ้น 50% ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท PPWE จากเดิม 1 ล้านบาท เป็น 40 ล้านบาท เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2564 เพื่อลงทุนในโครงการสถานีอัดประจุไฟฟ้า
- เดือนธันวาคม ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition (SDC) ประจำปี 2564 จากสถาบันไทยพัฒน์

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจ ผลิต จัดจำหน่ายและให้บริการหม้อแปลงไฟฟ้า รวมถึงการขยายธุรกิจออกไปเป็นตัวแทนจำหน่ายแผงโซลาร์,Solar Inverter และ DE BUSDUCT และมีบริษัทย่อยและย่อยทางอ้อม ได้แก่บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด และบริษัท คิว โซลาร์ วัน จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีโครงสร้างรายได้ดังนี้

ประเภทของรายได้	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า	815.55	82.71	786.41	75.59	792.91	66.95
- รายได้จากการขายหม้อแปลงในประเทศ	539.73	54.74	467.84	44.97	423.47	35.78
- รายได้จากการขายหม้อแปลงต่างประเทศ	240.62	24.40	272.09	26.15	317.37	26.78
- รายได้จากการขายวัตถุดิบ 1)	7.19	0.73	4.24	0.41	10.44	0.88
- รายได้จากการให้บริการ 2)	28.01	2.84	42.24	4.06	41.63	3.51
รายได้จากการขาย,แผงโซลาร์ Inverterและ Busduct	0.93	0.09	86.31	8.30	245.58	20.72
รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	148.69	15.08	146.77	14.11	133.51	11.27
รวมรายได้จากการขายสินค้าและบริการ	**937.16**	**95.04**	**977.25**	**93.93**	**1,130.36**	**95.39**
รายได้อื่น 3)	20.88	2.12	20.96	2.01	13.04	1.10
รวมรายได้ทั้งหมด	**986.05**	**100**	**1,040.45**	**100**	**1,185.04**	**100**

หมายเหตุ : 1) รายได้จากการขายวัตถุดิบ เป็นรายได้ที่เกิดจากการขายวัตถุดิบที่ใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้า เช่น น้ำมัน หม้อแปลง หางปลา แรงต่ำ ชุดปะเก็นลูกถ้วย เป็นต้น

2) รายได้จากการให้บริการ คือ การซ่อมแซม,การบำรุงรักษา,การทดสอบ,การให้เช่าหม้อแปลงไฟฟ้า และการขนส่ง

3) รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษซาก กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1. หม้อแปลงไฟฟ้า

หม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยลูกค้าจะ กำหนดรายละเอียดที่ต้องการ (Specification) เช่น แรงดันไฟฟ้าด้านแรงสูงและแรงต่ำ ค่าความสูญเสีย (Loss) ค่าความต้านทานระหว่างแรงสูงและต่ำ (Impedance) Vector Group และ Temperature Rise เป็นต้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถออกแบบหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณสมบัติตามความต้องการของลูกค้า โดยหม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศทั้งหมดเป็นผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และสำหรับลูกค้าต่างประเทศนั้นจะมีทั้งผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของลูกค้า ทั้งนี้ ส่วนประกอบหลักที่สำคัญของหม้อแปลงไฟฟ้า มีดังนี้

1. **แกนเหล็ก** ทำหน้าที่เป็นวงจรแม่เหล็กสำหรับการไหลของเส้นแรงแม่เหล็กเพื่อเหนี่ยวนำให้เกิดแรงดันในขดลวดทั้งด้านแรงสูงและแรงต่ำ โดยแกนเหล็กทำมาจากเหล็กซิลิกอนนำมาตัดและเรียงซ้อนกันเป็นแกน
2. **ขดลวดแรงสูง** ทำหน้าที่รับพลังงานไฟฟ้าจากสายส่งไฟฟ้าแรงสูง และเปลี่ยนพลังงานไฟฟ้าให้กลายเป็นพลังงานแม่เหล็กเพื่อส่งผ่านพลังงานไปยังขดลวดแรงต่ำอีกทอดหนึ่ง ขดลวดแรงสูงมักทำจากลวดทองแดงกลมอาบน้ำยาโดยจะพันทับหรือสวมอยู่บนขดลวดแรงต่ำ
3. **ขดลวดแรงต่ำ** ทำหน้าที่เป็นตัวจ่ายกระแสไฟฟ้าออกจากหม้อแปลงไปสู่ Load หรืออุปกรณ์ที่ต่ออยู่ ลวดแรงดันต่ำทำจากลวดทองแดงแบนหุ้มฉนวนหรือทองแดงแผ่น (Copper Foil) มีขนาดพื้นที่หน้าตัดค่อนข้างใหญ่พันอยู่บนปลอกฉนวนเพื่อสวมเข้ากับแกนเหล็ก
4. **ตัวถังและฝาถัง** เป็นส่วนประกอบที่ทำหน้าที่เก็บรักษาน้ำมันหม้อแปลงไว้ และทำหน้าที่ระบายความร้อนจากภายในหม้อแปลงออกสู่อากาศภายนอก บริษัทฯ ใช้เทคนิคการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดตัวถังปิดสนิท (Hermatically Sealed) โดยตัวถังเป็นแบบ Corrugated มีครีบระบายความร้อนติดอยู่ที่แต่ละด้านของตัวถังทำให้ความร้อนถูกถ่ายเทสู่ภายนอกอย่างรวดเร็ว ตัวครีบพับจากเหล็กแผ่นยาวทำให้มีรอยเชื่อมน้อยกว่า โอกาสที่ตัวถังรั่วซึมจึงน้อยกว่าตัวถังแบบเก่าที่ใช้ Radiator Fin เป็นตัวระบายความร้อน บนฝาถังมักเป็นที่สำหรับติดตั้งบุชชิ่งและอุปกรณ์ป้องกันต่างๆ ของหม้อแปลง
5. **บุชชิ่ง (Bushing)** เป็นส่วนที่เป็นจุดรับหรือจ่ายกระแสไฟฟ้าของหม้อแปลง ซึ่งสายไฟเข้าและสายไฟออกจะต่อเข้าที่บุชชิ่ง ภายในบุชชิ่งจะมีตัวนำไฟฟ้าซึ่งนำกระแสไฟฟ้าเข้าไปสู่ขดลวด ตัวบุชชิ่งจะเป็นฉนวนเพื่อป้องกันไม่ให้มีการรั่วไหลของไฟฟ้าสู่ตัวถัง
6. **น้ำมันหม้อแปลง** เป็นน้ำมันที่มีคุณสมบัติเป็นฉนวนไฟฟ้าที่ดี มีความบริสุทธิ์สูง ใช้เป็นฉนวนไฟฟ้าภายในหม้อแปลงและทำหน้าที่พาความร้อนจากขดลวดภายในหม้อแปลงออกมาสู่ตัวถังเพื่อระบายไปสู่อากาศภายนอก
7. **แท็ป** เป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่เปลี่ยนอัตราส่วนรอบของขดลวด ทำให้อัตราส่วนแรงดันของหม้อแปลงเปลี่ยนแปลงไปได้ตามที่ต้องการ
8. **อุปกรณ์ป้องกันอื่นๆ** เช่น อุปกรณ์วัดระดับน้ำมัน, เทอร์โมมิเตอร์, วาล์วระบายความดัน เป็นต้น ซึ่งทำหน้าที่ตรวจวัดสิ่งต่างๆ ในหม้อแปลง เมื่อมีสิ่งผิดปกติจะส่งสัญญาณไปควบคุมอุปกรณ์ตัดต่อเพื่อป้องกันหม้อแปลงจากการเสียหายรุนแรง

หม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่าย สามารถแบ่งได้เป็น 5 ประเภท ดังนี้

1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่แปลงแรงดันไฟฟ้าแรงสูงจากระบบจำหน่ายของการไฟฟ้านครหลวง หรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ส่งผ่านมาตามสายส่งระบบจำหน่าย (Distribution Line) ซึ่งมีระดับแรงดันไฟฟ้าไม่เกิน 36 KV ให้มีแรงดันไฟฟ้าลดลงมาอยู่ในระดับที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า เช่น โรงงานอุตสาหกรรม บ้านเรือนที่อยู่อาศัย และอาคารสูง เป็นต้น สามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภทดังนี้

1.1 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก (Hermetically Sealed Oil Type Distribution Transformer)

ขนาดกำลังไฟสูงสุด 3,000 kVA หม้อแปลงชนิดนี้เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้น้ำมันหม้อแปลงเป็นฉนวนในการป้องกันไฟฟ้าลัดวงจรในตัวหม้อแปลงและระบาย ความร้อนจากขดลวดภายในหม้อแปลงออกสู่ภายนอก โดยตัวถังหม้อแปลงจะถูกปิดผนึก (Sealed) อย่างมิดชิด เพื่อป้องกันไม่ให้มีอากาศเข้ามาสัมผัสกับน้ำมันภายในตัวหม้อแปลง จึงทำให้หม้อแปลงชนิดนี้มีคุณสมบัติสามารถป้องกันความชื้นได้เป็นอย่างดี ซึ่งจะส่งผลทำให้น้ำมันหม้อแปลงไม่เสื่อมสภาพได้ง่าย และยังช่วยรักษาสภาพความเป็นฉนวนของน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าให้ใช้งานได้นาน รวมทั้งช่วยยืดระยะเวลาและลดค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาหม้อแปลงได้อีกด้วย ส่วนใหญ่หม้อแปลงชนิดนี้จะนิยมใช้ติดตั้งไว้กลางแจ้ง

1.2 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดตัวถังเปิด (Open Type with Conservator)

ขนาดกำลังไฟ สูงสุด 5,000 kVA เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดเดิม ซึ่งนิยมใช้กันมานาน โดยจะใช้น้ำมันหม้อแปลงเป็นฉนวนและตัวระบายความร้อนเช่นเดียวกับหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดปิดผนึก แต่จะมีถังน้ำมันสำรอง (Conservator) ติดตั้งอยู่เพื่อรองรับการขยายตัวของน้ำมันหม้อแปลงขณะใช้งาน และมีท่อให้อากาศผ่านเข้าออกได้ และที่ปลายท่อมีกระเปาะบรรจุสารซิลิก้าเจล (Silica Gel) ซึ่งเป็นสารช่วยดูดความชื้นออกจากอากาศก่อนเข้าสู่หม้อแปลง หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดนี้จะต้องตรวจสอบน้ำมันหม้อแปลงอย่างสม่ำเสมอทุก 6-12 เดือน

2. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง (Power Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้ในการปรับลดแรงดันกระแสไฟฟ้าที่ส่งมาจากแหล่งผลิตไฟฟ้าที่ผ่านมาตามสายส่งแรงสูง (Transmission Line) ให้ลดลงก่อนส่งกระแสไฟฟ้าเข้าสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) เพื่อส่งให้ผู้ใช้ต่อไป ทั้งนี้ หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีขนาดกำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 5,000-30,000 กิโลโวลต์แอมแปร์ (KVA) และแรงดันไฟฟ้าสูงสุด 72 KV

3. หม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง (Cast Resin Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง (Dry Type Cast Resin Transformer) เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่เหมาะต่อการติดตั้งในอาคาร เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้งไม่มีการใช้ฉนวนน้ำมัน ชุดขดลวดแรงสูงหล่ออยู่ในฉนวน Epoxy Resin ที่มีความทนทานต่อความชื้น ฝุ่น และสิ่งแวดล้อม โครงการที่ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้งอาทิ เช่น อาคารสูง อาคารที่พักอาศัย หรือคอนโดมิเนียม โรงพยาบาล หรือศูนย์การค้า ที่มีพื้นที่จำกัดต้องเลือกใช้หม้อแปลงที่สามารถติดตั้งในอาคารได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการลงทุนความพร้อมทั้งด้านสินค้า และบุคลากรในการบริการให้แก่ลูกค้า เพื่อจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง ที่ผ่านการทดสอบตามมาตรฐานระดับนานาชาติ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า

4. Super Low Loss Transformer (Amorphous Metal Distribution Transformer : AMDT)

หม้อแปลงไฟฟ้าอะมอร์ฟัสเป็นหม้อแปลงไฟฟ้า ที่ใช้วัตถุดิบ Amorphous มาทำเป็นแกนของหม้อแปลงแทนเหล็กซิลิกอน ประโยชน์จากการเปลี่ยนแปลงวัตถุดิบ คือ มีค่าความสูญเสียกำลังไฟฟ้าขณะไม่มีโหลด (No Load Loss) ต่ำ เพียง 1 ใน 3 ของแกนเหล็กซิลิกอน ซึ่งจะช่วยให้ผู้ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าอะมอร์ฟัสประหยัดค่าไฟฟ้าลงได้ และหากมีการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าอะมอร์ฟัสทดแทนหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดแกนเหล็กซิลิกอนได้เป็นจำนวนมาก ก็จะหมายถึงการประหยัดพลังงานไฟฟ้าในระดับประเทศได้จำนวนมาก และยังส่งผลต่อการลดภาวะโลกร้อนในทางอ้อม ด้วยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเนื่องจากการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้านั้นเอง

5. หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ (Special Transformer)

บริษัทฯ จะออกแบบและผลิตตามการใช้งานและคุณสมบัติที่ลูกค้าต้องการ เช่น Earthing Transformer, Dry-Type Class F&H, Unit Substation, Pad Mounted เป็นต้น

Earthing Transformer

Dry-Type Class F&H

Unit Substation

Pad Mounted

นอกจากบริษัทจะผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าแล้ว บริษัทยังมีผลิตภัณฑ์อื่นๆ ดังนี้

1. Smart Monitoring Box : เป็นอุปกรณ์เสริมระบบอัจฉริยะที่ถูกออกแบบมาเพื่อติดตามการทำงานของหม้อแปลงไฟฟ้าด้วยระบบ Sensor ที่ติดตามตัวแปรสำคัญอย่างกระแสไฟฟ้าในขดลวด วัดอุณหภูมิขดลวดและน้ำมัน และตรวจจับการเกิด Unbalance ที่อาจส่งผลเสียต่อหม้อแปลงได้ สามารถติดตั้งได้กับหม้อแปลงไฟฟ้าทุกรุ่นของ QTC

2. BUSDUCT : เป็นอุปกรณ์ที่นำมาใช้แทนสายไฟ เพื่อจ่ายไฟไปยังโหลดต่าง ๆ ซึ่งเป็นที่นิยมในการใช้ภายในอาคารสูงและโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ จำหน่ายภายใต้แบรนด์ DE BUSDUCT โดย QTC ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายรายเดียวในประเทศไทยจาก DYNAMIC ELECTRICAL SDN. BHD. ประเทศมาเลเซีย DE BUSDUCT ได้ผ่านการทดสอบ Conductivity สำหรับตัวนำทั้งทองแดงและอะลูมิเนียม นอกจากนี้ ฉนวน (Insulation) ของ DE BUSDUCT ยังมีให้เลือกทั้งแบบฉนวนไมร่า (Mylar) และฉนวนแบบ Hybrid (ฉนวนไมร่า +Epoxy) เพื่อให้เหมาะกับการใช้งานที่หลากหลายในกลุ่มผู้รับเหมา มีข้อได้เปรียบในด้านการจ่ายไฟด้วยมีค่าความต่างศักย์ตกน้อย และระบบไฟฟ้าที่มีความเสถียรมากกว่าสาย Cable ทั่วไป

3. Solar Inverter : เป็นผลิตภัณฑ์แปลงไฟฟ้ากระแสตรง (DC) ให้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (AC) จากแผงโซล่าร์เซลล์ ทั้งนี้ QTC ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย จาก บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี่ (ประเทศไทย) จำกัด จำหน่ายภายใต้แบรนด์ Huawei

4. PV Panel : เป็นผลิตภัณฑ์แปลงพลังงานแสงแดดให้เป็นพลังงานไฟฟ้า สำหรับ Solar Roof , Solar Farm และ Solar Floating ทั้งนี้ QTC ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย จาก LONGI Solar Technology Co.,Ltd จำหน่ายภายใต้แบรนด์ LONGI และจาก Trina Solar Co., Ltd. จำหน่ายภายใต้แบรนด์ Trina

1.3 งานบริการ

งานบริการของบริษัทฯ เป็นงานบริการที่เกี่ยวข้องกับหม้อแปลงไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมง โดยทีมวิศวกรและช่างเทคนิคที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เป็นอย่างดี เพื่อรองรับความต้องการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า QTC และลูกค้าทั่วไป ในกรณีที่เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าของ QTC บริษัทฯ จะมีรายละเอียดในการติดต่อกรณีฉุกเฉินติดไว้ที่ด้านข้างของหม้อแปลงไฟฟ้าทุกเครื่องเพื่อเป็นข้อมูลให้แก่ลูกค้า งานบริการเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ มีไว้ให้บริการแก่ลูกค้า ได้แก่

- งานบริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษาตามกำหนดเวลา
- งานบริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการเติมและกรองน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าทุกขนาด ทุกยี่ห้อ
- งานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าและระบบไฟฟ้า
- งานบริการรับจ้างตัดเหล็กและพันคอยล์
- งานรับจ้างผลิตถังหม้อแปลงไฟฟ้า

การวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญของการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์มาโดยตลอด เพื่อให้ได้คุณภาพที่ดีของผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า และศักยภาพในการแข่งขัน ทั้งนี้การวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาสามารถพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพแข่งขันได้ทุกตลาดในโลก รวมถึงพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น โดยในปี 2564 บริษัทได้ใช้งบประมาณรวมทั้งสิ้นกว่า 7.3 ล้านบาท ดังนี้

1	โครงการเครื่องราดสีระบบอัตโนมัติ (Auto Pouring Machine)	2,500,000
2	โครงการ Smart Transformer Monitoring System	-
3	โครงการพัฒนาการประกอบตัวถังและฝาถังหม้อแปลงไฟฟ้าโดยใช้ JIG	1,900,000
4	AGV	427,700
5	โครงการ Solar Rooftop ขนาด 145kW ที่โรงงาน จ.ระยอง	ยังไม่มีค่าใช้จ่าย
6	โครงการพัฒนาการเชื่อมครีบหม้อแปลงไฟฟ้าด้วยโรบอท	-
7	โต๊ะประกอบหม้อแปลงอะมอร์ฟัส (Super Low Loss Transformer)	540,000
8	เตาอบสีแกนเหล็กอะมอร์ฟัสระบบอัตโนมัติ	1,780,000
9	อื่น ๆ	158,810
	รวม	7,306,510

การตลาดและภาวะการแข่งขันธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า

ตลาดในประเทศ

อุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุตสาหกรรมที่มีความเกี่ยวเนื่องกับพลังงานไฟฟ้า ทั้งในด้านการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ซึ่งถือเป็นสิ่งจำเป็นพื้นฐานที่มีบทบาทสำคัญต่อการดำรงชีวิตประจำวัน รวมทั้งการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์หลักที่ใช้ในการปรับเพิ่มหรือลดแรงดันไฟฟ้าเพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า ไม่ว่าจะเป็นที่พักอาศัย โรงงานอุตสาหกรรม ห้างสรรพสินค้า รวมถึงอาคารต่างๆเช่นโรงแรม คอนโดมิเนียม อาคารสำนักงาน เป็นต้น ดังนั้นการขยายตัวของประชากร การขยายตัวของอุตสาหกรรม และการขยายตัวของเศรษฐกิจ รวมไปถึงปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าในแต่ละปี ล้วนเป็นปัจจัยหลักในการส่งผลต่อการขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้า

เนื่องจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในปี 2564 ส่งผลให้เศรษฐกิจชะลอตัวเป็นวงกว้าง สะท้อนได้จากอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ไตรมาส3/2564 GDP ติดลบ 0.3% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนโดยเศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่3 ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 และดัชนีชี้วัดการลงทุนภาคเอกชนที่ ติดลบ 3.2% การลงทุนภาครัฐหดตัว 6% ทำให้โดยรวม 9 เดือนแรกของปี 2564 เศรษฐกิจไทย ขยายตัว 1.3% โดยมีการปรับองค์ประกอบของการขยายตัวทางเศรษฐกิจให้สอดคล้องกับข้อมูลจริงในช่วงสามไตรมาสแรกของปี 2564 และการปรับเปลี่ยนสมมติฐานการประมาณการที่สำคัญ เช่น การดำเนินนโยบายเปิดประเทศเพื่อรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ และ ปริมาณการส่งออกสินค้าและบริการในปี 2564 คาดว่าจะขยายตัว10% เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ 9.6%ในการประมาณการครั้งก่อน ส่งผลให้ปี 2565 คาดว่าเศรษฐกิจจะขยายตัวได้ 3.5 - 4.5% เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มที่จะฟื้นตัวอย่างชัดเจนต่อเนื่องจากฐานการขยายตัวที่อยู่ในเกณฑ์ต่ำในปี 2564 โดยมีแรงสนับสนุนที่สำคัญจากการปรับตัวดีขึ้นของอุปสงค์ภายในประเทศภายหลังจากสถานกรณ์การแพร่ระบาดคลี่คลายและการกระจายวัคซีนครอบคลุมมากขึ้นต่อเนื่อง นอกจากนี้เศรษฐกิจไทยยังมีแรงขับเคลื่อนจากภาครัฐทั้งจากการเบิกจ่ายของภาครัฐ ขณะเดียวกัน แรงขับเคลื่อนจากการขยายตัวของภาคการส่งออกและการผลิต ภาคอุตสาหกรรมยังมีความสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากความยืดเยื้อของปัญหาข้อจำกัดในห่วงโซ่การผลิตและโลจิสติกส์ระหว่างประเทศ และความเสี่ยงจากความผันผวนของเศรษฐกิจและการเงินโลกท่ามกลางแรงกดดันอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น

ทั้งนี้มีการประเมินว่าผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 จะยาวนาน 2-3 ปี ทำให้มีการชะลอตัวของโครงการต่างๆในภาคเอกชน รวมถึงการยกเลิกโครงการไปจำนวนหนึ่ง ซึ่งมีผลทั้งทางตรงและทางอ้อมต่ออุตสาหกรรมไฟฟ้า แต่ในทางกลับกันทางภาครัฐได้พยายามผลักดันให้มีโครงการใหญ่ เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจในระยะยาว อาทิ การส่งเสริมการลงทุนโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC), โรงไฟฟ้าชุมชน และโครงการพัฒนาระบบขนส่งระบบราง รวมถึงนโยบายผลักดันให้มีการผลิตรถยนต์ไฟฟ้า (EV Car) และสถานีอัดประจุไฟฟ้า (EV Charging Station) เป็นต้น จึงยังคงทำให้อุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ามีทิศทางที่เติบโตได้ในอนาคต

ปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศ

ด้วยผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่กล่าวมาข้างต้น และนโยบายของรัฐบาลที่มีการประกาศ Lock Down ในหลายพื้นที่ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงในหลายกลุ่มธุรกิจ เช่นการท่องเที่ยว ทำให้กิจการหลายภาคส่วนต้องหยุดกิจการชั่วคราวหรือปิดตัวลง โดยจากตารางด้านล่างจะแสดงให้เห็นปริมาณการใช้พลังงานงานไฟฟ้าในปี 2564 (มกราคม-มิถุนายน) แยกตามประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า เมื่อเทียบกับปี 2563 จะเห็นว่าในภาคธุรกิจมีการใช้ไฟฟ้าลดลงมากที่สุด เพียงจำนวน 20,943 GWh ลดลง 5% และการใช้ไฟฟ้าลดลงรองลงมาคือภาคครัวเรือน จำนวน 26,985 GWh ลดลง 1.9% แต่ในทางกลับกันพบว่าภาคอุตสาหกรรมมีการใช้ไฟฟ้ามากขึ้น จำนวน 43,082 GWh เพิ่มขึ้น 6.1% ของปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งหมดในประเทศ

สาขา	ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (GWH)				2564 (ม.ค. - มิ.ย.)	
	2561	2562	2563	2564 (ม.ค. - มิ.ย.)	growth (%) YoY	share (%)
ครัวเรือน	45,205	49,202	52,860	26,985	-1.9	29
ธุรกิจ	46,764	49,128	43,950	20,943	-5.0	22
อุตสาหกรรม	87,829	86,104	82,158	43,082	6.1	45
อื่นๆ	8,034	8,526	8,078	4,116	1.3	4
รวม	**187,832**	**192,960**	**187,046**	**95,126**	**1.0**	**100**

ตารางแสดงประเภทผู้ใช้ไฟฟ้าระหว่างปี 2561 – 2564 (มกราคม - มิถุนายน)

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

นอกเหนือจากปัจจัยการเติบโตทางเศรษฐกิจที่จะส่งผลต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว การขยายตัวของประชากรก็เป็นปัจจัยที่สำคัญอีกปัจจัยหนึ่งที่จะกำหนดปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าส่งผลทำให้การไฟฟ้าภูมิภาค (PEA) และการไฟฟ้านครหลวง (MEA) ที่ดูแลรับผิดชอบในส่วนของการจ่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในประเทศต้องลงทุนในระบบจำหน่ายเพิ่มขึ้น ทำให้หม้อแปลงไฟฟ้าซึ่งเป็นอุปกรณ์หลักในระบบการจ่ายไฟฟ้ามีความต้องการเพิ่มขึ้นตามไปด้วย ตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้นว่าพลังงานไฟฟ้าเป็นพลังงานพื้นฐานที่มีความจำเป็น โดยหากมีปริมาณไม่เพียงพอกับความต้องการใช้จะส่งผลกระทบต่อความเป็นอยู่ของประชาชนและภาพรวมของธุรกิจต่างๆ รวมทั้งเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้น กระทรวงพลังงานร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (EGAT) จึงได้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย โดยฉบับล่าสุด คือ แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่1 (PDP2018 Revision 1)

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2561-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP2018 Revision 1)

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2561-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP2018 Revision 1) จะมีกำลังผลิตไฟฟ้าในระบบ 3 การไฟฟ้าในปลายปี 2580 รวมสุทธิ 77,211 เมกกะวัตต์ ประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้า ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 46,090 เมกกะวัตต์ โดยเป็นกำลังผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่รวม 56,431 เมกกะวัตต์ และมีการปลดกำลังผลิตไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุในช่วงปี 2561 – 2580 จำนวน 25,310 เมกกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2561 -2580

- กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2560	40,090	เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ในช่วงปี 2561- 2580	56,431	เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2561-2580	- 25,310	เมกะวัตต์
- รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2580	77,211	เมกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ในช่วงปี 2561-2580 เท่ากับ 56,431 เมกะวัตต์

แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	18,833	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าชุมชน	1,933	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ	500	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น	2,112	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม	15,096	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์	1,200	เมกะวัตต์
ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	5,687	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าใหม่ / ทดแทน	6,900	เมกะวัตต์
มาตรการอนุรักษ์พลังงาน	4,000	เมกะวัตต์
รวม	**56,431**	**เมกะวัตต์**

สถานการณ์ตลาดต่างประเทศ

จากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโควิด -19 ส่งผลให้เกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลก รวมถึงกระทบภาวะขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์สำหรับการนำเข้าและส่งออกในช่วงปลายปีเป็นอย่างมาก เป็นปัจจัยให้ต้นทุนค่าขนส่งทางเรือเพิ่มขึ้นมากกว่า 5 เท่าตัว อีกทั้งยังไม่สามารถเดินทางระหว่างประเทศตลอดทั้งปี 2564 จึงมีผลให้ยอดส่งมอบสินค้าในปี 2564 ล่าช้า และถูกเลื่อนกำหนดส่งออกไปจนถึงต้นปี 2565 ทั้งนี้ ได้มีการผลักดัน ขับเคลื่อนการส่งออกสินค้า โดยการควบคุมการแพร่ระบาดในฐานการผลิตที่สำคัญ เร่งรัดแก้ไขปัญหาที่เป็นข้อจำกัดและอุปสรรคในการขนส่งสินค้า การแก้ไขปัญหาการขาดแรงงานต่างชาติในภาคการผลิต การขับเคลื่อนการส่งออกไปยังตลาดหลักที่มีการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจที่ชัดเจน และการสร้างตลาดใหม่ให้กับสินค้าที่มีศักยภาพ การใช้ประโยชน์จากกรอบความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค (RCEP) และการพัฒนาความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการค้า และ การเร่งรัดการเจรจาความตกลงการค้าเสรีที่อยู่ในขั้นตอนของการเจรจาและเตรียมศึกษาเพื่อเจรจากับประเทศคู่ค้าสำคัญใหม่ ๆ

ด้วยพันธมิตรทางการค้ารายใหญ่ในประเทศญี่ปุ่นที่กำลังเติบโตจากโครงการติดตั้ง Solar Farm และในประเทศออสเตรเลียที่มีการขยายตัวของอุตสาหกรรมเหมืองแร่ที่มีความต้องการเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ยอดส่งมอบโดยรวมในปี 2564 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 รวมถึงมีคำสั่งซื้อเข้ามาเป็น Backlog จำนวนมาก ที่จะเตรียมส่งมอบในปี 2565

ภาวะการแข่งขัน

ตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าสามารถแบ่งได้เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย โดยที่ผ่านมายอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าทั้งหมดของบริษัทฯ เป็นยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ซึ่งในตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายนี้มีผู้ผลิตประมาณ 25-30 ราย ประกอบด้วยผู้ผลิตรายเล็กที่เน้นกลยุทธ์ด้านราคามากกว่าคุณภาพไปจนถึงผู้ผลิตขนาดกลางถึงใหญ่ที่เน้นการผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพมาตรฐาน ดังนั้นผู้ผลิตแต่ละกลุ่มก็จะมีกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกันไป สำหรับบริษัทฯ นั้นถือเป็นผู้ผลิตขนาดใหญ่ที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพสูงที่สามารถรับงานของทั้งภาครัฐและเอกชน โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก. 384-2543 ซึ่งสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าได้ตามมาตรฐานสากลต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นมาตรฐาน IEEE, JIS, AS, และความต้องการพิเศษของแต่ละอุตสาหกรรม รวมทั้งผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจรจากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี และสถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์ ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับในด้านคุณภาพจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ และยังมีการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง จึงถือเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ให้เทียบเท่าหรือเหนือกว่าผู้ผลิตรายใหญ่อื่นๆ นอกจากนั้นจะเป็นผู้ผลิตรายเล็กที่เน้นกลุ่มลูกค้าที่ให้ความสำคัญเรื่องราคาเป็นหลัก โดยไม่คำนึงถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ซึ่งถือเป็นคนละตลาดกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

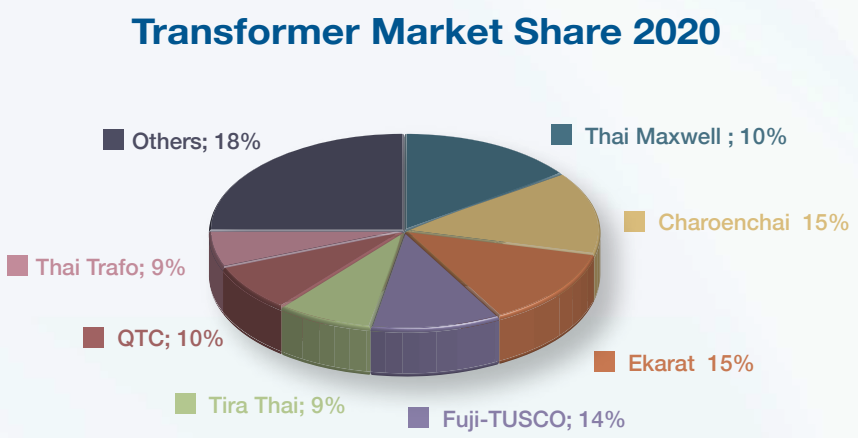
การเข้ามาทำธุรกิจของผู้ผลิตรายใหม่ รวมทั้งการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลมีความเป็นไปได้ยาก เนื่องจากต้องมีการลงทุนด้านเครื่องจักรที่มีราคาสูง และที่สำคัญยิ่งไปกว่านั้น คือ จะต้องอาศัยความรู้และเทคโนโลยีการผลิตขั้นสูงที่ทันสมัย รวมทั้งบุคลากรต้องมีทักษะและความชำนาญในการผลิตเป็นอย่างดี ดังนั้น การแข่งขันสำหรับตลาดในประเทศจึงเป็นการแข่งขันกับผู้ผลิตที่มีเทคโนโลยี และความสามารถในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพสูงซึ่งมีจำนวนประมาณ 7-8 ราย โดยต่างก็ต้องพัฒนาเทคโนโลยีการ

ผลิตเพื่อให้สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงเป็นที่ยอมรับจากลูกค้า โดยบริษัทฯ ทำการบริหารต้นทุนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดโดยมีจุดมุ่งหมายหลักเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้ได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน นอกเหนือจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์แล้ว เรายังมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าทุกกลุ่ม เพื่อรักษาฐานลูกค้าและขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุม เรียกได้ว่าเราเป็นองค์กรที่ใส่ใจในทุกๆขั้นตอนรายละเอียดตามสโลแกนที่ว่า “คุณภาพแห่งความประณีต” “Quality of Details”

ปัจจุบันเราเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าประหยัดพลังงาน “Super Low Loss Transformer G.2” รายแรกและรายเดียวในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองจากการไฟฟ้านครหลวง เป็นหม้อแปลงไฟฟ้านวัตกรรมที่แกนเหล็กสามารถลดความสูญเสียในแกนเหล็ก (Loss) ได้มากกว่า 80% และคืนทุนได้ภายในระยะเวลา 3-5 ปี อีกทั้งผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจรจากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี ทำให้ลูกค้าสามารถมั่นใจในสินค้าและบริการที่เหนือกว่าหม้อแปลงไฟฟ้าทั่วไป เรียกได้ว่าหม้อแปลงไฟฟ้าประหยัดพลังงาน QTC เป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีหม้อแปลงประหยัดพลังงานรายแรกของประเทศไทย

ส่วนแบ่งการตลาด

ในปี 2563 ภาพรวมของตลาด ยังคงมีมูลค่าใกล้เคียงกับปี 2562 โดยแต่ละผู้ผลิตมีส่วนแบ่งทางการตลาดดังนี้



หมายเหตุ : Fuji-Tusco คำนวณสัดส่วนทางการตลาดด้วยการรวมยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

2.1 กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1. คุณภาพของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะมุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อให้ได้มาตรฐานระดับสากล เริ่มตั้งแต่การออกแบบ และการคัดเลือกวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิต โดยจะมีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบที่สั่งซื้ออยู่เป็นประจำ หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการออกแบบด้วยระบบคอมพิวเตอร์ที่สมบูรณ์แบบซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการควบคุม Loss ต่างๆ ได้อย่างแม่นยำ ด้วยวิศวกรที่มีประสบการณ์ด้านการออกแบบโดยเฉพาะเป็นเวลานาน นอกจากนี้ เทคโนโลยีที่บริษัทฯ นำมาใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าส่วนใหญ่เป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่ได้รับการพัฒนาและปรับปรุงมาเป็นอย่างดี รวมทั้งเครื่องจักรหลักที่ใช้ในการผลิตเป็นเครื่องจักรที่นำเข้าจากประเทศเยอรมัน ตลอดจนมีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสินค้าในทุกขั้นตอนการผลิตจนถึงขั้นตอนสุดท้ายก่อนที่จะส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า การดำเนินการทั้งหมดของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสินค้าที่ผลิตมีคุณภาพได้มาตรฐานและตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยจะเห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2015 ประกอบกับหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมตาม มอก. 384-2543 ครบทุกขนาด และครบทุกระบบไฟฟ้าที่มีความต้องการอยู่ในตลาด นอกจากนี้ หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ทุกขนาดยังผ่านการทดสอบและรับรองการทนกระแสลัดวงจรจากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี และสำหรับขนาด 167 KVA ผ่านการรับรองการทนกระแสลัดวงจรจากสถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งทั้งสองสถาบันเป็นห้องปฏิบัติการทดสอบที่มีชื่อเสียงระดับโลก

ที่สามารถยืนยันถึงคุณภาพ ความแข็งแรงของขดลวดและโครงสร้างภายในของหม้อแปลงไฟฟ้าได้เป็นอย่างดี

2. ความรวดเร็วและความแน่นอนในการส่งสินค้า

การส่งมอบสินค้าให้ตรงตามกำหนดเวลาเป็นปัจจัยสำคัญอีกปัจจัยหนึ่งที่ลูกค้าใช้พิจารณาในการเลือกสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตแต่ละราย ซึ่งโดยส่วนใหญ่แล้วผู้ซื้อจะมีกำหนดระยะเวลาการส่งมอบสินค้าที่ชัดเจนและแน่นอน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ลูกค้าที่เป็นกลุ่มผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ภาครัฐวิสาหกิจ หรือลูกค้าที่เป็นผู้รับเหมาโครงการ หากบริษัทฯ ไม่สามารถส่งมอบสินค้าได้ภายในกำหนดเวลาดังกล่าว จะส่งผลกระทบทำให้งานของลูกค้าเกิดความล่าช้า และบริษัทฯ อาจต้องเสียค่าปรับ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ และลูกค้าแต่ละราย ดังนั้น บริษัทฯ จึงถือเป็นนโยบายหลักที่จะต้องส่งมอบสินค้าให้ตรงตามกำหนดเวลา เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า อันจะช่วยสร้างความไว้วางใจให้แก่ลูกค้าซึ่งจะส่งผลทำให้ลูกค้ากลับมาใช้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง หรือแนะนำลูกค้ารายใหม่ให้แก่บริษัทฯ ได้อีกทางหนึ่งด้วย

3. การบริหารต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารต้นทุนการผลิตซึ่งถือเป็นค่าใช้จ่ายหลักที่จะส่งผลต่อความสามารถในการทำกำไรและความสามารถในการแข่งขัน เริ่มตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบโดยอาศัยทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญเป็นผู้คัดเลือกผู้ผลิต และ/หรือ ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ซึ่งจะต้องผ่านการตรวจสอบกระบวนการผลิตเพื่อให้มั่นใจในมาตรฐานคุณภาพของวัตถุดิบ และลดการสูญเสียจากการผลิตที่เกิดขึ้นจากการใช้วัตถุดิบที่ไม่ได้มาตรฐาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำระบบ ERP มาใช้ในการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบ ซึ่งจะช่วยให้การควบคุมปริมาณวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอกับความต้องการในการผลิตสินค้า เนื่องจากระบบ ERP จะเชื่อมโยงข้อมูลจากทุกฝ่ายงานโดยเริ่มตั้งแต่การรับคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้า จากนั้นระบบจะนำข้อมูลคำสั่งซื้อดังกล่าวไปทำการประมวลผลเพื่อวางแผนการผลิตและการสั่งซื้อวัตถุดิบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการผลิตและเทคโนโลยีการผลิตที่จะช่วยลดต้นทุนการผลิตลง ในขณะที่ยังคงสามารถรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้เป็นอย่างดี เช่น

- การใช้เทคโนโลยี Wound Core สำหรับการผลิตแกนเหล็ก การใช้เทคโนโลยีดังกล่าวจะช่วยลดปริมาณการใช้ เหล็กซิลิกอนและการสูญเสียของเหล็กซิลิกอน อันจะส่งผลให้ต้นทุนการผลิตโดยรวมลดลงได้
- การหาวัตถุดิบทดแทนเพื่อเพิ่มทางเลือกและช่วยให้การบริหารต้นทุนของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เช่น การใช้ Copper Foil แทน ลวดแบนหุ้มกระดาษ เป็นวัตถุดิบในการพันคอยล์แรงต่ำ เป็นต้น

ทั้งนี้ การที่จะเลือกใช้วัตถุดิบชนิดใด จะขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ลูกค้ากำหนดเป็นสำคัญ

4. การมีบุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้า

จากการที่บริษัทฯ มีทีมผู้บริหาร วิศวกร และพนักงานส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มีความรู้ ประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ามาเป็นเวลากว่า 46 ปี และเคยผ่านการฝึกอบรมจากบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำในต่างประเทศทั้งในประเทศเยอรมันและประเทศญี่ปุ่นมาเป็นเวลานาน จึงทำให้สามารถพัฒนาเทคโนโลยีการออกแบบและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูง ด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัย และช่วยลดขั้นตอนการผลิตให้สั้นลง อันจะส่งผลทำให้ต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ ลดลง และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นในอุตสาหกรรมได้เป็นอย่างดี ยิ่งไปกว่านั้น ทีมงานขายของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ด้านการขายและการตลาด จึงทำให้มีความเข้าใจเกี่ยวกับความต้องการของลูกค้าและภาวะการตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างลึกซึ้ง สามารถกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์

5. การร่วมงานกับพันธมิตรทางการค้า และการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่าย

ปี 2564 รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 14.91 ของรายได้จากการขายรวม มาจากการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในประเทศจำนวน 5 ราย และตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศจำนวน 8 ราย ครอบคลุม 4 ประเทศ ได้แก่ มาเลเซีย ออสเตรเลีย แอฟริกาใต้ และอิตาลี ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นที่จะรักษาและพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนถึงการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ และตัวแทนจำหน่ายในการแลกเปลี่ยนข้อมูลเพื่อใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ส่งผลทำให้บริษัทพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี

6. การบริการหลังการขาย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีบริการหลังการขาย โดยมีช่างที่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าไว้คอยให้บริการรวมทั้งให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการแก้ปัญหาต่างๆ แก่ลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง การให้บริการดังกล่าว นอกจากจะทำให้ลูกค้าเกิดความประทับใจแล้ว ยังทำให้บริษัทฯ ได้รับทราบปัญหาและข้อบกพร่องต่างๆ ที่เกิดจากตัวผลิตภัณฑ์จากลูกค้าโดยตรง และสามารถนำข้อบกพร่องดังกล่าวมาปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้มีคุณภาพและตรงกับความต้องการของลูกค้าได้อย่างเต็มที่ และจากการที่ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง จึงเป็นเครื่องยืนยันถึงความมั่นใจในผลิตภัณฑ์ด้วยการรับประกันคุณภาพ 2 ปี

2.2. ลักษณะลูกค้า

ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

1. ลูกค้าในประเทศ

ลูกค้าในประเทศของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

1.1 กลุ่มลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ

กลุ่มลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ประกอบด้วย ลูกค้าหลักที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) และลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจอื่นๆ เช่น กระทรวงสาธารณสุข กรมโยธาและผังเมือง กรมชลประทาน เป็นต้น

1.2 กลุ่มผู้รับเหมาโครงการ

ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มผู้รับเหมาโครงการตั้งแต่ผู้รับเหมาขนาดเล็กจนถึงขนาดใหญ่ ลูกค้าประเภทนี้ เช่น บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท อิตาเลี่ยนไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

1.3 กลุ่มตัวแทนจำหน่าย

ลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายจะซื้อสินค้าของบริษัทฯ ไปจำหน่ายต่อให้กับลูกค้า (End User) อีกทอดหนึ่ง บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในประเทศจำนวน 6 ราย ตัวแทนจำหน่ายแต่ละรายจะรับผิดชอบการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและการให้บริการในเขตพื้นที่ที่กำหนด ซึ่งจะช่วยให้การทำการตลาดและการให้บริการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างทั่วถึงและครอบคลุมพื้นที่ได้มากยิ่งขึ้น

1.4 กลุ่มลูกค้าประเภทเจ้าของโครงการหรือโรงงานอุตสาหกรรม

ลูกค้าประเภทนี้จะซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เพื่อนำไปใช้เองภายในโรงงานหรืออาคารต่างๆ เช่น บริษัท แอ๊ดวานซ์เปเปอร์ มิลล์ จำกัด บริษัท ทรู ยูนิเวอร์แซล คอนเวอร์เจ้นซ์ จำกัด และ บริษัท เบทาโกร จำกัด(มหาชน) เป็นต้น

2. ลูกค้าต่างประเทศ

2.1 กลุ่มตัวแทนจำหน่าย

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศจำนวน 8 ราย ครอบคลุมการขายหม้อแปลงไฟฟ้าในหลายประเทศกว่า 30 ประเทศ โดยรายได้จากการส่งออกของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นการขายผ่านลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่าย คิดเป็นร้อยละ 60.61

2.2 กลุ่มลูกค้าอื่น ๆ

กลุ่มลูกค้าอื่นๆ เช่น ผู้รับเหมาโครงการ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อมาขายไป (Trading Firm) ซึ่งจะสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าจากบริษัทฯ เพื่อไปจำหน่ายต่อให้แก่ลูกค้า (End User) ที่อยู่ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม อุตสาหกรรมทอผ้า อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิคส์ เป็นต้น

ตารางแสดงสัดส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าแยกตามประเภทลูกค้า

ประเภทลูกค้า	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายในประเทศ						
(1) หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ	271.52	34.79	207.15	28.00	115.07	15.53
(2) ตัวแทนจำหน่าย	12.71	1.63	12.17	1.64	15.53	2.10
(3) เอกชน	255.50	32.74	248.52	33.59	292.87	39.53
รวมรายได้จากการขายในประเทศ	**539.73**	**69.17**	**467.84**	**63.23**	**423.47**	**57.16**
รายได้จากการขายต่างประเทศ						
(1) ตัวแทนจำหน่าย	103.56	13.27	116.77	15.78	94.91	12.81
(2) เอกชน	137.06	17.56	155.32	20.99	222.46	30.03
รวมรายได้จากการขายต่างประเทศ	**240.62**	**30.83**	**272.09**	**36.77**	**317.37**	**42.84**
รวมรายได้จากการขาย	**780.35**	**100.00**	**739.94**	**100.00**	**740.84**	**100.00**

2.3 นโยบายราคา

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาขายจากต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Margin) ซึ่งจะแตกต่างกันตามประเภทของลูกค้า โดยจะคำนึงถึงภาวะการแข่งขันของแต่ละตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ การยอมรับในตัวผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ของลูกค้าแต่ละกลุ่ม ซึ่งจะพิจารณาจากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ รวมถึงบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ

2.4 การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

รายละเอียดของช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้ดังนี้

1. การจำหน่ายโดยวิธีประมูลงาน

การประมูลงานโดยวิธีประกวดราคาเป็นช่องทางการจำหน่ายหลักสำหรับลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ โดยขั้นตอนการประกวดราคาจะเริ่มต้นจากการซื้อแบบประกวดราคา หลังจากนั้นบริษัทฯ จะนำข้อมูลมาศึกษาและวิเคราะห์รายละเอียดของหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อจัดเตรียมเอกสารและคำนวณราคาที่จะใช้ในการยื่นซองประกวดราคา เอกสารที่ใช้ในการยื่นซองประกวดราคา แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ เอกสารแสดงคุณสมบัติของผู้เสนอราคา และเอกสารทางด้านเทคนิค บริษัทฯ จะมีสิทธิ์เข้าร่วมเสนอราคาเมื่อผ่านการพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นเท่านั้น ในการยื่นซองประกวดราคา บริษัทฯ จะต้องวางหลักประกันซอง (Bid Bond) ซึ่งโดยทั่วไปมูลค่าหลักประกันซองจะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่างานที่เสนอราคา และเมื่อบริษัทฯ ชนะการประมูลจะมีการทำสัญญาซื้อขายตามแบบและภายในระยะเวลาที่กำหนด พร้อมกับการวางหลักประกันสัญญาซึ่งโดยทั่วไปมูลค่าหลักประกันสัญญาจะอยู่ที่ร้อยละ 10 ของมูลค่างานที่ประมูล

2. การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย

ในการพิจารณาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ พิจารณาจากความเชี่ยวชาญทางธุรกิจ ศักยภาพทางการตลาด ประสบการณ์ในพื้นที่ ฐานะทางการเงิน และความพร้อมของตัวแทนจำหน่าย ซึ่งจะมีการทำสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายเป็นลายลักษณ์อักษร และรับผิดชอบในการทำตลาดสำหรับการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ในเขตพื้นที่การขายที่กำหนดอย่างชัดเจน รวมทั้งการให้บริการและแก้ปัญหาต่างๆ ให้แก่ลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในประเทศ 5 ราย และตัวแทนจำหน่ายต่างประเทศ จำนวน 8 ราย ครอบคลุมพื้นที่การขายในหลายประเทศกว่า 30 ประเทศ

3. การจำหน่ายให้แก่ลูกค้าโดยตรง

เจ้าหน้าที่การตลาด และ/หรือเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายของบริษัทฯ จะทำการติดต่อหาลูกค้าโดยตรง ประกอบกับอาศัยความสัมพันธ์ของผู้บริหารในการสร้างช่องทางการจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง เพื่อเข้าไปนำเสนอและให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์กับลูกค้า และพาลูกค้าเยี่ยมชมโรงงานของบริษัทฯ ลูกค้าที่จำหน่ายผ่านช่องทางนี้ เช่น กลุ่มผู้รับเหมาโครงการ สถาปนิกผู้ออกแบบโครงการ หรือลูกค้าที่เป็นผู้ใช้งานโดยตรง เช่น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ เป็นต้น

3 ภาคการผลิต

3.1 การผลิต

โรงงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่เลขที่ 149 หมู่ 2 ถนนปลวกแดง-ห้วยปราบ ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง บนเนื้อที่ 32 ไร่ หม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตเกือบทั้งหมดเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) บริษัทฯ มีนโยบายผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้า มุ่งเน้นด้านคุณภาพและมาตรฐานเป็นสำคัญ โดยใช้เทคโนโลยีการออกแบบและการผลิตที่ทันสมัย เครื่องจักรหลักที่ใช้ในการผลิต เช่น เครื่องสลิตเหล็ก เครื่องตัดเหล็ก เครื่องพันคอยล์ เตาอบ เป็นต้น เป็นเครื่องจักรที่นำเข้าจากประเทศเยอรมันและประเทศชั้นนำ กระบวนการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นไปตามมาตรฐานสากล และควบคุมโดยระบบคอมพิวเตอร์

เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและรองรับการขยายตัวของกิจการในอนาคต ในปี 2563 บริษัทยังคงมุ่งมั่นนำระบบ TQM มาปรับปรุงกระบวนการผลิตและการวางแผนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายหลักคือลดเวลาการผลิตให้สั้นลง เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิต และปรับกระบวนการผลิตให้เกิดสมดุล(Line balance) เพื่อลดความสูญเสีย เช่นจากการรอคอย และจากการผลิตเกินความต้องการ เป็นต้น แต่มุ่งเน้นการใช้กำลังการผลิตอย่างเต็มประสิทธิภาพ และได้เริ่มนำระบบการสั่งผลิต รายงานชั่วโมงการผลิตแบบ Realtime มาเชื่อมต่อข้อมูลจากระบบ ERP ของบริษัท เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้จัดการและติดตามงานที่อยู่ในกระบวนการผลิต และสามารถส่งข้อมูลจำนวนการผลิต เวลาการทำงาน กลับไปยังระบบ ERPได้ เพื่อลดข้อผิดพลาดจากการรายงาน ลดการทำงานซ้ำซ้อน ลดการใช้กระดาษ

3.2 กำลังการผลิต

	2557	2558	2559	2560	2561	2562	2563	2564
กำลังการผลิตของโรงงาน (KVA)	1,701,000	1,715,000	1,722,000	1,694,000	1,715,000	1,708,000	1,722,000	1,715,000
ปริมาณการผลิต (KVA)	1,322,535	1,791,847	1,148,604	1,659,651	1,490,595	1,206,278	1,218,528	1,256,785
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	77.75	104.48	66.70	97.97	86.92	70.63	70.76	73.28

ปี 2564 บริษัทฯ มีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นจากปี 2563 เท่ากับ 3.14%

3.3 การผลิตและกระบวนการผลิต

กระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัทฯ มีดังนี้

1. การออกแบบ

หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) ซึ่งได้รับการออกแบบด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์สมบูรณ์แบบที่ทันสมัยและมีความแม่นยำสูงด้วยทีมวิศวกรที่มีคุณภาพและประสบการณ์ความชำนาญด้านการออกแบบเป็นเวลานาน เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ตาม Specification ที่ลูกค้าต้องการ และตรงตามวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้า โดยสามารถแสดงผลเป็น Outline Drawing ได้ทันที

2. การวางแผนการผลิตและจัดเตรียมอุปกรณ์

ข้อมูลการสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าจากลูกค้าจะถูกป้อนเข้าสู่ระบบ ERP และถูกนำมาวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ รวมทั้งวางแผนการผลิต โดยส่วนวางแผนจะมีการ Update แผนการผลิตเพื่อให้สามารถผลิตและส่งมอบได้ทันเวลาที่ลูกค้าต้องการ ซึ่งจะต้องอาศัยการประสานงานกันอย่างใกล้ชิดระหว่างฝ่ายขาย ฝ่ายผลิต และฝ่ายจัดซื้อ

3. การตัดเหล็กซิลิกอนและเรียงแกนเหล็ก

บริษัทฯ ใช้เครื่องตัดเหล็กซิลิกอนที่ใช้เทคโนโลยีจากประเทศเยอรมันควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์ ทำให้สามารถตัดเหล็กได้รวดเร็ว และมีความแม่นยำสูง โดยคอมพิวเตอร์จะคำนวณตำแหน่งในการเจาะรูที่แกนเหล็ก และตัดเหล็กไปในเวลาเดียวกันทำให้แกนเหล็กซิลิกอนที่ถูกตัดยังคงคุณสมบัติทางไฟฟ้าได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ หลังจากนั้นแผ่นเหล็กซิลิกอนที่ถูกตัดตามแบบแล้วจะถูกส่งไปยังหน่วยเรียงเหล็ก การเรียงเหล็กจะใช้วิธีการวางตำแหน่งต่อกันของแต่ละชั้นเหลื่อมกันเป็นชั้นๆ (Step-Lap) ด้วย Stacking Table การใช้เทคนิคการเรียงเหล็กแบบ Step-Lap ดังกล่าวจะช่วยลดความสูญเสียพลังงานในแกนเหล็ก (No-Load Loss) ลดค่ากระแสที่ใช้สร้างเส้นแรงแม่เหล็ก (Exciting Current) ทำให้ช่วยลดระดับเสียงรบกวนของหม้อแปลงและลดค่าใช้จ่ายสำหรับค่าสูญเสียที่เกิดขึ้นได้

4. การพันขดลวดแรงต่ำและแรงสูง

บริษัทฯ ใช้ Copper Foil เป็นวัตถุดิบในการพันคอยล์แรงต่ำแทนการใช้ลวดแบนหุ้มกระดาษฉนวนในการพันคอยล์แบบเก่าทำให้หม้อแปลงทนต่อกระแสกระชากและกระแส Short Circuit ได้สูงสุด เนื่องจาก Copper Foil มีคุณสมบัติในการกระจายของกระแสได้ดีกว่า ประกอบกับการพันคอยล์แรงสูงแบบ Long Layer ด้วยเครื่องจักร High Voltage Winding Machine ที่ควบคุมความตึงและการเรียงขดลวดด้วยระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อให้คุณภาพในการพันคอยล์ในแต่ละชั้นมีมาตรฐานความตึงเท่ากัน ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าดีขึ้น

5. การประกอบขดลวดและแกนเหล็ก

ขั้นตอนนี้เป็นการนำขดลวดประกอบเข้ากับแกนเหล็ก โดยขดลวดแรงต่ำจะประกอบชิดกับแกนเหล็กและขดลวดแรงสูงจะสวมทับด้านนอกของขดลวดแรงต่ำ หลังจากนั้นจึงประกอบแกนเหล็กด้านบน (Upper Yoke) พร้อมติดตั้งฝาถัง บุชชิ่ง และอุปกรณ์ปรับแรงดัน (Tap Changer) และทำการต่อสายภายในตามที่ออกแบบไว้

6. การทดสอบเบื้องต้น (Pre-Test)

เมื่อประกอบแกนเหล็กและขดลวดแรงต่ำและแรงสูงลงถังเรียบร้อยแล้ว ฝ่ายทดสอบจะทำการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าเบื้องต้น ดังนี้

- วัดความต้านทานของขดลวด (Measurement of Winding Resistance)
- วัดอัตราส่วนแรงดัน (Measurement of Turn Ratio)
- ตรวจสอบลักษณะเชิงขั้วหรือกลุ่มเวคเตอร์ (Polarity or Vector Group)
- วัดความต้านทานของฉนวน (Megger Test)

7. การอบและเติมน้ำมัน

ในการอบเพื่อไล่ความชื้นออกจากหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ ใช้เตาอบสูญญากาศ (Vacuum) ที่ทันสมัยควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์จากประเทศเยอรมัน และบริษัทฯ ยังเป็นบริษัทแห่งเดียวในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ใช้เทคโนโลยี Electric Low Frequency Heating ในการไล่ความชื้นออกจากหม้อแปลงไฟฟ้าด้วยการจ่ายกระแสความถี่ต่ำเข้าไปที่ขดลวดของหม้อแปลงโดยตรงภายใต้สภาวะสุญญากาศซึ่งเป็นการให้ความร้อนจากภายในออกสู่ภายนอก ด้วยกรรมวิธีนี้จะทำให้ความชื้นที่อยู่จุดในสุดของขดลวดถูกดึงออกได้ทั้งหมดในเวลาสั้น แทนการใช้ Heater ซึ่งเป็นการให้ความร้อนจากภายนอกเข้าสู่ภายใน ความชื้น ณ จุดในสุดไม่สามารถถูกนำออกมาได้หมด นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ ยังใช้เทคโนโลยีในการเติมน้ำมันหม้อแปลงในเตาอบสูญญากาศทำให้น้ำมันสามารถแทรกซึมเข้าไปในระบบฉนวนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และป้องกันความชื้นเข้าไปสัมผัสน้ำมันภายในหม้อแปลงไฟฟ้าได้ 100% เป็นการเพิ่มอายุการใช้งานของหม้อแปลงให้นานขึ้น

8. การทดสอบครั้งสุดท้าย (Routine Test)

หลังจากผ่านขั้นตอนทั้งหมดแล้ว หม้อแปลงไฟฟ้าทุกเครื่องจะต้องผ่านการทดสอบครั้งสุดท้าย (Routine Test) เครื่องมือทดสอบของบริษัทฯ ควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์ และผ่านการสอบเทียบความเที่ยงตรงอย่างสม่ำเสมอ ทำให้ได้ค่าในการทดสอบที่แม่นยำ เที่ยงตรง และสามารถรายงานผลการทดสอบได้ทันที ทั้งนี้ รายการที่ทำการทดสอบประกอบด้วย

- Measurement of winding resistance
- Measurement of voltage ratio and check of phase displacement
- Measurement of short circuit impedance and load loss
- Measurement of no-load loss and current
- Separate source AC withstand voltage test

- Short-duration induced AC withstand voltage test
- Measurement of insulation resistance
- Oil dielectric test
- Leakage test

3.4 การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ประกอบด้วย เหล็กซิลิกอน ลวดกลมอาบน้ำยา ชุดตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า Copper Foil และน้ำมันหม้อแปลง โดยบริษัทฯ สั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการสั่งซื้อวัตถุดิบโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ดังนี้

1. คุณภาพของวัตถุดิบ

จากการที่บริษัทฯ มีนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ จึงเน้นการสั่งซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากผู้ผลิต หรือ Supplier ที่มีศักยภาพและความสามารถที่จะจัดส่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพตามที่กำหนดได้อย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ต้องการ โดยบริษัทฯ จะมีการจัดทำทะเบียนรายชื่อผู้ผลิตวัตถุดิบและ Supplier (Approved Vendor List) เพื่อใช้ในการกลั่นกรองผู้ผลิตและ Supplier ที่มีคุณภาพ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมีกระบวนการในการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบรวมทั้งเยี่ยมชมและตรวจสอบโรงงานของผู้ผลิตรายใหม่ก่อนที่จะอนุมัติให้เป็นผู้ผลิตหรือ Supplier ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะทำการทบทวนผลการประเมินทุก 6 เดือน โดยพิจารณาจากคุณภาพและประวัติการส่งมอบวัตถุดิบเป็นหลัก นอกจากนี้ หน่วยตรวจสอบคุณภาพ (QA) จะทำการสุ่มตรวจสอบวัตถุดิบทุกครั้งที่ Vendor นำวัตถุดิบมาส่ง เพื่อให้มั่นใจในคุณภาพของวัตถุดิบที่จะนำมาใช้ในกระบวนการผลิตสินค้าของบริษัทฯ

2. ระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบ

การซื้อวัตถุดิบในประเทศจะมีระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบประมาณ 15-30 วัน ขึ้นอยู่กับประเภทของวัตถุดิบ ในขณะที่การซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศบริษัทต้องเผื่อระยะเวลาขนส่ง จากผลกระทบเกิดวิกฤติการขาดแคลนตู้คอนเทรนเนอร์ และเรือขนส่งสินค้าลดลง ทำให้ระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบนานกว่าเดิมประมาณ 15-30 วัน ซึ่งขึ้นอยู่กับประเทศที่สั่งซื้อ ดังนั้น โดยส่วนใหญ่หากเป็นวัตถุดิบทั่วไปที่ผู้ผลิตหรือ Supplier ในประเทศสามารถจัดหาได้มีคุณภาพใกล้เคียงกับผู้ผลิตหรือ Supplier ต่างประเทศ หรือมีคุณภาพตามที่บริษัทฯ กำหนด เช่น ลวดกลมอาบน้ำยา ลวดแบนหุ้มกระดาษ ลวดแบนอาบน้ำยา และอุปกรณ์ประกอบหม้อแปลงต่างๆ เป็นต้น บริษัทฯ จะสั่งซื้อจากแหล่งในประเทศ เนื่องจากมีระยะเวลาการส่งมอบที่สั้นกว่าทำให้สามารถบริหารสินค้าคงเหลือได้สะดวกและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

3. ราคาวัตถุดิบและแนวโน้มของราคาวัตถุดิบ

ปี 2564 ราคาวัตถุดิบมีการปรับราคาสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งเหล็กซิลิกอน ทองแดง รวมถึง เหล็กชนิดรีดร้อน และรีดเย็น ใช้สำหรับการผลิตตัวถัง ซึ่งถือเป็นสินค้า Commodity ที่ราคาจะเปลี่ยนแปลงตามราคาในตลาดโลก ดังนั้น ในการสั่งซื้อวัตถุดิบแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะต้องพิจารณาปริมาณวัตถุดิบที่จะสั่งซื้อ ประกอบกับระยะเวลาที่สั่งซื้อให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยบริษัทฯ จะมีการติดตามความเคลื่อนไหวและแนวโน้มราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด เพื่อที่จะสามารถบริหารต้นทุนวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. อัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทฯ มีการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศประมาณร้อยละ 32 ของวัตถุดิบทั้งหมด ดังนั้น บริษัทฯ จะมีการติดตามการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลสำคัญต่างๆ อย่างใกล้ชิดและมีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าอย่างเหมาะสม เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น

5. การไม่พึ่งพิงผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่าย (Supplier) รายใดรายหนึ่งหรือน้อยราย

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) หลายราย โดยในแต่ละประเภทของวัตถุดิบโดยเฉพาะอย่างยิ่งเหล็กซิลิกอน ลวดกลมอาบน้ำยา Copper Foil และน้ำมันหม้อแปลง บริษัทฯ จะสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือ Supplier หลักเพียง 2-3 ราย เนื่องจากผู้ผลิตและ Supplier แต่ละรายมีปริมาณการสั่งซื้อขั้นต่ำที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากราคาและระยะเวลาการส่งมอบวัตถุดิบ

ตารางแสดงสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบจากในประเทศและต่างประเทศ

	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ซื้อวัตถุดิบในประเทศ	397.58	69.40	305.78	76.9	417.71	67.91
ซื้อวัตถุดิบต่างประทศ	142.65	31.60	91.84	23.1	197.41	32.09
ยอดซื้อวัตถุดิบรวม	540.23	100	397.62	100	615.13	100

รายละเอียดวัตถุดิบที่สำคัญของบริษัทฯ มีดังนี้

1. เหล็กซิลิกอน

เหล็กซิลิกอนถือเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 15.56 และร้อยละ 21.18 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบรวมใน 2563 และปี 2564 บริษัทฯ นำเข้าเหล็กซิลิกอนจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศเกาหลีใต้เป็นหลัก และบางส่วนจากประเทศญี่ปุ่น และจีน โดยจะทำการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าเป็นรายไตรมาส อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเหล็กซิลิกอนคุณภาพสูงสำหรับใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นสินค้าที่มีผู้ผลิตน้อยราย จึงทำให้ปริมาณเหล็กซิลิกอนที่ผลิตได้มีจำนวนจำกัด ดังนั้น บริษัทต้องบริหารจัดซื้อให้เพียงพอกับความต้องการใช้ เพื่อให้สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ทันตามกำหนดเวลา

2. ลวดกลมอาบน้ำยา

ลวดกลมอาบน้ำยาเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการพันคอยล์แรงสูง หรือขดลวดแรงสูงซึ่งทำหน้าที่รับพลังงานไฟฟ้าจากสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและเปลี่ยนพลังงานไฟฟ้าเป็นพลังงานแม่เหล็กไหลเวียนอยู่ในแกนเหล็ก เพื่อส่งผ่านพลังงานไปยังขดลวดแรงต่ำ โดยเป็นการซื้อจากผู้ผลิตในประเทศซึ่งมีคุณภาพใกล้เคียงหรือเทียบเท่ากับวัตถุดิบจากต่างประเทศ แต่ใช้ระยะเวลาในการสั่งซื้อที่สั้นกว่าทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการปริมาณสินค้าคงคลังได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3. ชุดตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า

ปี 2564 โรงงานผลิตตัวถังที่บริษัทสร้างเพิ่ม ยังคงผลิตได้เต็มกำลังการผลิต ทั้งนี้ได้เพิ่มเครื่องตัดเหล็กชนิด Laser สามารถตัดเหล็กที่มีความหนามากขึ้นทดแทนการใช้เครื่องตัดเหล็กเดิม(ชนิดพลาสม่า) เป็นการปรับปรุงคุณภาพรอยตัดเหล็ก ลดขั้นตอนการเจียร์ ลบรอยเบลอของการตัด และได้ติดตั้ง Jig Fixture และ Robot สำหรับงานประกอบตัวถังก่อนเชื่อม ทดแทนการใช้พนักงาน ช่วยควบคุมขนาดของตัวถังที่ประกอบให้มีความสม่ำเสมอเท่ากันทุกถัง ช่วยให้การเชื่อมโดย Robot สามารถเชื่อมได้ต่อเนื่อง ไม่สะดุดจากการปรับตั้งโปรแกรม และกำลังติดตั้งเครื่องราดสีเคลือบตัวถังอัตโนมัติ สามารถควบคุมคุณภาพการเคลือบสีตัวถังมีความสม่ำเสมอ และยังช่วยลดเวลาจากการสัมผัสสารเคมีของพนักงานซึ่งเป็นงานเสี่ยงอันตราย โดยคาดว่าจะพร้อมใช้งานภายในไตรมาสแรกของปี 2565 การเพิ่มเครื่องจักรแบบอัตโนมัติดังกล่าวทำให้การผลิตตัวถัง เกิดความต่อเนื่อง ตัดขั้นตอนที่ไม่จำเป็น ลดการรอคอย ทำให้ผลิตตัวถังได้เร็วขึ้น ทำให้บริษัทเพิ่มความสามารถในการผลิตตัวถังได้มากขึ้น ลดการสั่งซื้อตัวถังหม้อแปลงจากภายนอก ช่วยลดต้นทุนการผลิต และตอบสนองความต้องการหม้อแปลงที่มีระยะเวลาการส่งมอบที่สั้น และสามารถควบคุมคุณภาพตามที่ลูกค้ากำหนดได้ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน แต่ยังมีการสั่งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ 1-2 ราย ตามความเหมาะสมของลักษณะและปริมาณงาน ราคา และระยะเวลาในการส่งมอบสินค้า

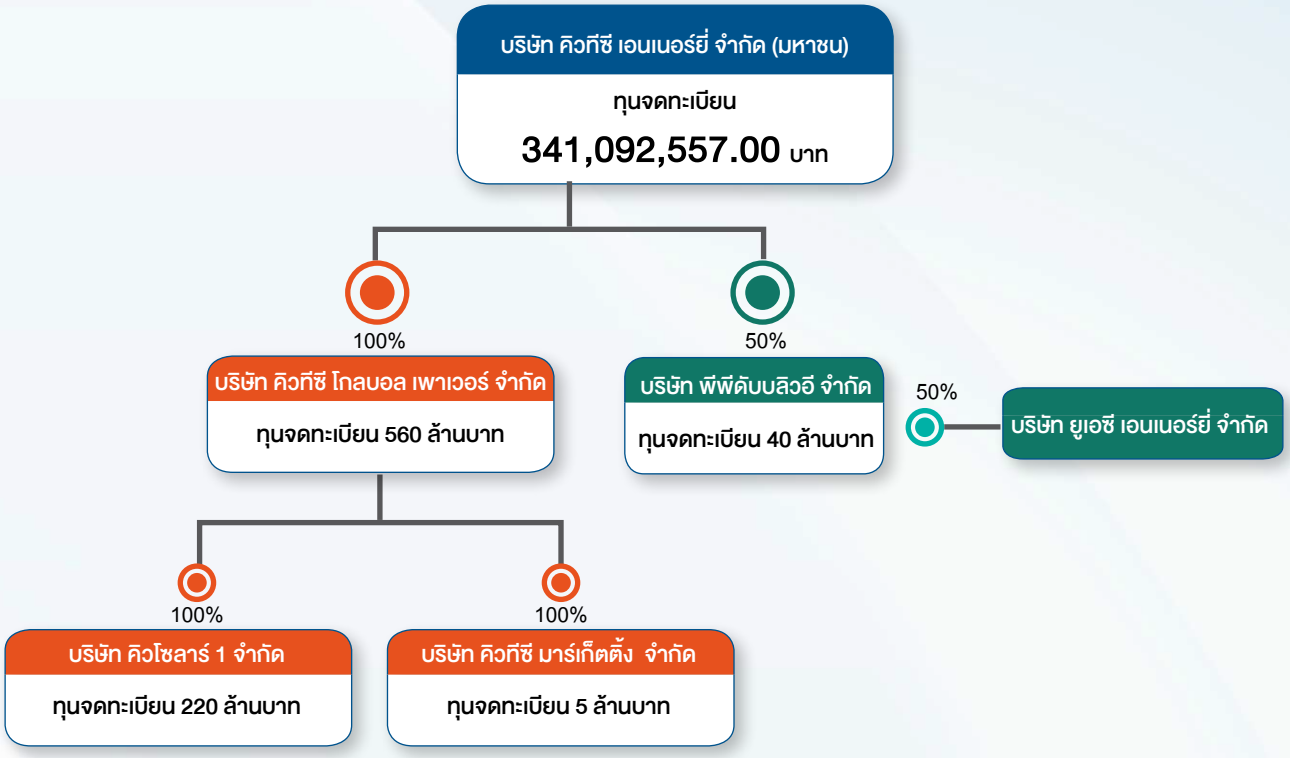
4. น้ำมันหม้อแปลง

น้ำมันหม้อแปลงเป็นน้ำมันที่ผลิตสำหรับใช้กับหม้อแปลงไฟฟ้าโดยเฉพาะ ซึ่งจะมีคุณสมบัติเป็นฉนวนที่ดี มีหน้าที่นำพาความร้อนจากภายในหม้อแปลงไฟฟ้าออกมาสู่ตัวถังเพื่อระบายไปสู่อากาศภายนอก ในการสั่งซื้อน้ำมันหม้อแปลง จะพิจารณาจากแผนการผลิตโดยจะทำการสั่งซื้อจากผู้ผลิตและจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศล่วงหน้าประมาณ 3 เดือน เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ ทั้งนี้ แผนกจัดซื้อจะติดตามความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันในตลาดโลกอย่างสม่ำเสมอ เพื่อช่วยบริหารการสั่งซื้อน้ำมันหม้อแปลงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

5. Copper Foil

Copper Foil เป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการพันคอยล์แรงต่ำ หรือขดลวดแรงต่ำซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวจ่ายกระแสไฟฟ้าออกจากหม้อแปลงไปสู่ Load หรืออุปกรณ์ที่ต่ออยู่ โดย Copper Foil บริษัทฯ จะสั่งซื้อจากผู้ผลิตทั้งใน และต่างประเทศ และจากการร่วมกันพัฒนาผู้ผลิตที่มีศักยภาพภายในประเทศ ทำให้สามารถสั่งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศที่ผลิตได้ตามมาตรฐานสากลเทียบเท่ากับต่างประเทศ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีปริมาณที่เหมาะสม

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 1 แห่ง และบริษัทร่วม1 แห่ง ได้แก่

1. บริษัท QTC Global Power จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าและพลังงานอื่นๆ จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 ทุนจดทะเบียน 560 ล้านบาท

   บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด (สำนักงานใหญ่)

   2/2 ซอยกรุงเทพกรีฑา 8 แยก 5

   ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

   โทร: 02-3793089-92

   โทรสาร: 02-379-3097

1.1 บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด (Q Solar 1) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท QTC Global Power จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2552 ทุนจดทะเบียน 220 ล้านบาท

   บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด (สาขา00001)

   102 หมู่ที่5 ตำบลบ่อทอง อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110

   โทร: 02-107-0015

1.2 บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (QTCM) เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจตัวแทนจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท

   บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด

   2/2 ซอยกรุงเทพกรีฑา 8 แยก 5

   ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

   โทร: 02-379-3089-92

2. บริษัทร่วม คือ บริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด ประกอบธุรกิจ พลังงาน จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 ทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.98 และบริษัท ยูเอซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด ถือหุ้น จำนวนร้อยละ 49.98

บริษัท PPWE จำกัด (สำนักงานใหญ่)

2/2 ซอยกรุงเทพกรีฑา 8 แยก 5

ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

โทร: 02-3793089-92

โทรสาร: 02-379-3097

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานและนโยบายการลงทุนของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทจึงได้ขยายธุรกิจออกไปสู่พลังงานทุกรูปแบบ โดยบริษัทแม่ประกอบธุรกิจหลักคือการผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า เพื่อสร้างรายได้แบบมั่นคงและยั่งยืน

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทฯ หรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มการเจริญเติบโต โดยจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จะพิจารณาส่งกรรมการเข้าไปเป็นตัวแทนเพื่อร่วมกำหนดนโยบาย และ/หรือส่งตัวแทนไปเป็นผู้บริหารเข้าร่วมการบริหารงาน ซึ่งในการพิจารณาดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและจำเป็นในแต่ละกรณี

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	2/2 ซ. กรุงเทพกรีฑา 8 แยก 5 แขวงหัวหมาก ถนนกรุงเทพกรีฑา เขตบางกะปิ กรุงเทพ ฯ10240
ที่ตั้งโรงงาน	:	149 หมู่ที่ 2 ถนนปลวกแดง-ห้วยปราบ ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107553000158
ทุนจดทะเบียน	:	341,092,557 บาท
ทุนชำระแล้ว(หุ้นสามัญ)	:	341,092,557 บาท

โครงสร้างผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล

โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2564 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2564			
ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น(%)
1	1.1 Mr. Litsamy Latsavong	42,500,000	12.46
	1.2 Mr.Phoukhaokham Pravoraxay	40,000,000	11.73
	รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มนักลงทุนต่างประเทศ	82,500,000	24.19
2	กลุ่มนายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน		
	2.1 น.ส.ศศิกาญจน์ ตันธนสิน	54,317,855	15.92
	2.2 นายพัชรพงศ์ ตันธนสิน	716,000	0.21
	2.3 นางอลิศรา เจริญวานิช	602,600	0.18
	2.4 นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	598,600	0.18
	รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มนายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	56,235,055	16.49
3	นายอภิชาติ สระมูล	42,501,000	12.46
4	นายธีรพล นพรัมภา	20,000,000	5.86
5	บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด(มหาชน)	17,019,702	4.99
6	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	13,304,790	3.90
7	น.ส. เลิศลักษณ์ อุลิศ	12,340,000	3.62
8	นายพีรณัฏฐ์ ตันติพจน์	9,000,000	2.64
9	นายถิรเดช จิระประกอบชัย	5,764,900	1.69
10	บริษัท ลีโอนิคส์ จำกัด	3,890,273	1.14
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	78,536,837	23.03
	รวม	**341,092,557**	**100.00**

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของกิจการ ภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน ภาวะเศรษฐกิจ และความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทย่อยฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น การดำรงเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต หรือเพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท หรือพิจารณาจากแผนการลงทุนในการขยายกิจการของบริษัท

การจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 3 ปี

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
1. กำไรสุทธิ(ขาดทุน) (บาท)	4,096,941	122,178,972	178,133,880
2. กำไรสะสม(ขาดทุนสะสม) (บาท)	(64,698,956)	54,606,015	120,053,038
3. จำนวนหุ้น	341,092,557	341,092,557	341,092,557
4. เงินปันผลจ่ายอัตราต่อหุ้น			
• เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	-	0.15	0.15
จำนวนเงิน (บาท)	งดจ่าย	51,163,883.55	51,163,883.55
• เงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น)		งดจ่าย	0.25
จำนวนเงิน (บาท)			85,273,139.25
5. รวมจำนวนเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น(บาท)	N/A	51,163,883.55	136,437,022.80
6. สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล	N/A	ร้อยละ 93.70	ร้อยละ 71.03

2. การบริหารความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตและขยายธุรกิจอย่างมีเสถียรภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคงและสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ จึงเห็นควรให้มีการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติโดยมีกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมีความเข้าใจหลักการบริหารความเสี่ยงและนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสม

1. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร และต้องให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง ด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอ และเหมาะสม
2. กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบ ประเมินความเสี่ยง กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง แนวทางการป้องกัน และบรรเทาความเสี่ยงหรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งจัดทำรายงานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงตามกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง
3. กำหนดให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัท ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนา และมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการมุ่งเน้น ให้บรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้
4. กำหนดให้เมื่อพนักงานพบเห็น หรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท จะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบทันที เพื่อดำเนินการจัดการความเสี่ยงนั้นต่อไป
5. มุ่งส่งเสริมสนับสนุนและให้ความรู้ความเข้าใจในกระบวนการและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการปลูกฝังสร้างนิสัยให้บุคลากรทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญและความมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมที่นำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Creation)
6. กำหนดให้ทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำทุกปี และหากมีการเปลี่ยนแปลง จะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ สามารถเข้าไปศึกษาเพิ่มเติมได้ที่ https://qtc-energy.com/th/risk-management/

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงต่างๆ และพิจารณาติดตามผลกระทบของเหตุการณ์ที่อาจเป็นความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของกิจการอยู่เป็นระยะๆ ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างรอบคอบและมีประสิทธิผล บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและแต่งตั้งคณะทำงานซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อหาวิธีการป้องกันหรือบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาอย่างน้อยทุก 3 เดือน ความเสี่ยงที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ทางธุรกิจ Strategic Risk

หัวข้อความเสี่ยง	มาตรการและผลการดำเนินงาน
การพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ในธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า	เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้ามาจากการประมูลงานภาครัฐ ซึ่งมีความไม่แน่นอนทางการเมืองส่งผลต่อการใช้งบประมาณรายจ่ายภาครัฐ และมีคู่แข่งขันในตลาดมากซึ่งเป็นปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์และสร้างมาตรการเพื่อควบคุมและลดความเสี่ยงไว้ดังนี้ • มีหน่วยงานและผู้รับผิดชอบโดยตรงเกี่ยวกับงานขายราชการ พร้อมกำหนดบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจน • ปรับปรุงมาตรฐานการผลิต และกระบวนการบริหารจัดการ • เพื่อลดต้นทุน ภายใต้คุณภาพมาตรฐานสากล และมีความรับผิดชอบ • ขอการรับรองหม้อแปลงฉลากเขียว เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันตามเงื่อนไขของหน่วยงานภาครัฐ ปัจจุบันมีรายการหม้อแปลงฉลากเขียวในขนาด kVA เป้าหมายที่จะทำการประมูลจำนวน 6 รายการ ➡ ปี 2564 มียอดจำหน่ายหม้อแปลงฉลากเขียวภาคเอกชนมูลค่ากว่า 12 ล้านบาท สำหรับภาครัฐไม่มีรายการเปิดประมูลหม้อแปลงฉลากเขียวจากทาง กฟภ. • ขยายตลาดต่างประเทศด้วยการผลิตแบบ OEM ปัจจุบันมี 2 กลุ่มประเทศได้แก่ออสเตรเลีย และญี่ปุ่น (ไม่สามารถกล่าวอ้างชื่อแบรนด์ได้) เป็นความลับทางการค้า • ตั้งตัวแทนขายในต่างประเทศจำหน่ายภายใต้แบรนด์ QTC เพื่อเพิ่มช่องทางการขาย • พัฒนาผลิตภัณฑ์หม้อแปลงประหยัดพลังงาน (Super Low Loss) และ Smart Transformer สร้างความแตกต่างเพื่อเป็นทางเลือกใหม่ให้กับลูกค้า ➡ ปี 2564 สามารถสร้างรายได้จาก - Super Low Loss จำนวน 442 เครื่อง มูลค่า 78,578,364.48 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 มากกว่า 300% - Smart Transformer จำนวน 7 เครื่อง มูลค่า 483,000 บาท ลดลงจากปี 2663 กว่า 100% • ขยายฐานลูกค้ากลุ่มงานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า ➡ ปี 2564 มีรายได้จากงานบริการฯ มูลค่ากว่า 41 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 คิดเป็น 10.87% เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ลูกค้าเลื่อนการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า ปรับโครงสร้างองค์กรในสายงานขาย เพิ่มแผนกพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อดูแลลูกค้าและประสานงานเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ใหม่ซึ่งบริษัทฯ ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ Busduct จาก DYNAMIC ELECTRICAL SDN.BHD. , Solar Inverter จาก บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี่ (ประเทศไทย) จำกัด, PV Panel จาก LONGI Solar Technology Co,Ltd. จำหน่ายภายใต้แบรนด์ LONGI และจาก Trina Solar Co.,Ltd จำหน่ายภายใต้แบรนด์ Trina ➡ ปี 2564 สามารถสร้างรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ใหม่มากกว่า 245 ล้านบาทเติบโตจากปี 2563 มากกว่า 180%
การลงทุนในธุรกิจอื่น	เพื่อกระจายความเสี่ยงการลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานที่มีความเชื่อมโยงกับธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า โดยผ่านการดำเนินงานของบริษัท คิวทีซี โกบอล เพาเวอร์ (จำกัด) : QTCGP ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และธุรกิจด้านพลังงานเป็นธุรกิจซึ่งบุคลากรส่วนใหญ่ของ คิวทีซีไม่มีความถนัด บริษัทฯ จึงมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังนี้ • จ้างผู้บริหาร และทีมงาน ที่มีความรู้เฉพาะทางเพิ่มเติมเพื่อบริหาร QTCGP • ว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะทางภายนอก เพื่อศึกษารายละเอียดโครงการ ที่จะเข้าลงทุน ครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม • การลงทุนใด ๆ ในธุรกิจอื่นต้องผ่านกระบวนการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และมติของผู้ถือหุ้น ➡ ในปี 2564 อยู่ระหว่างการศึกษาการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 1 โครงการ ยังไม่ได้ผลสรุปเพื่อการตัดสินใจ

2. ความเสี่ยงด้านการเงิน Financial Risk

หัวข้อความเสี่ยง	มาตรการและผลการดำเนินงาน
ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและความผันผวนของราคาวัตถุดิบ	เนื่องจากการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ามีความจำเป็นต้องนำเข้าวัตถุดิบหลักจากต่างประเทศเป็นสัดส่วน 60% ของมูลค่าวัตถุดิบที่ใช้ต่อปี และมีการส่งออกหม้อแปลงเป็นสัดส่วน 20-30% ของยอดขาย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และราคาวัตถุดิบเช่นทองแดง เหล็กซิลิกอน มีความผันผวนตามภาวะเศรษฐกิจโลก และสถานการณ์โลกสำคัญๆ บริษัทฯ จึงมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังนี้ • นโยบายซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า Forward Contract • ติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบหลักอย่างใกล้ชิด เช่นทองแดง เหล็กซิลิกอน และน้ำมันหม้อแปลง และทำการจองซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า หากเห็นโอกาสได้เปรียบทางการค้า ➡ ปี 2564 ค่าเงินบาทอ่อนค่าต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 จนมาถึงช่วงปลายปี เงินบาทกลับมาแข็งค่าขึ้น แต่ยังส่งผลให้บริษัทฯมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 3,071,986 บาท
ความเสี่ยงในการบริหารลูกหนี้	เนื่องจากการแข่งขันทางการค้าปัจจุบัน ทำให้ต้องมีการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า เพื่อความได้เปรียบในการแข่งขัน ในขณะเดียวกันหากลูกค้าที่บริษัทฯให้สินเชื่อไปนั้น ขาดวินัยทางการเงิน ไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงในการชำระหนี้ ก่อให้เกิดเป็นหนี้ค้างชำระ ทำให้บริษัทฯไม่ได้รับเงินตรงตามเวลาที่กำหนด ส่งผลกระทบต่อการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน บริษัทฯ จึงมีมาตรการควบคุมและป้องกันดังนี้ • ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (เป็นค่าใช้จ่ายทางบัญชี) หากมีหนี้ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี • ปรับนโยบายการให้เครดิตลูกค้า กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินการให้เครดิตลูกค้าอย่างชัดเจน • กรณีลูกค้าไม่ผ่านหลักเกณฑ์การให้เครดิต กำหนดให้ขายเป็นเงินสด ➡ ปี 2564 บริษัทฯสามารถควบคุมระยะเวลาการรับชำระหนี้ เหลือ 61 วัน โดยลดลงอย่างต่อเนื่องจากปี 2563 และ 2562 โดยลูกหนี้การค้าสุทธิ(ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า) ปีจำนวน 182.97 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 212.56 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 13.92 อีกทั้งลูกหนี้ค้างชำระเกิน 1 ปี ลดลงจากปี 2563 เป็นจำนวน 2.62 ล้านบาท และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ลดลงจากปี 2563 เป็นจำนวน 9.45 ล้านบาท

3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติ Operational Risk

หัวข้อความเสี่ยง	มาตรการและผลการดำเนินงาน
สุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน	เนื่องจากสภาพการทำงานของพนักงานเกี่ยวข้องกับการใช้เครื่องมือ เครื่องจักร สารเคมี และมีกระบวนการทำงานที่เป็นขั้นตอน และโรงงานตั้งอยู่ร่วมกับชุมชนซึ่งมีอายุกว่า 20 ปี อาจเกิดอุบัติเหตุที่ส่งผลกระทบต่อพนักงาน และชุมชนได้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการป้องกันไว้ดังนี้ • บริหารจัดการด้านความปลอดภัยด้วยระบบมาตรฐาน ISO45001 • กำหนดมาตรฐานการทำงานที่ปลอดภัย และ PPE อย่างเหมาะสม การซ่อมบำรุงเครื่องจักรตามระยะ • ตรวจรับรองระบบไฟฟ้า และอาคาร โดยผู้เชี่ยวชาญภายนอก • ติดตั้งระบบเตือนภัยอัตโนมัติกรณีเกิดเพลิงไหม้ • ฝึกอบรมดับเพลิง และอพยพหนีไฟ • กระตุ้นจิตสำนึกความปลอดภัยด้วยกิจกรรม KYT • จัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย เพื่อให้ความรู้ สร้างความตระหนักแก่พนักงาน และชุมชน • มีคณะกรรมการความปลอดภัย (คปอ.) จากการเลือกตั้งเป็นตัวแทนลูกจ้างร่วมพิจารณาแนวทางการดำเนินงานด้านความปลอดภัย • โครงการส่งเสริมสุขภาพ เพื่อลด ละ เลิก บุหรี่ เหล้า และสวัสดิการฉีดวัคซีนป้องกันโรคตามสถานการณ์ที่ระบาด ➡ ปี 2564 มีจำนวนอุบัติเหตุลดลงจากปี 2563 คิดเป็น 37.14% แต่ไม่บรรลุเป้าหมาย Zero Accident รายละเอียด และมาตรการป้องกันแก้ไขติดตามในรายงานความยั่งยืน “ประเด็นความปลอดภัย และสุขภาพของพนักงาน”

หัวข้อความเสี่ยง	มาตรการและผลการดำเนินงาน
การไหลออกของวิศวกรและช่างฝีกมือในตำแหน่งงานสำคัญ	เนื่องจากโรงงานตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันด้านแรงงานค่อนข้างสูง ตั้งแต่พนักงานระดับใช้แรงงานถึงระดับวิชาชีพ บริษัทฯ ได้วางมาตรการควบคุมและป้องกันที่สำคัญไว้ดังนี้ • ปรับโครงสร้างค่าจ้าง และผลประโยชน์ของพนักงานอย่างเหมาะสม โดยเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน • ปรับระบบการประเมินผลและการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม • การพัฒนาบุคลากรรายบุคคลตามเส้นทางอาชีพ IDP • จัดทำ KM ที่สำคัญ ของบริษัทฯ และสร้างสูญการเรียนรู้แบบ On-line • สร้างสุขภาวะองค์กร ตามแนวทาง Happy 8 ➡ ปี 2564 มีอัตราการลาออกของพนักงานคิดเป็น 19.85% อยู่ในค่าเป้าหมาย
การพึ่งพิงผู้บริหารหลักในการดำเนินธุรกิจ	การบริหารงานในบริษัท โดยผู้นำส่วนใหญ่เป็นผู้มีประสบการณ์เฉพาะทางหม้อแปลงไฟฟ้า และติดเป็นแบรนด์ของสินค้า ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่สร้างความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้เสีย ในอนาคตหากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับผู้นำองค์กรอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่น ของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ เช่นผู้ถือหุ้น พนักงาน บริษัทฯ จึงได้มีมาตรการป้องกันไว้ดังนี้ • จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (succession plan) และคัดเลือกผู้สืบทอด • ส่งเสริมภาวะผู้นำ และพัฒนาทักษะผู้สืบทอด ตาม Career Path • ส่งเสริมการทำตลาดโดยใช้แบรนด์สินค้า และมาตรฐานโรงงานเป็นตัวนำ ➡ ปี 2564 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่งงานสำคัญ ๆ บางส่วนตามความจำเป็นเร่งด่วนเพื่อการดำเนินธุรกิจที่คล่องตัว และยังมีบางตำแหน่งงานที่จำเป็นต้องรอเพื่อพัฒนาทักษะภาวะผู้นำ และทักษะอื่น ๆ ที่จำเป็น
การจัดการของเสียอันตรายและวัสดุเหลือใช้จากการผลิต	ในกระบวนการผลิต และการให้บริการหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ มีวัสดุเหลือใช้จากการผลิต และของเสียอันตรายที่ต้องควบคุมการกำจัดตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม โดยการกำจัดจะผ่านบริษัทผู้รับกำจัด ผู้รับกำจัดดำเนินการตามวิธีที่กรมโรงงานฯ กำหนด แต่อาจมีความเสี่ยงที่ผู้รับกำจัดขาดความรับผิดชอบไม่ดำเนินการตามเงื่อนไขส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการควบคุม และป้องกันไว้ดังนี้ • ขออนุญาตและขึ้นทะเบียนบริษัทผู้รับกำจัด แยกตามประเภทของของเสียจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม • ทีมงานเข้าตรวจประเมินพื้นที่ และวิธีกำจัด ณ พื้นที่ของผู้รับกำจัด • ควบคุมการขนย้าย และการบรรจุเพื่อป้องกันการหกรั่วไหลก่อนออกจากโรงงาน • คัดแยกขยะขายได้ ขายไม่ได้โดยใช้หลักการ 3Rs • Zero Landfill โดยการการบริหารจัดการขยะประเภทฝังกลบ ส่งเข้าโรงงานผลิตไฟฟ้า ➡ ปี 2564 สามารถดำเนินการนำขยะประเภทฝังกลบเข้าสู่กระบวนการผลิตไฟฟ้าได้ 100% เป็น Zero Landfill 100% และไม่มีกรณีร้องเรียนผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการจัดการของเสียอันตราย และวัสดุเหลือใช้จากการผลิต ผลการดำเนินงานสามารถติดตามได้จากรายงานความยั่งยืน 2564 ประเด็น “การจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้จากการผลิต (ขยะ)

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย Compliance Risk

หัวข้อความเสี่ยง	มาตรการและผลการดำเนินงาน
การปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามกฎหมาย	ลักษณะธุรกิจผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นโรงงานอุตสาหกรรม มีการผลิต ซ่อมแซม จำหน่าย บริการ ให้กับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนทั้งภายในและภายนอกประเทศ จึงมีกฎหมาย ข้อกำหนด มากมายที่บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามให้สอดคล้อง ซึ่งในตัวกฎหมาย หรือข้อกำหนดต่าง ๆ ก็จะมีการเปลี่ยนแปลงตามวาระตามสมัยเพื่อป้องกันความผิดพลาดในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันไว้ดังนี้ • กำหนดผู้รับผิดชอบในการติดตาม รวบรวม ประเมินความสอดคล้องของกฎหมาย และข้อกำหนดทางการค้าจากช่องทางที่เหมาะสม เช่น ราชกิจจานุเบกษา ประกาศต่าง ๆ • จัดทำเป็นขั้นตอนการปฏิบัติงาน การประเมินความสอดคล้องของกฎหมาย และข้อกำหนด เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติครอบคลุมทั้งองค์กร • หน่วยงาน Document Control จัดทำเป็นทะเบียนกฎหมาย ข้อกำหนดทางการค้า ที่เกี่ยวข้อง และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทุกไตรมาส ➡ ปี 2564 ไม่มีประเด็นที่ปฏิบัติขัดต่อกฎหมาย แต่มีเพียงประเด็นที่อยู่ระหว่างปรับปรุงให้สอดคล้องต่อกฎหมายซึ่งเป็นรายการที่มีการปรับปรุงกฎหมายใหม่และมีระยะเวลาให้ดำเนินการได้ตามกฎหมาย
การคอร์รัปชัน	ลักษณะธุรกิจผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นโรงงานอุตสาหกรรม มีการผลิต ซ่อมแซม จำหน่าย บริการ ซึ่งการปฏิบัติงานต่างๆ ต้องอยู่ภายใต้กฎเกณฑ์ของข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และต้องมีการติดต่อ ประสานงาน ตลอดจนการนำส่งเงินค่าธรรมเนียม ค่าภาษีอากร การค้าขายกับหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งอาจเกิดช่องว่างให้เกิดการคอร์รัปชันได้ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการควบคุม และป้องกันไว้ดังนี้ • กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง บังคับใช้ในบริษัท และบริษัทย่อยทุกแห่ง • อบรม ให้ความรู้พนักงาน โดยกำหนดให้เป็นหลักสูตรความจำเป็นในการอบรมพนักงานจะต้องผ่านการอบรม 100% และผลการประเมินความเข้าใจมากกว่า 80% • เข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) ➡ ปี 2564 ได้ดำเนินการต่ออายุสมาชิก Thai Private Sector Collective Action against Courruption (CAC) ครั้งที่ 1ซึ่งปัจจุบันได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการ CAC แล้วโดยจะมีผลการเป็นสมาชิกต่อเนื่องตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2565 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2568 สำหรับใบรับรองการเป็นสมาชิกรอพิธีมอบอย่างเป็นทางการต่อไป

5. ความเสี่ยงด้านการบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจ

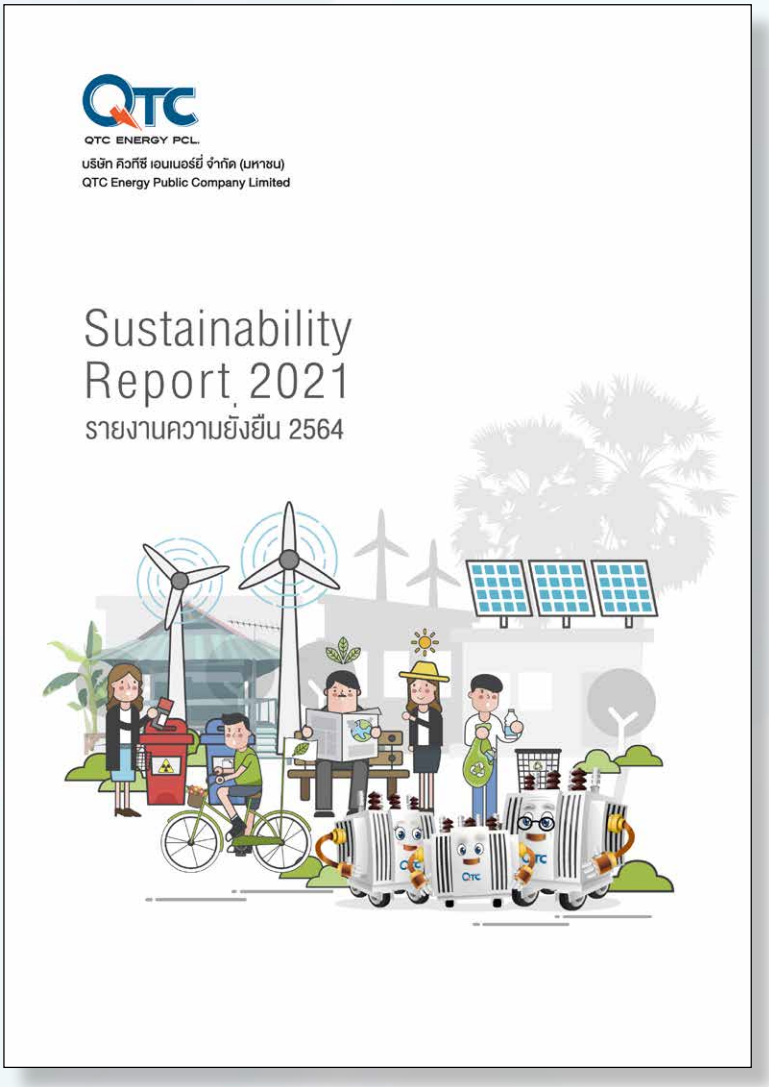
หัวข้อความเสี่ยง	การดำเนินงาน
ภาวะฉุกเฉิน	เป็นความเสี่ยงจากภัยพิบัติต่าง ๆ เช่นน้ำท่วมสำนักงานใหญ่กรุงเทพฯ ไฟไหม้สำนักงานใหญ่ หรือโรงงานจังหวัดระยอง หรือ ในบริษัทย่อยทุกแห่ง บริษัทฯ ได้วางมาตรการป้องกัน และเตรียมรับภาวะฉุกเฉินไว้ดังนี้ • จัดทำแผนป้องกัน และระงับอัคคีภัย และฝึกซ้อมทุกปี • จัดทำแผนกู้คืนข้อมูลสารสนเทศ และทำการฝึกซ้อมแผนปีละ 1 ครั้ง • ซื้อกรมธรรม์ที่มีความคุ้มครองความเสี่ยง ➡ ปี 2564 ไม่มีเหตุการณ์ภาวะฉุกเฉินที่ส่งผลกระทบต่อการหยุดชะงักของกิจการทั้งในบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามมาตรการต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด สม่ำเสมอ

ภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์	เป็นความเสี่ยงที่เป็นภัยคุกคามด้านความปลอดภัยต่อการดำเนินงานของธุรกิจซึ่งมีแนวโน้มที่อาจจะเกิดขึ้นและสร้างความเสียหายให้กับข้อมูลสำคัญ ๆ ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ กำหนดนโยบายด้านสารสนเทศ และจัดทำมาตรการป้องกันความเสี่ยงไว้อย่างรัดกุม และรอบครอบ ให้ความรู้ ความเข้าใจกับพนักงาน พร้อมเตรียมแผนสำรองไว้หากเกิดกรณีฉุกเฉินขึ้น ➡ ปี 2564 ได้ทดสอบความเข้าใจของพนักงานโดยการสร้าง Phishing mail ให้พนักงานเพื่อดักจับพนักงานที่หลงกล และนำมาอบรมซ้ำดำเนินการได้ครบ 100% ซึ่งในระหว่างปีมี Phishing mail ที่ถูกปล่อยมาจากภายนอกหลุดลอดเข้ามาในระบบ 2 ครั้งแต่สามารถดักจับและจัดการได้ไม่เกิดความเสียหายต่อระบบและข้อมูล
การแพร่ระบาดของโควิด-19	กิจกรรมในธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย มีตั้งแต่กระบวนการขาย การจัดซื้อ การผลิต การส่งมอบ การสื่อสารทางการตลาด การรับรองลูกค้า การประชุมร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอก ฯลฯ ซึ่งมีความจำเป็นต้องติดต่อสื่อสาร หรือประสานงานกับบุคคลภายนอกแบบ Face to Face หรือเป็นหมู่คณะ เช่นลูกค้า ผู้ส่งมอบ ผู้รับเหมา สื่อมวลชน ฯลฯ ซึ่งอาจมีโอกาสได้รับเชื้อโควิด-19 ซึ่งบริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกัน และมาตรการแก้ไขไว้อย่างรอบครอบดังนี้ • จัดตั้งคณะกรรมการบริหารงานในภาวะวิกฤตโควิด-19 ขึ้น 1 ชุด โดยมีกรรมการผู้จัดการเป็นประธาน พร้อมกำหนดบทบาทหน้าที่ที่จำเป็นในการบริหารงานในภาวะวิกฤต • จัดทำมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งในบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกแห่ง โดยพิจารณาจากคำแนะนำของกรมควบคุมโรค, ศบค.ส่วนกลาง และ ศบค.จังหวัด เช่นการคัดกรอง การใช้หน้ากากอนามัย การเว้นระยะห่าง การทำงานที่บ้านในบางตำแหน่งงาน ฯลฯ โดยกำหนดไว้เป็นคู่มือปฏิบัติ • สื่อสาร ทำความเข้าใจกับพนักงาน ให้ความรู้เกี่ยวกับเชื้อโรคโควิด-19 • ส่งเสริมให้พนักงานรับวัคซีนป้องกันโควิด-19 อย่างทั่วถึงโดยการจัดหาวัคซีนทางเลือกเพิ่มเติม • จัดทำมาตรการช่วยเหลือพนักงาน เช่น ช่วยค่าอาหารกลางวัน จัดแจกหน้ากากอนามัยและเจลล้างมือ จัดรถรับ-ส่งพนักงานจากบ้านถึงที่ทำงานกลุ่มพนักงานที่ใช้รถสาธารณะ จ่ายค่า Internet ให้พนักงานกลุ่มที่ทำงานจากที่บ้าน เนื่องจากพนักงานได้รับผลกระทบจากมาตรการป้องกันที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น ซึ่งอาจไปจำกัดสิทธิบางประการของพนักงาน • สื่อสาร ทำความเข้าใจกับลูกค้า , Supplier , ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอก เกี่ยวกับมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของบริษัทฯ พร้อมให้การสนับสนุนในการใช้เทคโนโลยีเพื่อการสื่อสารแทนการพบปะ Face to Face • เพิ่ม Content สื่อสารทางการตลาดบนสื่อออนไลน์ให้มากขึ้น เพื่อการเข้าถึงลูกค้าทุกกลุ่มแทนการพบปะแบบ Face to Face • จัดทำแผนรองรับกรณีฉุกเฉินครอบคลุมทุกกระบวนการทำงาน หากจำเป็นต้องมีการหยุดกิจการชั่วคราว สามารถ Down Load คู่มือปฏิบัติการในภาวะวิกฤตโควิด-19ได้ทาง https://qtc-energy.com/th/risk-management/

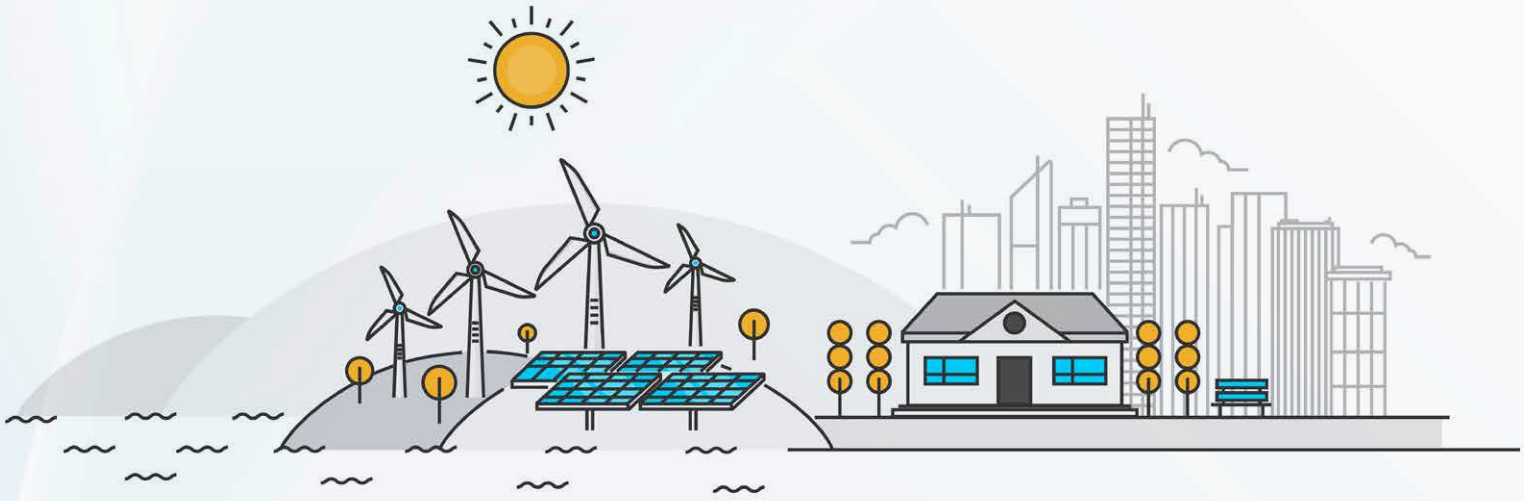
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ความยั่งยืนทางธุรกิจไม่ได้ขึ้นอยู่กับความสามารถทางการแข่งขัน และการทำกำไรของธุรกิจเพียงอย่างเดียว หากแต่ยังมีปัจจัยอื่น ๆ ที่เข้ามาเกี่ยวข้องอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เช่น ความคาดหวังของลูกค้าที่เปลี่ยนไปตามโลกาภิวัตน์ ความตระหนักถึงความเชื่อมโยงระหว่างผลประกอบการทางการเงินและผลการดำเนินงานที่ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ของนักลงทุน ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในสังคมที่คาดหวังให้แบรนด์สินค้าที่ตนใช้งานอยู่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชนอย่างจริงใจ ความคาดหวังของพนักงานในองค์กรที่คาดหวังให้องค์กรปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม เห็นคุณค่า มีจริยธรรมที่ดี เป็นต้น สิ่งต่าง ๆ เหล่านี้ล้วนเป็นปัจจัยสำคัญที่ท้าทายต่อการอยู่รอดของธุรกิจอย่างยั่งยืน

คิวทีซี มองเห็นความเสี่ยงและโอกาสจากปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ เหล่านั้น จึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน โดยบูรณาการและขับเคลื่อนกระบวนการทางด้านเศรษฐกิจ ควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ การขับเคลื่อนองค์กรเพื่อความยั่งยืนของคิวทีซี ได้จัดทำเป็นรายงานไว้ใน รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2564



https://investor.qtc-energy.com/th/downloads/sustainability-reports



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

(ก) งบการเงินปี 2562 ตรวจสอบโดย นายนรินทร์ จูระมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8593 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

(ข) งบการเงินปี 2563 ตรวจสอบโดย นายนรินทร์ จูระมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8593 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

(ค) งบการเงินปี 2564 ตรวจสอบโดย นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตน์ชัชวาลย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6549 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

2 ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

	ปี 2562 (งบรวม)		ปี 2563 (งบรวม)		ปี 2564 (งบรวม)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	144.23	7.77	152.32	7.87	347.43	17.49
เงินลงทุนชั่วคราว	517.48	27.88	613.20	31.68	350.00	17.62
ลูกหนี้การค้า						
- ลูกหนี้ทั่วไป - สุทธิ	123.00	6.63	179.68	9.28	159.54	8.03
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	1.05	0.06	1.31	0.07	-	-
ลูกหนี้อื่น						
- ลูกหนี้ทั่วไป	0.94	0.05	0.64	0.03	0.60	0.03
- ลูกหนี้อื่น – บริษัทที่เกี่ยวข้อง	0.20	0.01	0.45	0.02	-	-
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	198.50	10.69	166.54	8.60	322.21	16.22
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	26.54	1.43	20.63	1.07	36.22	1.82
ค่าใช้จ่าย จ่ายล่วงหน้า	8.00	0.43	6.31	0.33	4.23	0.21
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13.18	0.71	15.06	0.78	11.78	0.59
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,033.12	55.65	1,156.14	59.73	1,232.01	62.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	21.60	1.16	0.10	0.01	0.10	0.01
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง-สุทธิ	-	-	-	-		
เงินลงทุนในบริษัทร่วม-สุทธิ	-	-	-	-	7.36	0.37
เงินมัดจำสำหรับศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ ลงทุนที่สามารถเรียกคืนได้	-	-	-	-		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	666.01	35.88	633.32	32.72	616.75	31.04
สินทรัพย์สิทธิการใช้ -สุทธิ	-	-	13.11	0.68	11.84	0.60
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	4.51	0.24	5.96	0.31	5.52	0.28
ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า-สุทธิ	3.93	0.21	3.60	0.19	3.27	0.16
สัญญาขายไฟฟ้า-สุทธิ	100.49	5.41	92.06	4.76	83.64	4.21
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	17.04	0.92	17.32	0.89	13.94	0.70
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	9.67	0.52	14.05	0.73	12.50	0.63
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	823.25	44.35	779.52	40.27	754.92	37.99
รวมสินทรัพย์	1,856.37	100.00	1,935.66	100.00	1,986.93	100

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

	ปี 2562 (งบรวม)		ปี 2563 (งบรวม)		ปี 2564 (งบรวม)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	77.04	4.15	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	43.82	2.36	104.83	5.42	121.24	6.10
เจ้าหนี้อื่น	7.11	0.38	12.57	0.65	19.98	1.01
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	24.30	1.31	-	-	-	
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1.55	0.08	4.19	0.22	3.78	0.19
หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	0.87	0.05	1.21	0.06	0.17	0.01
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	3.95	0.21	14.19	0.73	12.29	0.62
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	20.82	1.12	18.08	0.93	18.45	0.93
เงินมัดจำค่าสินค้ารับ	9.11	0.49	42.24	2.18	14.99	0.75
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	-	-	-	-		
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	11.29	0.61	21.86	1.13	31.84	1.60
รวมหนี้สินหมุนเวียน	199.86	10.77	219.17	11.32	222.74	11.21
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	-	-	-	-		
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ – สุทธิ	1.95	0.11	7.59	0.39	6.45	0.32
หนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15.74	0.85	16.72	0.86	16.31	0.82
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น					5.47	0.28
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	17.69	0.96	24.31	1.25	28.23	1.42
รวมหนี้สิน	**217.55**	**11.73**	**243.48**	**12.57**	**250.97**	**12.63**

ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	341.09	18.37	341.09	17.62	341.09	17.17
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	341.09	18.37	341.09	17.62	341.09	17.17
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,178.87	63.50	1,178.87	60.90	1,136.57	57.20
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการรวมธุรกิจ					42.30	2.13
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	22.87	1.23	31.78	1.64	34.11	1.72
ยังไม่ได้จัดสรร	96.84	5.22	141.72	7.32	181.89	9.15
องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น	(2.54)	(0.14)	(2.88)	(0.15)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,637.13	88.18	1,690.58	87.33	1,735.96	87.37
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	1.69	0.09	1.60	0.08	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,638.82	88.27	1,692.18	87.41	1,735.96	87.37
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,856.37	100.00	1,935.66	100.00	1,986.93	100

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	ปี 2562 (งบรวม)		ปี 2563 (งบรวม)		ปี 2564 (งบรวม)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<u>รายได้</u>						
รายได้จากการขาย	937.16	95.04	977.25	93.93	1,130.36	95.39
รายได้จากการบริการ	28.01	2.84	42.24	4.06	41.63	3.51
รายได้อื่น	20.88	2.12	20.96	2.01	13.04	1.10
รวมรายได้	**986.05**	**100.00**	**1,040.45**	**100.00**	**1,185.03**	**100**
<u>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</u>						
ต้นทุนขาย	(598.36)	(60.68)	(676.22)	(64.99)	(854.43)	(72.10)
ต้นทุนบริการ	(16.89)	(1.71)	(30.25)	(2.91)	(23.94)	(2.02)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(153.18)	(15.53)	(146.50)	(14.08)	(145.47)	(12.28)
รวมค่าใช้จ่าย	**(768.43)**	**(77.92)**	**(852.97)**	**(81.98)**	**(1,023.84)**	**(86.40)**
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	217.62	22.07	187.48	18.02	161.19	13.60
ต้นทุนทางการเงิน	(8.87)	(0.90)	(2.33)	(0.22)	(1.26)	(0.11)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(8.69)	(0.88)	(27.44)	(2.64)	(20.57)	(1.74)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	(12.14)	(1.02)
ขาดทุนของการดำเนินงานที่ยกเลิก	(1.66)	(0.17)	(0.18)	(0.02)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับปี	**198.40**	**20.12**	**157.53**	**15.14**	**127.22**	**10.73**
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี						
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	0.54	0.05	0.43	0.04
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(1.22)	(0.12)	(0.39)	(0.04)	2.88	0.24
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีเงินได้	**(1.22)**	**(0.12)**	**0.15**	**0.01**	**3.31**	**0.28**
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	**197.18**	**20.00**	**157.68**	**15.15**	**130.53**	**11.01**
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ (บาทต่อหุ้น)	0.582	-	0.462	-	0.373	-
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	1.00		1.00		1.00	

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2562 (งบรวม)	ปี 2563 (งบรวม)	ปี 2564 (งบรวม)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน			
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้	207.09	184.97	147.79
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	77.16	81.15	82.16
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1.42	(0.20)	(3.69)
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) สินค้าล้าสมัย	(6.91)	1.86	0.60
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	(1.84)	(1.23)	(1.39)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทัพย์		0.48	-
ตัดจำหน่ายหนี้สูญที่ไม่สามารถเรียกชำระได้		(1.67)	(5.75)
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สินไม่มีตัวตน	0.01	0.02	0.99
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.19	0.02	0.54
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง	(5.40)	(1.25)	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(1.09)	(1.97)	(1.80)
กลับรายการหนี้ตามสัญญาเช่าจากการยกเลิกสัญญา	-	-	(0.58)
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	12.14
ค่าเผื่อภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4.97	1.67	1.53
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	3.90	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	-	(0.10)	(10.90)
กำไรจากการยกเลิกกิจการบริษัทย่อย	-	-	(1.61)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	0.71
ดอกเบี้ยจ่าย	8.87	2.33	1.26
เงินสดรับจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)	288.37	267.75	227.75
ลูกหนี้การค้า-ลูกค้าทั่วไป	131.97	(59.14)	23.75
ลูกหนี้การค้า-บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(0.34)	(0.26)	1.31
ลูกหนี้อื่น-ลูกค้าทั่วไป	0.20	0.29	0.04
ลูกหนี้อื่น – บริษัทย่อย	(0.05)	(0.25)	0.45
สินค้าคงเหลือ	(16.33)	30.10	(156.26)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	3.14	5.91	(15.60)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	(3.88)	1.69	2.08
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(0.07)	(1.88)	3.40
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(5.52)	(4.26)	1.56
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า	(55.24)	60.98	15.96
เจ้าหนี้อื่น			
- ผู้ค้าทั่วไป	(3.94)	5.12	(6.70)
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	0.01	0.33	(0.31)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(2.18)	(2.74)	0.37
เงินมัดจำค่าสินค้ารับ	(7.31)	33.13	(27.25)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(0.15)	(0.45)	(10.12)
จ่ายหนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(2.79)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2562 (งบรวม)	ปี 2563 (งบรวม)	ปี 2564 (งบรวม)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	328.68	336.32	57.64
จ่ายภาษี	(5.50)	(16.97)	(18.36)
จ่ายดอกเบี้ย	(8.35)	(2.00)	(0.92)
รับคืนภาษีเงินได้	-	-	
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	**314.83**	**317.35**	**38.36**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(0.29)	21.50	-
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง(เพิ่มขึ้น)	(44.64)	(92.50)	265.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น – บริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	3.00	0.10	10.90
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	-	(19.50)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อมเพิ่มขึ้น	-	-	-
เงินมัดจำสำหรับศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนที่สามารถ เรียกเก็บคืนได้	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายบริษัทร่วมทางอ้อม	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	3.57	1.25	1.76
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.06	-	-
จ่ายเงินซื้อสินทรัพย์ถาวรอื่น	(44.58)	(39.63)	(30.93)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(2.09)	(3.02)	(2.70)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	**(84.97)**	**(112.30)**	**224.53**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(125.04)	(77.04)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	-	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(75.24)	(24.30)	-
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	(2.62)	(3.97)	(4.75)
เงินสดรับหุ้นเพิ่มทุน	-	-	-
บริษัทย่อยรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม	-	-	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
จ่ายเงินสดปันผล	-	(91.16)	(65.05)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	**(202.90)**	**(196.47)**	**(69.80)**
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(1.52)	(0.49)	2.02
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) – สุทธิ	25.44	8.09	195.11
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	118.79	144.23	152.32
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	144.23	152.32	347.43

3 ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ		ปี 2562 (งบรวม)	ปี 2563 (งบรวม)	ปี 2564 (งบรวม)
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	5.17	5.28	5.53
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	3.94	4.32	3.85
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.98	1.51	0.17
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	4.36	5.51	5.91
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	83.81	66.41	61.80
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	3.06	3.58	3.39
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	119.32	102.15	107.57
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	6.32	5.46	5.49
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	57.75	67.00	66.47
Cash Cycle	(วัน)	145.38	101.57	102.89
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	36.25	30.70	25.05
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	22.55	18.39	13.75
อัตรากำไรอื่น	(%)	1.22	1.79	0.86
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	158.68	201.45	30.16
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	20.12	15.14	10.74
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	12.88	9.46	7.42
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	10.51	8.31	6.49
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	40.40	36.09	32.55
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.52	0.55	0.60
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.13	0.14	0.14
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	33.22	115.29	193.28
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	2.42	1.23	0.31
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	25.79	57.87	51.14

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1 ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ธุรกิจพลังงาน บริษัทฯได้ขยายการลงทุนไปยังธุรกิจพลังงานผ่านบริษัทย่อย คือบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด โดยในปี 2560 บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ได้ซื้อหุ้นบริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 15 เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศพม่า ซึ่งเป็นโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา และนอกจากนี้ได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท แอล โซล่าร์ 1 จำกัด เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 8 เมกะวัตต์ ที่อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งเปิดดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเต็มกำลังการผลิต

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องและสัมพันธ์กับการผลิตและความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้า เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในการปรับแรงดันไฟฟ้าจากแหล่งผลิตให้มีระดับลดลงมาอยู่ในระดับที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า เช่น โรงงานอุตสาหกรรม บ้านเรือนที่อยู่อาศัย และอาคารสูง เป็นต้น ดังนั้น จึงมีแนวโน้มการเติบโตไปในทิศทางเดียวกับความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าซึ่งมีความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ กฟผ. ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับระบบผลิตไฟฟ้าและระบบส่งไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศไทย รวมทั้งการไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) และการไฟฟ้าภูมิภาค (“กฟภ.”) ซึ่งรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้า จะต้องดำเนินการปรับปรุงและขยายระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้สอดคล้องกับแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ซึ่งจะส่งผลทำให้ความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและการให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลง รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายไฟรวมทั้งสิ้น 965.17 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปี 2561 เพียงร้อยละ 0.74 ในขณะที่กำไรขั้นต้นในปี 2562 มีจำนวน 349.92 ล้านบาท มีกำไรขั้นต้นสูงขึ้นจากปี 2561 ในอัตราร้อยละ 66.40 ด้วยเหตุผลของการบริหารจัดการควบคุมต้นทุนการผลิตและควบคุมการสั่งซื้อวัตถุให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ที่มีความต่อเนื่องมาจากปี 2561 อีกทั้งต้นทุนของวัตถุดิบมีราคาลดลงเป็นผลสืบเนื่องมาจากการแข็งค่าของเงินบาท ทำให้ราคาของวัตถุดิบลดลง

ในปี 2562 บริษัทฯมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 198.40 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 มีผลขาดทุนจำนวน 0.12 ล้านบาท เป็นผลสืบเนื่องมาจากการปรับแผนยุทธศาสตร์ตั้งแต่ปี 2561 โดยในปี 2562 ได้มีการกำหนดนโยบายเชิงกลยุทธ์ในทุกด้านไม่ว่าจะเป็น กลยุทธ์ทางการเงิน กลยุทธ์ทางการตลาด และกลยุทธ์การบริหารจัดการ ทำให้บริษัทฯมีศักยภาพในการทำกำไร และการบริหารจัดการทางการเงินที่ก่อให้เกิดสภาพคล่อง รวมถึงมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดข้อผิดพลาดที่ได้เกิดขึ้นในอดีต

ในปี 2563 บริษัทฯมีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและการให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลง รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าและการขายแผงโซลาร์เซลล์ รวมทั้งสิ้น 1,019.49 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ร้อยละ 5.63 ในขณะที่กำไรขั้นต้นในปี 2563 มีจำนวน 313.03 ล้านบาท ซึ่งกำไรขั้นต้นลดลงจากปี 2562 ในอัตราร้อยละ 10.55 ด้วยสาเหตุของการแข่งขันด้านราคาของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ

ในปี 2563 บริษัทฯมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 157.53 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2562 มีผลกำไรจำนวน 198.40 ล้านบาท ลดลงในอัตราร้อยละ 20.60 สาเหตุที่กำไรสุทธิมีผลมาจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลง ซึ่งลดลงเกิดจากการแข่งขันด้านราคาของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ สำหรับธุรกิจงานบริการและการจำหน่ายไฟฟ้า บริษัทฯยังคงรักษาระดับของอัตรากำไรขั้นต้นซึ่งไม่ส่งผลต่อการลดลงของกำไรสุทธิ รวมถึงการปรับปรุงและพัฒนาระบบงาน พัฒนาบุคลากร ให้เกิดผลลัพธ์การทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการขาย บริหาร และต้นทุนทางการเงินลดลงจากปี 2562

จากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตเป็นอย่างมาก จะเห็นได้ว่าผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการออกแบบ การผลิต และการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย รวมถึงการได้รับใบรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ ตามมาตรฐาน มอก.17025-2548 (ISO/IEC 17025:2005) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากลต่างๆ ซึ่งเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงคุณภาพระดับสากลและเป็นที่ยอมรับของลูกค้า

ในปี 2564 บริษัทฯมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 127.22 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2563 มีผลกำไรจำนวน 157.53 ล้านบาท ลดลงในอัตราร้อยละ 19.24 สาเหตุที่กำไรสุทธิลดลงมีผลมาจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลง ซึ่งลดลงจากการแข่งขันด้านราคาของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ ทำให้ต้นทุนในการผลิตมีสัดส่วนที่สูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับยอดขาย สำหรับธุรกิจงานบริการและการจำหน่ายไฟฟ้า บริษัทฯยังคงรักษาระดับของอัตรากำไรขั้นต้นโดยส่งผลต่อการลดลงของกำไรสุทธิ

ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ลดลงจากปี 63 เพียงอัตราร้อยละ 0.70 เนื่องจากมีการเติบโตของธุรกิจโซลาร์ ที่เติบโตในอัตราร้อยละ 184.57 ส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายในการขายสูงขึ้นในอัตราร้อยละ 15.15 ซึ่งเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่น้อยมากเมื่อเปรียบเทียบกับการเติบโตของยอดขายในธุรกิจโซลาร์ โดยกลุ่มบริษัทยังคงมีนโยบายการควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารเช่นเดิม สำหรับต้นทุนทางการเงินลดลงจากปี 2563 ในอัตราร้อยละ 45.92

(ก) รายได้

บริษัทฯ มีรายได้รวม จำนวน 989.05 ล้านบาท ในปี 2562 ในปี 2563 จำนวน 1,040.45 ล้านบาท และในปี 2564 จำนวน 1,185.03 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้ปี 2564 แบ่งเป็นรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 740.84 ล้านบาท รายได้จากการขายไฟฟ้าจำนวน 133.51 ล้านบาท รายได้จากการบริการ 41.63 ล้านบาท รายได้จากการขายแผงโซลาร์เซลล์ 245.58 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 23.47 ล้านบาท ทั้งนี้ รายละเอียดของรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้า สามารถสรุปได้ดังนี้

รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้า

ประเภทลูกค้า	ปี 2562			ปี 2563			ปี 2564		
	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตราการเติบโต (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตราการเติบโต (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตราการเติบโต (%)
หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ	271.52	34.79	49.52	207.15	27.99	(23.71)	115.07	15.53	(44.45)
ตัวแทนจำหน่าย	116.27	14.90	(36.06)	128.94	17.43	10.90	110.44	14.91	(14.35)
เอกชน	392.56	50.31	(7.26)	403.84	54.58	2.87	515.33	69.56	27.61
รวมรายได้จากการขาย	**780.35**	**100.00**	**(0.81)**	**739.94**	**100.00**	**(5.18)**	**740.84**	**100**	**0.12**

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 780.35 ล้านบาทลดลงจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 0.81 โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ เพิ่มขึ้นจาก 181.59 ล้านบาทในปี 2561 เป็น 271.52 ล้านบาท ในปี 2562 คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 49.52 ซึ่งเป็นผลจากนโยบายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีการขยายตัว ในส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงในภาคเอกชนและภาคส่งออกทั้งในและต่างประเทศ ลดลงจากจำนวน 605.11 ล้านบาท ในปี 2561 เป็นจำนวน 508.83 ล้านบาทในปี 2562 คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 15.91 ซึ่งเป็นผลมาจากการควบคุมการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้าภาคเอกชนในประเทศ โดยมุ่งเน้นการพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้ามากกว่ายอดขาย ด้วยเหตุผลจากสภาพเศรษฐกิจภายในประเทศที่อยู่ในภาวะถดถอย

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 739.94 ล้านบาทลดลงจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 5.18 โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ ลดลงจาก 271.52 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 207.15 ล้านบาท ในปี 2563 คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 23.71 ซึ่งเป็นผลจากนโยบายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีการชะลอตัว ในส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงในภาคเอกชนและภาคส่งออกทั้งในและต่างประเทศ เพิ่มขึ้นจากจำนวน 392.56 ล้านบาท ในปี 2562 เป็นจำนวน 403.84 ล้านบาทในปี 2563 คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.87 ซึ่งเป็นผลมาจากการทำการตลาดเชิงกลยุทธ์ โดยมีเป้าหมายที่มุ่งเน้นยอดขายในภาคเอกชน

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 740.84 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 0.12 โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ ลดลงจาก 207.15 ล้านบาทในปี 2563 เป็น 115.07 ล้านบาท ในปี 2564 คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 44.45 ซึ่งเป็นผลจากนโยบายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีการชะลอตัว ในส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงในภาคเอกชนและภาคส่งออกทั้งในและต่างประเทศ เพิ่มขึ้นจากจำนวน 403.84 ล้านบาท ในปี 2563 เป็นจำนวน 515.33 ล้านบาทในปี 2564 คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.61 ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการขายในภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อลดการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการของบริษัทฯ ปี 2562-2564 มีจำนวน 28.01 ล้านบาท จำนวน 42.24 ล้านบาท และ จำนวน 41.63 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการบริการสามารถแบ่งเป็น (1) รายได้จากการซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้า (2) รายได้จากการให้บริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษาหม้อแปลง และ (3) รายได้จากการขนส่ง (4) รายได้จากการให้เช่าหม้อแปลงไฟฟ้าและอื่นๆ ทั้งนี้ หากพิจารณารายได้จากการบริการในปี 2564 จะประกอบด้วย รายได้จากการซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 23.01 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55.27 ของรายได้จากการบริการ รายได้จากการให้บริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษาหม้อแปลงจำนวน 12.38 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29.74 ของรายได้จากการบริการ รายได้จากการขนส่ง จำนวน 0.33 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.79 ของรายได้จากการบริการ รายได้จากการให้เช่าหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 0.29 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.70 ของรายได้จากการบริการ และรายได้จากการให้บริการอื่น ๆ จำนวน 5.62 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.50 ของรายได้จากการบริการ

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษซาก กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ เงินตอบแทนจากการลงทุนระยะสั้น เป็นต้น ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีรายได้อื่น จำนวน 20.88 จำนวน 20.96 ล้านบาท และจำนวน 13.04 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2564 รายได้อื่น ประกอบไปด้วย รายได้จากการขายเศษซาก 2.67 ล้านบาท ผลตอบแทนจากเงินลงทุนระยะสั้น 1.80 ล้านบาท กำไรจากการเลิกกิจการบริษัทย่อย 1.61 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร 1.39 ล้านบาท และรายได้อื่น ๆ 5.57 ล้านบาท

(ง) ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ต้นทุนขายและต้นทุนบริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และดอกเบี้ยจ่าย โดยในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 777.30 ล้านบาท จำนวน 855.30 ล้านบาท และจำนวน 1,025.10 ล้านบาทตามลำดับ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและบริการถือเป็นค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการ จำนวน 615.25 ล้านบาทในปี 2562 จำนวน 706.47 ในปี 2563 และจำนวน 878.37 ล้านบาท ในปี 2564 ซึ่งคิดเป็น ร้อยละ 79.15 ร้อยละ 82.60 และร้อยละ 85.69 ของค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ

หากพิจารณาต้นทุนขายและบริการเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ บริษัทฯ มีสัดส่วนดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 63.74 ร้อยละ 69.30 และร้อยละ 74.95 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 36.25 ร้อยละ 30.70 และร้อยละ 25.05 ตามลำดับ ทั้งนี้ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ มีดังนี้

1. สัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าแต่ละประเภท (Customer Mix) ในแต่ละปี จากการที่ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งเป็น 3 ประเภทหลัก ประกอบด้วย (1) ลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ (2) ลูกค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่าย และ (3) ลูกค้าเอกชน ซึ่งการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าทั้ง 3 ประเภทก็มีอัตรากำไรขั้นต้นที่แตกต่างกัน โดยปี 2562 ลูกค้าประเภทหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจยังคงเป็นกลุ่มที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงสุด เนื่องจากเป็นการสั่งซื้อจำนวนมากในแต่ละครั้งทำให้ต้นทุนต่อหน่วยต่ำกว่าการผลิตหม้อแปลงของลูกค้าประเภทอื่น รองลงมาเป็นลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายต่างประเทศ

2. สำหรับปี 2562 สัดส่วนการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 23.08 ในปี 2561 เป็น 34.79 ในปี 2562 เนื่องจากนโยบายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีการขยายตัว แต่ในขณะเดียวกันยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าในภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศ ลดลงจากร้อยละ 53.81 ในปี 2561 เป็น 50.31 ในปี 2562 ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจาก ร้อยละ 21.95 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 36.25 ในปี 2562

   สำหรับปี 2563 สัดส่วนการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจลดลงจากร้อยละ 34.79 ในปี 2562 เป็น 27.99 ในปี 2563 เนื่องจากนโยบายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีการชะลอตัว แต่ในขณะเดียวกันยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าในภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50.31 ในปี 2562 และเป็น 54.58 ในปี 2563 จึงส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจาก ร้อยละ 36.25 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 30.70 ในปี 2563

   สำหรับปี 2564 สัดส่วนการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจลดลงจากร้อยละ 27.99 ในปี 2563 เป็น 44.45 ในปี 2564 เนื่องจากนโยบายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีการชะลอตัว แต่ในขณะเดียวกันยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าในภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 54.58 ในปี 2563 และเป็น 27.61 ในปี 2564 จึงส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจาก ร้อยละ 30.70 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 25.05 ในปี 2564

3. ต้นทุนราคาวัตถุดิบ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง วัตถุดิบหลัก ประกอบด้วย เหล็กซิลิกอน ลวดกลมอาบน้ำยา และ Copper Foil ล้วนแต่เป็นวัตถุดิบที่มีผู้ผลิตน้อยราย และราคาปรับตัวตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก ดังนั้นจึงมีความผันผวนสูง โดยในปี 2560 ราคาเหล็กซิลิกอนมีการปรับลดลง คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 10-25 ในขณะที่ราคาลวดกลมอาบน้ำยา และ Copper Foil นั้น ราคาได้ปรับตัวสูงขึ้นในปี 2560 คิดเป็นอัตราร้อยละ 12-19

   สำหรับปี 2562 ราคาของต้นทุนวัตถุดิบยังคงลดลงจากปี 2561 เนื่องจากผลสืบเนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาท ทำให้ราคาวัตถุดิบจากการซื้อทั้งในและต่างประเทศมีราคาลดลง โดยจำนวนวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป ในปี 2562 มีจำนวน 418.76 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 550.51 ล้านบาท โดยลดลงในอัตราร้อยละ 23.93

สำหรับปี 2563 มีต้นทุนของวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปจำนวน 502.71 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 418.76 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 20.05 ในจำนวนนี้มีต้นทุนของสินค้าแผงโซลาร์เซลล์รวมอยู่ด้วยจำนวน 71.73 ล้านบาท ขณะที่ราคาของต้นทุนวัตถุดิบปี 2563 ยังคงอยู่ในระดับเดียวกันกับปี 2562

สำหรับปี 2564 มีต้นทุนของวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปจำนวน 675.33 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 502.71 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 34.33 เนื่องจากเป็นวัตถุดิบที่จัดเตรียมในการผลิตและส่งมอบในไตรมาส 1 ของปี 2565 ขณะที่ราคาของต้นทุนวัตถุดิบปี 2564 ยังคงอยู่ในระดับเดียวกันกับปี 2563

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร จำนวน 153.18 ล้านบาท ในปี 2562 จำนวน 146.50 ล้านบาท ในปี 2563 และจำนวน 145.47 ล้านบาท ในปี 2564 คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 15.53 ร้อยละ 14.08 และร้อยละ 12.28 ของรายได้รวม ตามลำดับ

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 153.18 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 21 เนื่องจากบริษัท ฯ มีการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและการดำเนินงานต่าง ๆ รวมถึงการกำหนดนโยบายการให้สินเชื่อ ซึ่งมีผลทำให้หนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าในปี 2562 ลดลง และในปี 2562 ไม่มีการตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 146.50 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 4.36 เนื่องจากบริษัท ฯยังคงมีนโยบายการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงาน และพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพในทุกด้าน ซึ่งส่งผลต่อการลดลงของค่าใช้จ่ายที่ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 145.47 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 0.70 เนื่องจากบริษัท ฯยังคงมีนโยบายการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงาน และพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพในทุกด้าน ซึ่งส่งผลต่อการลดลงของค่าใช้จ่ายที่ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์เกิดจากค่าใช้จ่ายที่เกิดจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน และสาเหตุที่อัตราค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงเพียงเล็กน้อย ส่วนหนึ่งเกิดจากค่าใช้จ่ายในการขายที่เพิ่มขึ้นเป็นผลจากการเติบโตของรายได้ในธุรกิจโซลาร์ ซึ่งเติบโตจากปี 63 ในอัตราร้อยละ 184.57 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นเพียงอัตราร้อยละ 15.12

ภาระดอกเบี้ยจ่าย

ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีภาระดอกเบี้ยจ่าย จำนวน 8.87 ล้านบาท จำนวน 2.33 ล้านบาท และจำนวน 1.26 ล้านบาท ตามลำดับ จะเห็นได้ว่าภาระดอกเบี้ยจ่ายลดลงอย่างเห็นได้ชัดเนื่องจากในปี 2564 ยังคงมีการบริหารจัดการด้านการเงินที่มีประสิทธิภาพ ทำให้มีกระแสเงินสดรับที่สามารถใช้หมุนเวียน ทำให้บริษัทฯไม่ต้องทำการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมาใช้หมุนเวียนในกิจการ

(ค) กำไรสุทธิ

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิ 198.40 ล้านบาท กำไรสุทธิจำนวน 157.53 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 127.22 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 20.12 ร้อยละ 15.14 และร้อยละ 10.74 ตามลำดับ

หากพิจารณาอัตรากำไรสุทธิที่ผ่านมา จะเห็นได้ว่าอัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ จะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นหรือลดลงนั้นผันแปรไปตามรายได้บริษัทฯ ซึ่งขึ้นอยู่กับสัดส่วนรายได้จากการขายสินค้าของกลุ่มลูกค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงนั้น มีการเพิ่มขึ้นหรือลดลง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ให้อยู่ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 15-20 ของยอดขาย ทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจะไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิ

สำหรับปี 2562 บริษัทฯมีผลกำไรสุทธิจำนวน 198.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 198.52 เป็นผลจาก บริษัทฯได้มีการควบคุมการผลิต ควบคุมราคาขายและการให้สินเชื่อ การพัฒนาระบบสารสนเทศ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ รวมถึงการควบคุมการใช้จ่ายในการขายและการดำเนินการต่าง ๆ ให้การใช้เงิน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเป็นหลัก

สำหรับปี 2563 บริษัทฯมีผลกำไรสุทธิจำนวน 157.53 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ที่มีจำนวนเงิน 198.40 เนื่องจากกำไรขั้นต้นในปี 2563 ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 10.55 เนื่องจากการแข่งขันด้านราคาของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าในภาคเอกชนในประเทศ ทำให้กำไรขั้นต้นลดลง ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2563 ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 4.35 รวมถึงต้นทุนการทางการเงินในปี 2563 ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 73.73

สำหรับปี 2564 บริษัทฯมีผลกำไรสุทธิจำนวน 127.22 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ที่มีจำนวนเงิน 157.53 เนื่องจากกำไรขั้นต้นในปี 2564 ลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 6.20 เนื่องจากการแข่งขันด้านราคาของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าในภาคเอกชนในประเทศ ทำให้กำไรขั้นต้นลดลง ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2564 ลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 0.70 รวมถึงต้นทุนการทางการเงินในปี 2564 ลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 45.92

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

เมื่อพิจารณาอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity) จะเห็นว่าอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น จะปรับตัวไปในทิศทางเดียวกันกับอัตราการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ โดยบริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ร้อยละ 12.88 สำหรับปี 2562 ร้อยละ 9.46 สำหรับปี 2563 และร้อยละ 7.42 สำหรับปี 2564 ตามลำดับ บริษัทฯ มีอัตราตอบแทนของผู้ถือหุ้นลดลงเมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากผลการดำเนินงานในปี 2564 มีกำไรสุทธิลดลง โดยมีสาเหตุหลักคือการที่อัตรากำไรขั้นต้นลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากการแข่งขันด้านราคาขายของหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ ขณะที่บริษัทฯยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงระบบงานและพัฒนาบุคลากร เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะเห็นได้ว่าค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร รวมถึงต้นทุนทางการเงิน มีอัตราลดลงจากปี 2563

2 ฐานะทางการเงิน

(ก) สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2562-2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม จำนวน 1,856.37 ล้านบาท จำนวน 1,935.66 ล้านบาท และจำนวน 1,986.93 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และเงินลงทุนชั่วคราว โดยในปี 2564 สัดส่วนของรายการสินทรัพย์ที่สำคัญดังกล่าวต่อสินทรัพย์รวมคิดเป็นร้อยละ 72.91 ทั้งนี้รายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

ลูกหนี้การค้า

งบเฉพาะกิจการของบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 128.01 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 187.13 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 และจำนวน 166.43 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 7.34 ร้อยละ 10.04 และร้อยละ 8.87 ของสินทรัพย์รวม(งบเฉพาะกิจการ) ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2564 ลูกหนี้การค้าลดลงจากปี 2563 ในอัตราร้อยละ 11.06 โดยลูกหนี้การค้าอยู่ในช่วงอายุ “ยังไม่ถึงกำหนดชำระ” และหนี้ที่อยู่ในช่วงอายุที่มากกว่า 12 เดือน มีจำนวนลดลงจากปี 2563

บริษัทฯยังคงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการติดตามหนี้ โดยปฏิบัติตามนโยบายสินเชื่ออย่างเคร่งครัด และปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน ทำให้บริษัทฯ มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 83.81 วัน สำหรับปี 2562 66.41 วัน สำหรับปี 2563 และ 61.80 วัน สำหรับปี 2564

ระยะเวลาค้างชำระ	ณ 31 ธ.ค. 2562		ณ 31 ธ.ค. 2563		ณ 31 ธ.ค. 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	74.67	58.33	145.24	77.61	109.69	65.91
ค้างชำระเกินกำหนด :						
ไม่เกิน 3 เดือน	9.80	7.66	6.41	3.43	23.64	14.21
3-6 เดือน	-	-	-	-	5.86	3.52
6-12 เดือน	11.72	9.15	6.14	3.28	0.52	0.31
มากกว่า 12 เดือน	31.82	24.86	29.34	15.68	26.72	16.06
ลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	128.01	100	187.13	100	166.43	100
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(32.07)		(32.88)		(23.44)	
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	**95.94**		**154.25**		**142.99**	

จากตารางข้างต้นจะเห็นว่า ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2562-2564 มี สัดส่วนร้อยละ 58.33 ร้อยละ 77.61 และร้อยละ 65.91 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ เมื่อพิจารณาอายุลูกหนี้แต่ละช่วงอายุ จะพบว่าลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่อยู่ในช่วงอายุ “ยังไม่ถึงกำหนดชำระ” มีสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 65.91 สำหรับปี 2564 ซึ่งถือว่ามีความเสี่ยงระดับต่ำมากสำหรับการที่จะเกิดเป็นหนี้สูญในอนาคต

ณ สิ้นปี 2562-2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 1 ปี คิดเป็น ร้อยละ 24.86 ร้อยละ 15.68 และร้อยละ 16.06 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ ในปี 2564 ยอดลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนด 1 ปีลดลงจากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 8.92 เป็นผลมาจากการฝ่ายจัดการยังคงให้ความสำคัญในการติดตามหนี้ค้างชำระเกิน 1 ปี โดยติดตามอย่างเคร่งครัดและใช้มาตรการเร่งรัดหนี้สินที่อยู่ในกรอบของกฎหมายต่อลูกหนี้ที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ตามกำหนด (NPL) ทุกราย ส่งผลทำให้บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี

บริษัทฯได้ทำการประเมินการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 ตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้ทั้งหมด ทำให้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในปี 2563-2564 เป็นจำนวน 32.88 ล้านบาท และ 23.44 ล้านบาท ตามลำดับ

สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2562-2564 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง จำนวน 203.78 ล้านบาท จำนวน 173.69 ล้านบาท และจำนวน 329.95 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือที่มีปริมาณมากที่สุดในปี 2562-2564 คือ สินค้าสำเร็จรูป ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อสินค้าคงเหลือรวมร้อยละ 48.40 ร้อยละ 47.67 และร้อยละ 36.41 ตามลำดับ ซึ่งเป็นสินค้าสำเร็จรูปตามคำสั่งซื้อที่รอการส่งมอบให้กับลูกค้า

	ณ 31 ธ.ค. 2562		ณ 31 ธ.ค. 2563		ณ 31 ธ.ค. 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
วัตถุดิบ	82.08	40.28	69.53	40.03	150.32	45.56
งานระหว่างทำ	17.72	8.69	21.30	12.26	52.91	16.04
สินค้าสำเร็จรูป	98.63	48.40	82.80	47.67	120.12	36.41
สินค้าระหว่างทาง	5.35	2.63	0.06	0.03	6.60	2.00
รวมสินค้าคงเหลือ	203.78	100	173.69	100	329.95	100
หัก : สำรองสินค้าเสื่อมคุณภาพและสำรองค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(5.28)		(7.15)		(7.74)	
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	**198.50**		**166.54**		**322.21**	

หากพิจารณาสัดส่วนสินค้าสำเร็จรูปต่อสินค้าคงเหลือซึ่งเท่ากับ ร้อยละ 48.40 ณ สิ้นปี 2562 ร้อยละ 47.67 ณ วันสิ้นปี 2563 และร้อยละ 36.41 ณ วันสิ้นปี 2564 และระยะเวลาการขายสินค้าซึ่งเท่ากับ 119.32 วัน 102.15 วัน และ 107.57 ตามลำดับ ทั้งนี้จะเห็นว่าระยะเวลาในการขายสินค้าในปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 5.42 วัน โดยเกิดจากการเพิ่มขึ้นของวัตถุดิบ ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่จัดเตรียมในการผลิตเพื่อส่งมอบหม้อแปลงไฟฟ้าตามคำสั่งซื้อที่ได้รับในไตรมาสที่ 4ของปี 2564

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและค่าเผื่อมูลค่าสินค้าเพิ่มขึ้นเป็น จำนวน 329.95 ล้านบาท จากจำนวน 173.69 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 โดยยอดสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองดังกล่าว ประกอบด้วย วัตถุดิบจำนวน 150.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากจำนวน 69.53 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 116.18 งานระหว่างทำจำนวน 52.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากยอด 21.30 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 148.46 และสินค้าสำเร็จรูปจำนวน 120.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากยอด 82.80 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 45.08 ซึ่งเกิดจากการจัดเตรียมเพื่อรองรับคำสั่งซื้อได้รับในไตรมาสที่ 4ของปี 2564 จะผลิตและส่งมอบสินค้าในปี 2565

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ จำนวน 666.01 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 633.32 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 และจำนวน 616.75 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ 35.88 , 32.72 และ 31.04 ตามลำดับ

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ลดลง 23.29 ล้านบาท เนื่องจากมีการขายสินทรัพย์ประเภทยานพาหนะ แล้วเปลี่ยนนโยบายมาเป็นการเช่าแทน

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ลดลง 32.69 ล้านบาท เนื่องจากมีการขายสินทรัพย์ถาวรส่วนหนึ่งอีกส่วนหนึ่งคือการลดลงของมูลค่าของสินทรัพย์ถาวรตามนโยบายการบัญชี

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ลดลง 16.57 ล้านบาท เนื่องจากมีการขายสินทรัพย์ถาวรส่วนหนึ่ง อีกส่วนหนึ่งคือการลดลงของมูลค่าของสินทรัพย์ถาวรตามนโยบายการบัญชี

(ง) สภาพคล่อง

กระแสเงินสด

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 314.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากการบริหารจัดการลูกหนี้การค้าที่มีประสิทธิภาพ ทำให้เกิดสภาพคล่องทางการเงิน บริษัท ฯมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนลดลงเป็นจำนวน 84.97 ล้านบาท และบริษัท ฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมการจัดหาเงินลดลง จำนวน 202.90 ล้านบาท ทำให้มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น 25.44 ล้านบาท

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 317.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ซึ่งเป็นผลมาจากการบริหารจัดการเงินสด (Cash Management) ที่ครอบคลุมทั้งด้านลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และเจ้าหนี้การค้า และเป็นผลสืบเนื่องมาจากการบริหารจัดการลูกหนี้การค้าที่มีประสิทธิภาพ ทำให้เกิดสภาพคล่องทางการเงิน โดยบริษัท ฯมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนลดลงเป็นจำนวน 112.30 ล้านบาท และบริษัท ฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมการจัดหาเงินลดลง จำนวน 196.47 ล้านบาท ทำให้มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น 8.08 ล้านบาท

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 38.36 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 เกิดจากการมีสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจากปี 2563 สูงถึง 156.26 ล้านบาท ซึ่งเป็นสินค้าที่รอส่งมอบในไตรมาสที่ 1 ปี 2565 และเป็นวัตถุดิบที่รอการผลิตและส่งมอบสินค้าในปี 2565 เช่นเดียวกัน โดยบริษัท ฯมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 224.53 ล้านบาท และบริษัท ฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมการจัดหาเงินลดลง จำนวน 69.80 ล้านบาท ทำให้มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น 195.11 ล้านบาท

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	314.83	317.35	38.36
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(84.97)	(112.30)	224.53
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(202.90)	(196.47)	(69.80)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	25.44	8.08	195.11

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ สิ้นปี 2562-2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 5.17 เท่า 5.28 เท่า และ 5.53 เท่าตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 3.94 เท่า , 4.32 เท่า และ 3.85 เท่า ตามลำดับ สาเหตุที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วมีส่วนต่างจากอัตราส่วนสภาพคล่องค่อนข้างมากนั้น เนื่องจากบริษัทฯ มีการบริหารจัดการลูกหนี้การค้า และการบริหารกระแสเงินสดให้เกิดสภาพคล่อง ซึ่งรวมถึงการควบคุมระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ให้สอดคล้องกับการรับชำระหนี้ แต่สาเหตุที่อัตราส่วนทุนหมุนเร็วลดลงนั้นเกิดจากอัตราการหมุนของสินค้าลดลงโดยในปี 2564 มีอัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลืออยู่ที่ 3.39เท่า ลดลงจากปี 2563 ซึ่งเป็น 3.58 เท่า ทำให้ระยะเวลาในการขายสินค้าเพิ่มขึ้นเป็น 107.57 วัน ในขณะที่ปี 2563 อยู่ที่ 102.15 วัน

เมื่อพิจารณา Cash Cycle ของบริษัทฯ จะเห็นว่าบริษัทฯ มี Cash Cycle เท่ากับ 145.38 วันในปี 2562 101.57 วันในปี 2563 และ 102.89 วันในปี 2564 สำหรับระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ ในปี 2562-2564 อยู่ที่ 83.81 วัน 66.41 วัน และ 61.80 วันตามลำดับ

สำหรับปี 2562 ระยะเวลาในการเก็บหนี้ลดลงจากปี 2561 โดยในปี 2562 มีจำนวน 83.81 วัน ขณะที่ในปี 2561 มีจำนวน 113.02 วัน เป็นผลสืบเนื่องมาจากมีการนำนโยบายสินเชื่อมาปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อควบคุมให้ลูกค้าชำระเงินตามกำหนด และมีการประเมินศักยภาพทางการเงินของลูกค้าก่อนส่งมอบ โดยมุ่งเน้นการให้สินเชื่อที่มีระยะเวลาที่สั้นลง หรือให้ชำระเงินก่อนส่งมอบสินค้า

สำหรับปี 2563 ระยะเวลาในการเก็บหนี้ลดลงจากปี 2562 โดยในปี 2563 มีจำนวน 66.41 วัน ขณะที่ในปี 2562 มีจำนวน 83.81 วัน เป็นผลสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติตามนโยบายสินเชื่ออย่างเคร่งครัด มีการควบคุมให้ลูกค้าชำระเงินตามกำหนด และมีการประเมินศักยภาพทางการเงินของลูกค้าก่อนส่งมอบ โดยมุ่งเน้นการให้สินเชื่อที่มีระยะเวลาที่สั้นลง หรือให้ชำระเงินก่อนส่งมอบสินค้า อีกทั้งยังมีการทบทวนการบริหารจัดการลูกหนี้การค้าให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ในปัจจุบัน โดยที่ไม่ส่งผลกระทบต่อยอดขายสินค้าและบริการ

สำหรับปี 2564 ระยะเวลาในการเก็บหนี้ลดลงจากปี 2563 โดยในปี 2564 มีจำนวน 61.80 วัน ขณะที่ในปี 2563 มีจำนวน 66.41 วัน เป็นผลสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติตามนโยบายสินเชื่ออย่างเคร่งครัด มีการควบคุมให้ลูกค้าชำระเงินตามกำหนด และมีการประเมินศักยภาพทางการเงินของลูกค้าก่อนส่งมอบ โดยมุ่งเน้นการให้สินเชื่อที่มีระยะเวลาที่สั้นลง หรือให้ชำระเงินก่อนส่งมอบสินค้า อีกทั้งยังมีการทบทวนการบริหารจัดการลูกหนี้การค้าให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ในปัจจุบัน โดยที่ไม่สร้างผลกระทบต่อยอดขายสินค้าและบริการ

		ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	5.17	5.28	5.53
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	3.94	4.32	3.85
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	83.81	66.41	61.80
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	119.32	102.15	107.57
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	57.75	67	66.47
Cash Cycle	(วัน)	145.38	101.57	102.89

(ค) แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2562-2564 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม จำนวน 217.55 , 243.48 และ 250.97 ล้านบาท ตามลำดับ จะเห็นว่าหนี้สินรวมปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปี2563 ในอัตราร้อยละ 3.08

บริษัทฯมีหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 199.86 , 219.17 และ 222.74 ตามลำดับ ซึ่งหากคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินรวมจะเท่ากับร้อยละ 91.87 ณ สิ้นปี 2562 ร้อยละ 90.02 ณ สิ้นปี 2563 และร้อยละ 88.75 ณ สิ้นปี 2564 หนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญ ประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้าคิดเป็นร้อยละ 48.31 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2564 ส่วนที่เหลือได้แก่ ภาษีเงินได้ค้างจ่าย , ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย , เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า และหนี้สินหมุนเวียนอื่น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2562 บริษัท ฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,638.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 197.19 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากในปี 2562 มีผลกำไรสุทธิประจำปีจำนวน 198.40 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2563 บริษัท ฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,692.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 53.36 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากในปี 2563 มีผลกำไรสุทธิประจำปีจำนวน 157.53 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2564 บริษัท ฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,735.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 43.77 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากในปี 2564 มีผลกำไรสุทธิประจำปีจำนวน 127.22 ล้านบาท

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.41 เท่าในปี 2560 และ 0.33 เท่าในปี 2561 สำหรับปี 2560 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงสาเหตุหลักเกิดจากในช่วงไตรมาส 4 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 650 ล้านบาทโดยเป็นการเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจงเพื่อใช้ในการลงทุนโครงการพลังงาน

สำหรับในปี 2562 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากปี 2561 เนื่องจากในระหว่างปีมีการบริหารจัดการลูกหนี้การค้าและสินค้าคงคลัง ทำให้มีกระแสเงินสดรับเข้าอย่างต่อเนื่อง ก่อให้เกิดสภาพคล่อง ผลลัพธ์คือการกู้ยืมระยะสั้นลดลงเพราะมีกระแสเงินสดที่สามารถนำไปชำระหนี้ระยะสั้น

สำหรับในปี 2563 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากปี 2562 เนื่องจากในระหว่างปีมีการบริหารจัดการลูกหนี้การค้าและสินค้าคงคลัง ทำให้มีกระแสเงินสดรับเข้าอย่างต่อเนื่อง ก่อให้เกิดสภาพคล่อง ผลลัพธ์คือไม่มีการกู้ยืมระยะสั้น โดย ณ 31 ธันวาคม 2563 ไม่มียอดเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว

สำหรับในปี 2564 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2563 ซึ่งมีอัตรา 0.14 เท่า

4. ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคต

ผลกระทบจากความไม่แน่นอนของผลการประมูลงาน เนื่องจากลูกค้ากลุ่มที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าภูมิภาค จะมีกระบวนการจัดซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าโดยใช้วิธีประกวดราคา ทำให้รายได้จากการขายของบริษัทฯ อาจมีความไม่แน่นอนเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากขึ้นอยู่กับความสามารถในการประมูลงาน นอกจากนี้ ยังขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและงบประมาณของแต่ละหน่วยงานเป็นสำคัญ ซึ่งจะส่งผลกระทบถึงช่วงระยะเวลาที่หน่วยงานดังกล่าวจะเปิดประมูลงาน โดยในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้ประมาณร้อยละ 20-30 ของรายได้จากการขายรวม ซึ่งเป็นสัดส่วนที่ค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ติดต่อทำธุรกิจกันมาเป็นเวลานานทำให้มีความสัมพันธ์ที่ดีกับทั้ง กฟน. และ กฟภ. มาอย่างต่อเนื่อง และได้รับความเชื่อถือในด้านคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้า ประกอบกับบริษัทฯ ถือเป็นหนึ่งในผู้ผลิตเพียงไม่กี่รายที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงและตรงตามความต้องการของหน่วยงานทั้งสองแห่ง ผู้บริหารจึงเชื่อว่าบริษัทฯ มีศักยภาพเพียงพอที่จะสามารถขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ทั้ง กฟน. และ กฟภ. ได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว และนอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พยายามขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าต่างประเทศให้มากขึ้นโดยได้จัดตั้งตัวแทนในต่างประเทศเพิ่มขึ้นในทุกๆ ปี

5. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1,605,000.00 บาท นอกเหนือจากค่าตอบแทนดังกล่าว บริษัทฯ ไม่มีค่าบริการอื่นที่ต้องชำระให้กับผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีหรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า รวมทั้งให้บริการต่างๆ เกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	2/2 ซ. กรุงเทพกรีฑา 8 แยก 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
ที่ตั้งโรงงาน	:	149 หมู่ที่ 2 ถนนปลวกแดง-ห้วยปราบ ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107553000158
ทุนจดทะเบียน	:	341,092,557.00 บาท
ทุนชำระแล้ว(หุ้นสามัญ)	:	341,092,557.00 บาท
เว็บไซต์	:	www.qtc-energy.com
นักลงทุนสัมพันธ์	:	0-2379-3089 ต่อ 241
โทรศัพท์	:	0-2379-3089-92
โทรสาร	:	02-379-3097

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	92 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	0-2009-9000
โทรสาร	:	0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี	:	นายนรินทร์ จุระมงคล เลขผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 8593 หรือ นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตน์ชัชวา เลขผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 6549 หรือ นายสมคิด เตียตระกูล เลขผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 2785
ชื่อบริษัท	:	บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	87/1 อาคารออซีชั่นเพลส ชั้น 18 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	:	0-2205-8222
โทรสาร	:	0-2654-3339

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย ซีเอ็มที จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	75 ซอย พึ่งมี 11 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์	:	081-836-7236
โทรสาร :	-	

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

-ไม่มี-

QTC

QTC ENERGY PCL.

คิดถึงโซลาร์ คิดถึง QTC

Commercial & Industrial
Residential
Utilities

24 Service 24 Hrs.

HUAWEI Huawei Inverter

HUAWEI Huawei Battery luna 2000

LONGi LonGi Solar Panel

Trinasolar Vertex S Trina Solar Vertex

QUALITY OF DETAILS

คุณภาพแห่งความประณีต

@QTC_ENERGY QTC-ENERGY.COM

ติดต่อเพิ่มเติม

สำนักงานใหญ่: 02-379-3089-92

ฝ่ายขายหม้อแปลงไฟฟ้า: 065-539-5162

ฝ่ายขายผลิตภัณฑ์กลุ่มโซลาร์เซลล์ 092-656-1425

qtc-energy.com

การกำกับดูแลกิจการ

6. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกปี สำหรับปี 2564 คณะกรรมการได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code 2017 ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติ 8 ข้อไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว เพื่อให้สอดคล้องกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ สามารถเข้าไปศึกษานโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้ที่ https://investor.qtc-energy.com/th/corporate-governance/corporate-governance-policy และจรรยาบรรณธุรกิจได้ที่ https://investor.qtc-energy.com/th/corporate-governance/cg-report-and-download

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรที่จะไม่เรียก ไม่รับ ไม่จ่าย และไม่ทำธุรกิจกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้เผยแพร่บนเว็ปไซต์ของบริษัทที่ https://investor.qtc-energy.com/th/corporate-governance/cg-report-and-download

บริษัทได้เข้าร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) และได้รับใบประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) ด้วย

บริษัทมีแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 22 วัน โดยส่งหนังสือเชิญประชุม ให้แก่ผู้ถือหุ้นวันที่ 1 เมษายน 2564 โดยจะระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ ตลอดจนข้อมูลประกอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมอย่างครบถ้วน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ใน Website ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ 36 วัน ลง Website วันที่ 18 มีนาคม 2564 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท
- บริษัท ฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

  วาระที่ 1 พิจารณารับทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

  วาระที่ 2 พิจารณารับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

  วาระที่ 3 พิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม ปีที่ผ่านมา

  วาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลและการจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงานปีที่ผ่านมา

  วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

  วาระที่ 6 พิจารณาอนุมัติจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

วาระที่ 7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี

วาระที่ 8 เรื่องอื่นๆ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามประเด็นสำคัญต่างๆ

- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือ บุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก แบบ ข หรือแบบ ค แบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ถึงคณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 36 วัน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือทาง อีเมล์ของนักลงทุนสัมพันธ์ โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่และอิสระ ซึ่งรายละเอียดได้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยบริษัทจะจัดประชุมในวันทำการที่โรงแรมซึ่งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ที่มีการคมนาคมที่สะดวกต่อการเดินทางมาร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น โดยที่ผ่านมาจัดประชุมที่โรงแรมที่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน และจัดเตรียมอากรแสตมป์สำหรับผู้ถือหุ้นที่รับมอบฉันทะ
- กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ทุกคน เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียง และร่วมตอบข้อซักถามต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทฯ เผยแพร่ผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญในวันถัดไปหลังประชุมเสร็จ คือวันที่ 23 เมษายน 2564 แจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบน website ของบริษัทฯ และจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยปี 2564 ลงเว็บไซต์เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2564
- บริษัทฯ นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

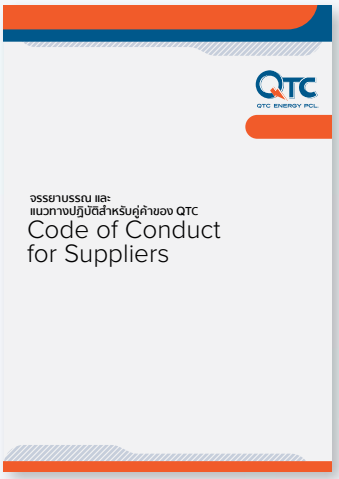
บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นสถาบัน โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่างๆ ขั้นพื้นฐานที่เท่าเทียมกัน

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระ และเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ http://www.qtc-energy.com โดยให้เสนอมายังบริษัทฯ ล่วงหน้า 60 วันก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น ระหว่างวันที่ 5 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2564
- ปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิ์ในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์
- การให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **พนักงาน** : บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ซึ่งจะมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาการดำเนินธุรกิจต่อไปในอนาคต บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถ และทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงพิจารณาให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน ตลอดจนการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
- **คู่ค้าและเจ้าหนี้** : บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าทั้งที่เป็น Supplier และเจ้าหนี้ทางการเงินอย่างเป็นธรรม เสมอภาค ไม่เอารัดเอาเปรียบ โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณและแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้าของ qtc เพื่อให้คู่ค้าปฏิบัติตาม บริษัทได้ส่งมอบคู่มือการปฏิบัติสำหรับคู่ค้าทุกราย พร้อมทั้งเผยแพร่บนเว็ปไซต์ของบริษัท ที่ https://investor.qtc-energy.com/th/corporate-governance/cg-report-and-download



- **ลูกค้า** : บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน การรักษาความลับของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการกำหนดราคาขายสินค้าที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน
- **คู่แข่ง** : บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีและกฎหมายที่กำหนดไว้ รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
- **ชุมชนและสังคม** : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ บริษัทฯ เน้นการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบและพัฒนาคุณภาพชีวิตของทุกคนในชุมชนและสังคมให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมและไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดหรือผิดกฎหมาย
- บริษัทฯ มีมาตรการชดเชยในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทฯละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสียไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
- บริษัทฯ ประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัทฯ จะมีการประกาศผลการดำเนินงานหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
- บริษัทฯ มีแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจนกรณีมีผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในบกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณ โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางจดหมาย และอีเมล์ถึงคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการคุ้มครองสิทธิ์ของผู้แจ้งเบาะแสไว้แล้ว
- เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง จึงได้กำหนดคู่มือ จริยธรรมฯ เป็นวินัยอย่างหนึ่ง ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด การฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามถือเป็นการทำผิดวินัย ตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงานบุคคล
- กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้ในคู่มือจริยธรรมฯ เพื่อป้องกันการใช้โอกาสแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.qtc-energy.com

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบและมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด ดังนี้

- บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนด ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายงาน 56-1 One Report พร้อมทั้งมีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านทาง เว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีการดูแลปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการผ่านทางแบบแสดงแบบรายงาน 56-1 One Report และเว็บไซต์ของบริษัท
- คณะกรรมการจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชี และจัดให้มีรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี (แบบแสดงรายงาน 56-1 One Report)
- คณะกรรมการมีการเปิดเผยรายชื่อ บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในแต่ละปีผ่านทางแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบแสดงรายงาน 56-1 One Report)
- บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบแสดงรายงาน 56-1 One Report)
- เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูล เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งมีการเปิดเผยข้อมูลดังหัวข้อต่อไปนี้ ส่วนที่ 1 ประกอบด้วย (1) โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท (2) การบริหารความเสี่ยง (3) การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (4) การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (5) ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น ส่วนที่ 2 ประกอบด้วย (6) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (7) โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ (8) รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ (9) การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน ส่วนที่ 3 รายงานทางการเงิน
- คณะกรรมการและผู้บริหาร มีการรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- กรรมการ และผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยข้อมูลให้กรรมการทุกท่านทราบ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีนโยบาย ให้พนักงานระดับบริหาร ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อความโปร่งใสและเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ รับทราบทุกปี
- คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารกับบุคคลภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ ภาครัฐที่เกี่ยวข้องดังนี้

    1. เปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญให้ประชาชนทราบ
    2. เผยแพร่สารสนเทศต่อประชาชนอย่างทั่วถึง
    3. ชี้แจงกรณีที่มีข่าวลือหรือข่าวสารต่างๆ
    4. การเปิดเผยในเชิงส่งเสริมที่ไม่มีเหตุอันควร
    5. การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยใช้ข้อมูลภายใน ได้อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เท่าเทียม โปร่งใสและเป็นธรรม
    6. การดำเนินการเมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนผิดไปจากสภาพปกติของตลาด

    โดยจัดให้มีช่องทางเพื่ออำนวยความสะดวกในการติดต่อ ดังนี้

    - โทรศัพท์ : (66)2379 3089 ต่อ 241
    - โทรสาร : (66)2379 3099
    - Email : ir@qtc-energy.com
    - Website : http://investor.qtc-energy.com

    นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลผู้มีอำนาจในการให้ข้อมูลดังกล่าว ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการ

- บริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่มีอำนาจในการประสานงานการเปิดเผยข้อมูลกับตลาดหลักทรัพย์ (Contact Person) ดังนี้
    1. การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ได้แก่ รายการได้มา/จำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ รายการเกี่ยวโยง กำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น การเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้สอบบัญชี การย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และโครงการลงทุน การจ่าย/งดจ่ายเงินปันผล เป็นต้น โดยกรรมการผู้จัดการ
    2. การเปิดเผยสารสนเทศตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส แบบแสดงรายงาน 56-1 One Report โดยกรรมการผู้จัดการ
- การให้ข่าวสารทั่วไปสำหรับการบริหารองค์กร กับสื่อสารมวลชนโดยกำหนดให้ประธานกรรมการบริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการ มีหน้าที่ในการให้ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กรต่อสื่อสารมวลชน
- กำหนดบุคคลผู้ประสานงาน (Contact Person) กับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่
    1. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด กำหนดให้ เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงาน
    2. สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้ เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงาน

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการแสดงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้น เช่น การกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจทุกปี และทบทวนกลยุทธ์อีกครั้งทุกครึ่งปี ติดตามตรวจสอบการดำเนินงาน ดูแลให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความยั่งยืนให้กับบริษัท บริษัทฯ ยังคงดำเนินการในเรื่องต่างๆ ต่อไปนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในระดับตำแหน่งผู้บริหารจากองค์กรต่างๆ จึงสามารถนำประสบการณ์ ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้
2. บริษัทฯ มีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจเบ็ดเสร็จในเรื่องใดเรื่องหนึ่งโดยเฉพาะ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่ และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว
3. จำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่ง ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการแต่ละคนจะต้องดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 3 แห่ง
4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 บริษัท โดยต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน
5. กรรมการอิสระแต่ละคนดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี
6. คณะกรรมการมีการแต่งตั้งกรรมการคนใหม่เพื่อต่อจากวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการคนก่อนหน้าโดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
7. คณะกรรมการได้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
8. บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสประชุมระหว่างกันเอง เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง สำหรับปี 2564 ได้จัดให้มีการประชุม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564
9. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีส่วนรวมกับฝ่ายบริหาร ในการกำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ทั้งนี้บริษัทกำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณ เป็นประจำทุกปี
10. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
2. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
5. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มพูนมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders' Wealth) นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
6. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
8. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
9. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
10. คณะกรรมการได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรมีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบาย และทบทวนนโยบาย ดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งและส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่ บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจังรวมถึงการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงทุกไตรมาส ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ

5.1 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD)

2. บริษัทฯ จัดทำเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ และมีคู่มือศึกษาลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

3. บริษัทฯ มีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายอื่นใด โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาและมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ผู้บริหารที่ได้รับการ

กำหนดให้เป็นบุคคลที่จะสืบทอดตำแหน่งนั้น จะได้รับการพัฒนาตามแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเลื่อนตำแหน่งต่อไปในอนาคต

- **การปฐมนิเทศกรรมการใหม่**

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ รวมถึงการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้ มุมมองใหม่ ๆ ให้กับกรรมการทุกคน ในการเรียนรู้การกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อให้กรรมการสามารถเข้ารับตำแหน่งหน้าที่ได้เร็วที่สุดอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน ในเรื่องต่างๆ ดังนี้

เรื่องที่ควรทราบ : โครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างกรรมการ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ กฎหมายที่ต้องทราบ

ความรู้ทั่วไปของธุรกิจ : แนวทางการดำเนินงาน นโยบายต่างๆ และเยี่ยมชมกระบวนการผลิต

จัดให้มีการพบปะ หารือกับกรรมการทั้งคณะ เพื่อสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

สำหรับปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายพรเทพ ปันยารชุน เลขานุการเป็นผู้จัดเตรียมข้อมูลต่างๆ ที่กรรมการต้องทราบและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อบังคับต่างๆ รวมถึง นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ และจรรยาบรรณธุรกิจ

- **การพัฒนาความรู้**

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้คณะกรรมการมีความรู้เกี่ยวข้องกับการบริหารงานด้วย จากสถาบันต่างๆ ซึ่งปี 2564 กรรมการบริษัทที่ได้เข้าร่วมการอบรมและสัมมนามีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	หลักสูตร	สถาบัน
นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	1. Corruption Risk and Control Workshop (CRC)	IOD
	2. Boardroom for Business Breakthrough (DRP1)	IOD

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทบทวนเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ และมีคู่มือศึกษาลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่ และได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ติดตามการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร ทั้งนี้ ผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคคลที่จะสืบทอดตำแหน่งนั้น จะได้รับการพัฒนาตามแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเลื่อนตำแหน่งต่อไปในอนาคต

5.2 การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน

เพื่อมั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงกำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับสูง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน สำหรับตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการฝ่าย พิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามที่กำหนด สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงานได้ และมอบหมายให้แผนกทรัพยากรบุคคล ทำหน้าที่ดูแลติดตามการอบรมและพัฒนาความรู้ ความสามารถของผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ,รองกรรมการผู้จัดการ, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการฝ่าย

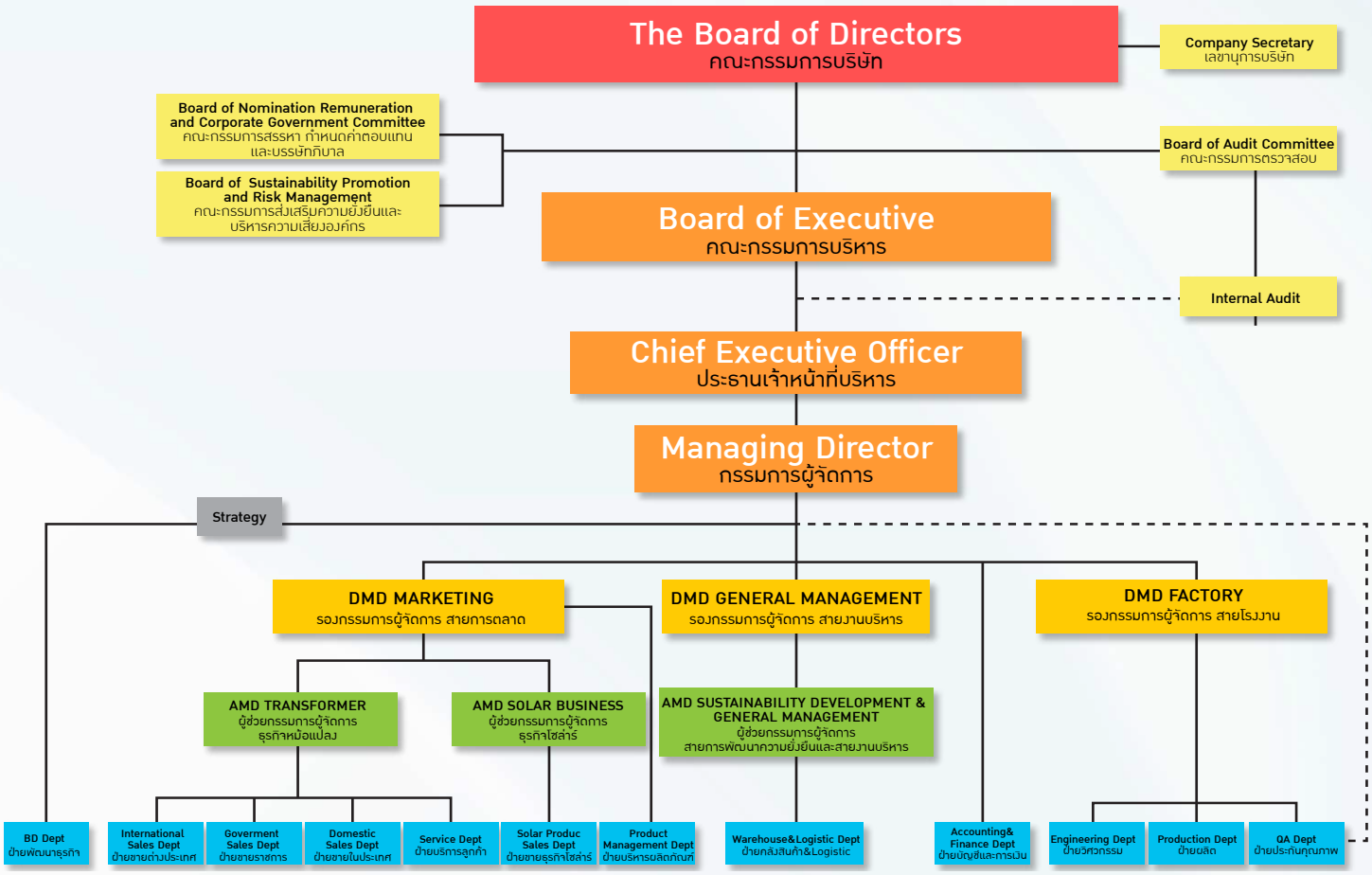
5.3 การรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหารและผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เมื่อเริ่มดำรงตำแหน่ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลต่างๆ และทบทวนข้อมูลต่างๆ เป็นประจำทุกปี ตามหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท โดยปี 2564 บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร และผู้บริหารจัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียให้แก่เลขานุการบริษัทเพื่อรวบรวมและทำสรุปรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยนำเรื่องเข้าเสนอคณะกรรมการบริษัทเมื่อการประชุมครั้งที่ 9/2564 วันที่ 16 ธันวาคม 2564

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2564 บริษัทมีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการดังนี้



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ และองค์กรประกอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ โดยปัจจุบันมีกรรมการทั้งหมด 12 ท่าน ซึ่งกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 10 ท่าน โดย 5 ท่านเป็นกรรมการอิสระ โดยกรรมการอิสระทุกท่านมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

กรรมการอิสระ มีจำนวน ร้อยละ 41.66 ของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. นายเกริกไกร จีระแพทย์
2. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์
3. นายนรชิต สิงหเสนี
4. ดร. กมล ตรรกบุตร
5. นางวสรา โชติธรรมรัตน์

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการจำนวนทั้งสิ้น 12 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายนรชิต สิงหเสนี	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาฯ
4. นางวสรา โชติธรรมรัตน์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
5. ดร. กมล ตรรกบุตร	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาฯ และกรรมการตรวจสอบ
6. นายสุรช ล่ำซำ	กรรมการ
7. นายปรีดี งามสันติกุล	กรรมการ
8. นายไพโรจน์ บุญปั้น	กรรมการ
9. ดร. อภิชาติ สระมูล	กรรมการ
10. นายพรเทพ ปันยารชุน*	กรรมการ
11. นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	กรรมการและกรรมการสรรหาฯ
12. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการ

หมายเหตุ : * นายพรเทพ ปันยารชุน ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564

โดยมี น.ส. ภคณัฏฐ์ ตั้งตระกูล เป็นเลขานุการบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ลงลายมือชื่อร่วมกับนายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร หรือนายปรีดี งามสันติกุล และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ ได้แนบข้อมูลของกรรมการและผู้มีอำนาจ ควบคุมบริษัท ตามรายละเอียดที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
3. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
4. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
6. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

7. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
8. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
9. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง

   ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
10. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะ กรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

    ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

Board Skill Matrix

ชื่อกรรมการ	ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์									
	การบริหารงาน/ธุรกิจ	เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยตรง	เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้อม	การวางแผนเชิงกลยุทธ์	กฎหมาย	นโยบายและการตรวจสอบภายใน	การเงิน	ธุรกิจระหว่างประเทศ	วิศวกรรมศาสตร์	อื่นๆ
นายเกริกไกร จีระแพทย์	/			/	/		/	/		
นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์	/	/	/	/	/	/	/			
นางวสรา โชติธรรมรัตน์	/			/		/				
ดร. กมล ตรรกบุตร	/		/	/					/	
นายสุรช ล่ำซำ	/			/			/			
นายปรีดี งามสันติกุล	/	/		/	/		/	/	/	/
นายไพโรจน์ บุญปั้น	/			/		/				
ดร. อภิชาติ สระมูล	/		/	/			/		/	
นายนรชิต สิงหเสนี	/			/	/			/		/
นายพรเทพ ปันยารชุน	/		/	/	/	/	/	/	/	
นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	/	/	/	/			/	/	/	
นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	/	/		/				/	/	

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้งคณะประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัท ดังนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร. กมล ตรรกบุตร	กรรมการตรวจสอบ
3. นางวสรา โชติธรรมรัตน์*	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : * เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

โดยมีนางสาวบุญณี กุศลโสภิต เป็นผู้ตรวจสอบภายใน และ นางสาวสุทธินี สุวรรณชัยสกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้า หน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ใน 56-1 One report ของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
    1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
    2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
    3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
    4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
    5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    6) จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
    7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
    8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบของบริษัท ว่าด้วยการตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
8. อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และบุคลากรของแผนกตรวจสอบภายใน
9. พิจารณาและสอบทานความเป็นอิสระและการรายงานผลการปฏิบัติงานของแผนกตรวจสอบภายใน

10. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างรวมทั้งการประเมินผลงานของผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน
11. สอบทาน บทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจก่อนนำเสนอ คณะกรรมการเพื่อพิจารณา
12. สอบทานกับฝ่ายบริหารเพื่อให้พนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท
13. สอบทานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management's Discussion and Analysis หรือ MD&A) และเปิดเผยใน 56-1 One report
14. ทบทวนกับฝ่ายบริหารเรื่องการบริหารทางการเงิน (Financial Management) และการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk Management)
15. ควบคุมดูแลให้มีการตรวจสอบ/สอบสวน เรื่องที่จำเป็นต่อการปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบของบริษัทให้ลุล่วง
16. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ต้องเป็นความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย
18. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากกรรมการผู้จัดการอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

7.3.2 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายนรชิต สิงหเสนี	ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
2. ดร. กมล ตรรกบุตร	กรรมการ
3. นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	กรรมการ

ทั้งนี้มี นางสาวบุญพา รุดดิษฐ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

ด้านสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหาร

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท , กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือแต่งตั้งเพิ่ม
3. พิจารณา กลั่นกรองผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มี ตำแหน่งว่าง รวมทั้งกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
4. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ด้านค่าตอบแทน

1. กำหนดนโยบาย และหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทน ให้แก่คณะกรรมการบริษัท , คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดจำนวนค่าตอบแทนประจำปี ที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาฯ คณะกรรมการบริหาร ในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อขออนุมัติ

3. พิจารณาทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนและระบบการจ่ายค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและสภาวะตลาดโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่จะสร้างให้กับบริษัทเป็นสำคัญ
4. รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ใน 56- 1 One report
5. กำหนดโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปี โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ
6. พิจารณากลั่นกรอง โครงสร้างเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ของบริษัทฯ
7. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

ด้านบรรษัทภิบาล

1. พิจารณา ทบทวน นำเสนอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม นโยบายเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท นโยบายและแนวปฏิบัติ อื่นใดที่จะสนับสนุนการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน
2. ดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดนำนโยบาย/แนวปฏิบัติต่างๆ ในข้อ 1 ไปใช้พัฒนาบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวต้องสอดคล้องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท ข้อเสนอแนะของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและเทียบเคียงได้ตามมาตรฐานสากล
3. ติดตามและทบทวนระบบงานต่างๆ ภายในองค์กรให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณและแนวปฏิบัติที่ดีตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่วางไว้
4. กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลตามกฎหมาย เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น
5. รายงานผลการปฏิบัติงานขององค์กร ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อรายงานแก่คณะกรรมการบริษัทและองค์กรภายนอกตามความเหมาะสม

7.3.3 คณะกรรมการส่งเสริมความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงองค์กร ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	ประธานกรรมการ
2. นางสาวบุญพา รุดดิษฐ์	กรรมการ
3. นายกิตติ อัจฉริยบุญยงค์	กรรมการ
4. นายเจริญศักดิ์ สารวงค์	กรรมการ
5. นายพจน วงศ์คำ	กรรมการ
6. นายนิพัฒน์ จริงจามิกร	กรรมการ
7. นางสาวสุจิพร มิตรธรรมณะ	กรรมการ
8. นางสาวกอบเพ็ชร ชูเพิ่มพร	กรรมการ
9. นางสาวสุอัญญา นุชพันธ์	กรรมการ
10. นายชาญชัย ธนวรรณ	กรรมการ
11. นางสาวสุทธินี สุวรรณชัยสกุล	เลขานุการ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการส่งเสริมความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงองค์กร

1. ทบทวนการชี้บ่งผู้มีส่วนได้เสีย, พิจารณาประเด็นการพัฒนาอย่างยังยืน, จัดทำแนวทางการพัฒนาให้สอดคล้องกับประเด็น และการดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม
2. ประเมิน และทบทวนความเสี่ยงขององค์กร พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานตามมาตรการ
3. ทบทวนนโยบาย เป้าหมาย ประเด็นด้านความยั่งยืน และความเสี่ยงองค์กร เสนอแนวทางปรับปรุงเพื่อให้มีความทันสมัยเหมาะกับสถานการณ์
4. กำหนดแผนงานและมอบหมายภาระงานสู่การปฏิบัติ
5. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

นโยบายการส่งเสริมความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงองค์กร

บริษัทฯ มี นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้เผยแพร่ไว้ใน รายงานความยั่งยืนประจำปี 2564 และบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ https://qtc-energy.com/th/sustainability-policy/ และ นโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ https://qtc-energy.com/th/risk-management-policy-2/

7.3.4 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการบริหาร
3. นายกิตติ อัจฉริยบุญยงค์	กรรมการบริหาร
4. นางสาวบุญพา รุดดิษฐ์	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวบุญพา รุดดิษฐ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. นำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
3. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การลงทุนซื้อเครื่องจักร และทรัพย์สินอื่นๆ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ การซื้อวัตถุดิบเข้าคลังสินค้า การขายสินค้า เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
4. กำหนดโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารองค์กร และพิจารณาปรับเงินเดือน โบนัสของพนักงานระดับต่ำกว่าผู้จัดการฝ่าย รวมถึงพิจารณาอนุมัติอัตรากำลังคนที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปี
5. มีอำนาจแต่งตั้งหรือว่าจ้างที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานภายในองค์กรเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
6. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็น สมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

7.4 คณะผู้บริหาร

7.4.1 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 12 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการผู้จัดการ
3. นางสาวบุญพา รุดดิษฐ์	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร
4. นายกิตติ อัจฉริยบุญยงค์	รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด
5. นายเจริญศักดิ์ สารวงค์	รองกรรมการผู้จัดการสายโรงงาน
6. นายพจน วงศ์คำ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธุรกิจหม้อแปลง
7. นายนิพัฒน์ จริงจามิกร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธุรกิจโซล่าร์
8. นางสาวสุรีพร มิตรธรรมณะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายการพัฒนาความยั่งยืนและสายบริหาร
9. นางสาวกอบเพ็ชร ชูเพิ่มพร	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
10. นางสาวสุอัญญา นุชพันธ์	ผู้จัดการฝ่ายขายในประเทศ
11. นายชาญชัย ธนวรรณ	ผู้จัดการฝ่ายผลิต
12. นางสาวภคณัฏฐ์ ตั้งตระกูล	เลขานุการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
2. ดำเนินการหรือบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
3. จัดทำนโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ
4. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การลงทุนซื้อเครื่องจักร และทรัพย์สินอื่นๆ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ การซื้อวัตถุดิบเข้าคลังสินค้า การขายสินค้า เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
5. มีอำนาจในการอนุมัติอัตรากำลังคน การจ้างงานและบรรจุพนักงาน และการแต่งตั้งโยกย้ายพนักงานระดับต่ำกว่าผู้จัดการฝ่ายตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงพิจารณากำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานและตำแหน่ง
6. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการ รวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ

7. พิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว

8. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร

9. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อประโยชน์ และประสิทธิภาพการจัดการที่ดีและโปร่งใส และมีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของกรรมการผู้จัดการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร ซึ่งกรรมการผู้จัดการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

ประธานกรรมการบริษัท มีหน้าที่

1. เป็นประธานฯ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
2. เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. การลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียง 2 ข้าง เท่ากัน
4. เป็นประธานฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

บริษัทฯ มีการกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ โดยสรุปได้ดังนี้

	ผู้จัดการฝ่าย	รองกรรมการผู้จัดการ	กรรมการผู้จัดการ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท
(1) การลงทุนจากงบลงทุน (ต่อโครงการ)	-	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	ไม่เกิน 20 ล้านบาท	เกิน 20 ล้านบาท
(2) การลงทุนนอกแผนงบประมาณ	-	-	-	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	เกิน 5 ล้านบาท
(3) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สิน - ซื้อเครื่องจักรตามงบลงทุน - ซื้อทรัพย์สินอื่น	 - -	 ไม่เกิน 2 ล้านบาท ไม่เกิน 2 ล้านบาท	 ไม่เกิน 3 ล้านบาท ไม่เกิน 3 ล้านบาท	 ไม่เกิน 24 ล้านบาท ไม่เกิน 24 ล้านบาท	 เกิน 24 ล้านบาท เกิน 24 ล้านบาท
(4) การขายสินค้าโดยกำหนดราคาตามนโยบายราคา (Price List)	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	ไม่เกิน50ล้านบาท	ไม่เกิน100ล้านบาท	ไม่เกิน 200 ล้านบาท	เกิน 200 ล้านบาท
(5) การขายสินค้าโดยกำหนดราคาต่ำ กว่านโยบายราคา (Price List)1	ไม่เกิน 10%	ไม่เกิน 15%	ไม่เกิน 15%	> 15%	
(6) การขอซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตเข้าคลัง2	ไม่เกิน 1 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท	> 10 ล้านบาท	
(7) การขอซื้อเครื่องจักร/เครื่องมือ/อาคารสถานที่3	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	> 3 ล้านบาท	

หมายเหตุ :

1. ในการพิจารณาอนุมัติขายสินค้าโดยกำหนดราคาต่ำกว่านโยบายราคา (Price List) นอกเหนือจากการดำเนินการตามอำนาจที่กำหนดไว้ในข้อ (5) แล้ว ยังต้องพิจารณามูลค่าการขายประกอบด้วยโดยต้องดำเนินการขออนุมัติจากผู้มีอำนาจตามมูลค่าการขายตามที่ระบุในข้อ (4) อีกด้วย
2. บริษัทฯ พิจารณากำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติขอซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตเข้าคลังโดยไม่จำกัดวงเงิน เนื่องจากวัตถุดิบหลักที่ต้องสั่งซื้อ เช่น เหล็กซิลิกอน และ Copper Foil เป็นวัตถุดิบที่มีผู้ผลิตน้อยรายและราคาซื้อขายอิงตามราคาตลาดโลก ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนั้นในการพิจารณาสั่งซื้อแต่ละครั้งจะต้องพิจารณาจากความต้องการใช้ รวมทั้งแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบเป็นหลักจึงจำเป็นต้องอาศัยความคล่องตัวและความรวดเร็วในการดำเนินการ อย่างไรก็ตาม ในทางปฏิบัตินั้น บริษัทฯ ได้มีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
3. การลงทุนซื้อเครื่องจักรจะต้องเป็นไปตามกรอบการลงทุนที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในขั้นตอนของการดำเนินการนั้น ฝ่ายที่จะทำการซื้อทรัพย์สินจะต้องขออนุมัติซื้อทรัพย์สินตามอำนาจที่ระบุในข้อ (3) ส่วนอำนาจในข้อ (7) นั้นเป็นอำนาจในการดำเนินการเกี่ยวกับการลงนามอนุมัติในใบขอซื้อทรัพย์สิน (Purchase Request)

7.4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยผ่านการพิจารณาขั้นแรกจากคณะกรรมสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ซึ่งหลักเกณฑ์จะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท การปฏิบัติงานและความรับผิดชอบ โดยกำหนดนโยบายค่าตอบแทนผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับอุตสาหกรรม รวมทั้งอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูดและรักษาผู้บริหารได้ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารจำนวน 34.81 ล้านบาท และจำนวน 36.83 ล้านบาท ตามลำดับ

(2) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทฯได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทฯได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 - 6 ของเงินเดือน โดยในปี 2564 บริษัทฯได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 12 ราย รวมทั้งสิ้น 1,172,592 บาท

(3) รถประจำตำแหน่ง (ผู้บริหารที่ไม่รับรถยนต์ประจำตำแหน่ง บริษัทฯ จะจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงิน ซึ่งได้รวมไว้ในค่าใช้จ่ายด้านบนแล้ว)

7.5 บุคลากร

7.5.1 จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 247 คน (ไม่นับรวมผู้บริหารจำนวน 12 คน) เป็นพนักงานประจำรายเดือนจำนวน 244 คน พนักงานประจำรายวัน จำนวน 3 คน ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

ฝ่าย	พนักงานประจำ (คน)	พนักงานรายวัน (คน)	รวม (คน)
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	-	-	-
ฝ่ายขายต่างประเทศ	3	-	3
ฝ่ายขายราชการ	1	-	1
ฝ่ายขายในประเทศ	6	-	6
ฝ่ายบริการลูกค้า	22	-	22
ฝ่ายขายธุรกิจโซล่าร์	5		5
ฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์	2	-	2
แผนกกลยุทธ์การตลาด	2	-	2

ฝ่าย	พนักงานประจำ (คน)	พนักงานรายวัน (คน)	รวม (คน)
แผนกสนับสนุนงานขาย	4	-	4
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	3	-	3
แผนกตรวจสอบภายใน	1	-	1
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	10	-	10
ฝ่ายคลังสินค้า & Logistics	15	1	16
แผนกทรัพยากรบุคคล	4	-	4
แผนก CSR	4	-	4
แผนก MIS	3	-	3
แผนกพัฒนาระบบ	3	-	3
ฝ่ายผลิต	125	1	126
ฝ่ายวิศวกรรม	12	-	12
ฝ่ายประกันคุณภาพ	13	1	14
แผนกจัดซื้อ	3	-	3
แผนกวิจัยพัฒนาและกระบวนการผลิต	2	-	2
ส่วนความปลอดภัย	1	-	1
รวม	**244**	**3**	**247**

7.5.2 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯได้ทำการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2551 โดยบริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทรับปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน(Investment Governance Code. “I Code”) และเนื่องจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นกองทุนการออมเพื่อการเกษียณอายุของพนักงาน บริษัทฯ จึงสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่รับผิดชอบตาม I Code และบริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล และยึดหลักการลงทุนแบบมีความเสี่ยงต่ำ

มี/ไม่มี PVD	จำนวนพนักงานและผู้บริหารที่เข้าร่วม PVD(คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วม PVD/พนักงานทั้งหมด(%)
มี	QTC = 138 คน	53.7%
มี	QTCGP = 1 คน	50%
มี	QSolar1 = 5 คน	26.3%

7.5.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน การทำกำไรในแต่ละปี และการวัดผลการปฏิบัติงานตาม OKR

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 247 คน โดยในปี 2564 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 106.81 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือค่าเดินทาง ค่าคอมมิชชั่น ฯลฯ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานและผู้บริหารในลักษณะเดียวกันกับบริษัทรวม 10.50 ล้านบาท

ปี 2564	บมจ คิวทีซี เอนเนอร์ยี่	บจ. คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ และ บจ. คิวโซลาร์ 1
พนักงานปฏิบัติการ(คน)	247	19
พนักงานบริหาร(คน)	12	2
รวม	**259**	**21**
ค่าตอบแทนพนักงานและผู้บริหาร (ล้านบาท)	144.81	10.50

ค่าตอบแทนอื่นของบริษัทย่อย

(1) เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทฯได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารและ พนักงานของบริษัทย่อย รวมทั้งสิ้น 266,028 บาท (ได้รวมไว้ในค่าใช้จ่ายด้านบนแล้ว)

(2) รถประจำตำแหน่ง (ผู้บริหารที่ไม่รับรถยนต์ประจำตำแหน่ง บริษัทฯ จะจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินซึ่งได้รวมไว้ในค่าใช้จ่ายด้านบนแล้ว)

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือ คู่มือพนักงาน แจกให้กับพนักงานทุกคนในองค์กร เพื่อรับทราบกฎ ระเบียบ และสวัสดิการที่จะได้รับ

7.5.4 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

-ไม่มี-

7.6 ข้อมูลอื่น ๆ

7.6.1 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวภคณัฏฐ์ ตั้งตระกูล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทฯ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 1

บริษัทฯ มอบหมายให้ น.ส. บุญณี กุศลโสภิต ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานราชการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 3

7.6.2 บริษัทมอบหมายให้ น.ส. ภคณัฏฐ์ ตั้งตระกูล เป็นหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และมีช่องทางในการติดต่อดังนี้

โทรศัพท์ : (66)2379 3089 ต่อ 241

โทรสาร : (66)2379 3099

Email : ir@qtc-energy.com

Website : http://investor.qtc-energy.com

7.6.3 ค่าตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชีและบริษัทในเครือ

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ดังนี้

ชื่อบริษัท	ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี(บาท)
บมจ คิวทีซี เอนเนอร์ยี่	1,605,000
บจ. คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์	470,000
บจ. คิวโซลาร์ วัน	380,000

(2) ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี

ไม่มี

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีกรรมการและผู้บริหารที่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชี

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง	ตำแหน่ง	ลักษณะการถือครองหุ้น	จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2563	จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2564	เพิ่ม(ลด)
นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการบริษัท	ไม่มี	0	0	0
นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
ดร. กมล ตรรกบุตร	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นางวสรา โชติธรรมรัตน์	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นายสุรช ล่ำซำ	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นายปรีดี งามสันติกุล	กรรมการ	มี	2,450,000	2,450,000	0
นายไพโรจน์ บุญปั้น	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
ดร. อภิชาติ สระมูล	กรรมการ	มี	42,501,000	42,501,000	0
นายนรชิต สิงหเสนี	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นายพรเทพ ปันยารชุน	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ทางตรง ทางอ้อม(ภรรยา)	598,600 602,600	598,600 602,600	0 0
นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ	ไม่มี	0	0	0
นางสาวบุญพา รุดดิษฐ์	ผู้บริหาร	ไม่มี	0	0	0
นายกิตติ อัจฉริยบุญยงค์	ผู้บริหาร	ไม่มี	0	0	0
นายเจริญศักดิ์ สารวงค์	ผู้บริหาร	ไม่มี	0	0	0
นายพจน วงศ์คำ	ผู้บริหาร	มี	1,000	1,000	0
นายนิพัฒน์ จริงจามิกร	ผู้บริหาร	ไม่มี	0	0	0
น.ส. สุรีพร มิตรธรรมณะ	ผู้บริหาร	ไม่มี	0	0	0

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมในปี 2564 ทั้งหมด 9 ครั้ง เพื่อพิจารณานโยบายต่างๆ และแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับหลักธรรมมาภิบาล การกำหนดกลยุทธ์ แผนงานและงบประมาณต่างๆ รวมถึงการติดตามกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ พร้อมทั้งกำหนดแนวทางแก้ไขการดำเนินการ หากไม่เป็นไปตามที่กำหนด การกำกับดูแลบริหารความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น เช่น สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อCovid-19 โดยวางแผนรับความเสี่ยงต่างๆ คณะกรรมการทุกคนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตนเองอย่างเต็มกำลังความสามารถ ทำให้ปี 2564 บริษัทมีผลกำไร จำนวน 127.22 ล้านบาท

8.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีแผนการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีความเป็นมืออาชีพ และบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายอื่นใด โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล เป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้ารับการคัดเลือก โดยผ่านหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาคัดเลือกที่กำหนด ซึ่งหลักเกณฑ์และวิธีสรรหาคัดเลือกขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสถานการณ์ของบริษัทในช่วงเวลานั้น โดยคุณสมบัติเบื้องต้นของกรรมการนั้นจะต้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ จะพิจารณากรรมการที่มีความรู้ด้านวิศวกรรมไฟฟ้าและด้านบัญชีการเงินเพิ่มเติมอีกด้วย

คำนิยาม “กรรมการอิสระ”

กรรมการอิสระคือกรรมการที่มิได้เป็นกรรมการบริหาร (Non-Executive Director) และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติตามข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้ที่ได้รับเสนอชื่อเป็นกรรมการอิสระของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามที่กำหนด ดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

(2) ห้ามเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมในช่วง 2 ปีก่อนหน้าผ่อนปรน ในกรณีที่พ้นจากการเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุม ไม่ถึง 2 ปี

(3) ห้ามเป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายกับกรรมการหรือผู้บริหาร

(4) ห้ามทำธุรกรรมหรือเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของนิติบุคคลที่ทำธุรกรรมกับบริษัท โดยมีมูลค่า รายการ ≥ 20 ลบ. หรือ 3% ของ NTA แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าในช่วง 2 ปีก่อนหน้า

(5) ห้ามเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม ในช่วง 2 ปีก่อนหน้า

(6) ห้ามเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นหรือเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หุ้นส่วนของนิติบุคคลที่ให้บริการที่มีการบริการเกิน 2 ลบ. ในช่วง 2 ปีก่อนหน้า

* กรณีบุคคลที่มีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามข้อ 4 และข้อ 6 จะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระได้ก็ต่อเมื่อคณะกรรมการบริษัทแสดงได้ว่าได้พิจารณาตามหลักมาตรา 89/7 ว่าไม่มีผลกระทบต่อการทำหน้าที่และให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และต้องปิดเผยข้อมูลที่กำหนดในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

(7) ไม่เป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับบริษัทและบริษัทย่อย หรือถือหุ้นเกิน 1% หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

(9) ไม่มีลักษณะอื่นที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ

(10) กรรมการอิสระเป็นกรรมการอิสระของบริษัทในกลุ่มได้ แต่กรรมการตรวจสอบห้ามเป็นกรรมการของบริษัท ใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทพี่น้อง) ที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

(11) ภายหลังได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระดังกล่าวอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินงานกิจการของบริษัท, บริษัทใหญ่, บริษัทย่อย, บริษัทร่วม, บริษัทพี่น้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมได้ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (collective decision) แต่ กรรมการตรวจสอบห้ามมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในการดำเนินงาน

ในคณะกรรมการบริษัท ไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง และไม่มีกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเลือกตั้งกรรมการผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทไม่ได้ใช้วิธี Cumulative voting (โดยได้กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทแล้ว) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ บริษัทให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน

8.2.2 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ รายบุคคลและทั้งคณะ เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิผลมากขึ้น เพราะทราบถึงความรับผิดชอบของตนเองได้ชัดเจน และเพื่อช่วยปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ รวมถึงแนวทางการปรับปรุงแก้ไขให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยใช้แบบฟอร์มที่บริษัทฯ ปรับปรุงจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเกณฑ์การประเมินผลมีรายละเอียด ดังนี้ 1.ผลการดำเนินงาน 2.นโยบาย 3.แนวทางแก้ไขการดำเนินงานหากไม่เป็นไปตามที่กำหนด 4.การเตรียมตัวก่อนการเข้าประชุม 5.การปฏิบัติเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท 6.การทำหน้าที่ของประธานกรรมการ และการติดตามการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น นำผลคะแนนที่คณะกรรมการประเมินตน มาวิเคราะห์ข้อมูลเชิงสถิติ และแจ้งผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำไปสู่การดำเนินการของฝ่ายบริหารต่อไป นอกจากนี้ในปี 2564 บริษัทมีการประเมินผลกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้ 1.โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเหมาะสม ทำให้งานมีประสิทธิภาพ 2. คณะกรรมการชุดย่อยปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ 3. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย โดยในปี 2564 คณะกรรมการแต่ละชุดมีผลประเมินอยู่ในระดับ ดีเยี่ยม คือมีการดำเนินงานในเรื่องนั้นอย่าง ดีเยี่ยม

8.2.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบฟอร์มที่บริษัทฯ ปรับปรุงจากตัวอย่าง แบบประเมินตนเองของกรรมการผู้จัดการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับเป้าหมายและแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร โดยเกณฑ์การประเมินแบ่งหัวข้อดังนี้ 1. ความเป็นผู้นำ 2. การกำหนดกลยุทธ์ 3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์ 4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน 5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ 6. ความสัมพันธ์ภายนอก 7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร 8. การสืบทอดตำแหน่ง 9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ 10. คุณลักษณะส่วนตัว นำผลคะแนนที่คณะกรรมการประเมินตน มาวิเคราะห์ข้อมูลเชิงสถิติ เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาจุดด้อยต่างๆ และเพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทน และเงินรางวัลจูงใจที่เหมาะสม โดยในปี 2564 มีผลการปฏิบัติงานอยู่ในระดับ ดีเยี่ยม

8.2.4 การประชุมคณะกรรมการ

เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุนให้คณะกรรมการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง บริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี โดยจะกำหนดเป็นทุกวันพฤหัสบดีที่ 2 ของแต่ละไตรมาส เพื่อแจ้งล่วงหน้าให้คณะกรรมการทราบ ในการประชุมแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอต่อการตัดสินใจ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความเห็นร่วมกันได้อย่างเปิดเผย ประธานกรรมการจะสอบถามความคิดเห็นจากกรรมการท่านอื่น และเป็นผู้ประมวลความคิดเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม รายงานการประชุมถูกจัดทำโดยเลขานุการบริษัท และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมจะถูกจัดเก็บไว้ที่ตู้เอกสาร ชั้น 2 อาคารสำนักงานใหญ่ที่กรุงเทพ กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมคณะกรรมการ ว่าจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงเป็นองค์ประชุม และ จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในห้องประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละท่านประจำปี 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด(ครั้ง)		
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาฯ
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการ	9/9	-	-
2. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการ	9/9	6/6	-
3. นางวสรา โชติธรรมรัตน์	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	9/9	6/6	-
4. ดร. กมล ตรรกบุตร	กรรมการ/กรรมการสรรหาฯ/ กรรมการตรวจสอบ	9/9	6/6	3/3
5. นายสุรช ล่ำซำ	กรรมการ	8/9	-	-
6. นายปรีดี งามสันติกุล	กรรมการ	9/9	-	-
7. นายไพโรจน์ บุญปั้น	กรรมการ	9/9	-	-
8. นายนรชิต สิงหเสนี	กรรมการ/ประธานกรรมการสรรหาฯ	9/9	-	3/3
9. ดร.อภิชาติ สระมูล	กรรมการ	9/9	-	-
10. นายพรเทพ ปันยารชุน*	กรรมการ	5/5		
11. นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	กรรมการ/กรรมการสรรหาฯ	8/8	-	3/3
12. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการ	8/8	-	-

หมายเหตุ : 1. *นายพรเทพ ปันยารชุน ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564

2. กรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจาก ติดภาระกิจอื่น

8.2.5 วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ ณ ปัจจุบันมีกรรมการทั้งหมด 12 ท่าน เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งมีจำนวนเกินร้อยละ 41.66 ของกรรมการทั้งคณะ โดยมีรายละเอียดการดำรงตำแหน่งเป็นรายบุคคลดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ปีที่ได้รับการแต่งตั้ง	ปีที่เลือกครั้งล่าสุด	ประเภทของกรรมการ	การสรรหา/การแต่งตั้งเป็นกรรมการในปี 2564	การแต่งตั้งครั้งถัดไป
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	2559	2564	กรรมการอิสระ	ใช่	2567
2. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์	2554	2564	กรรมการอิสระ	ใช่	2567
3. ดร. กมล ตรรกบุตร	2559	2562	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2565
4. นางวสรา โชติธรรมรัตน์	2559	2564	กรรมการอิสระ	ใช่	2567
5. นายสุรช ล่ำซำ	2560	2563	กรรมการ	ไม่ใช่	2566
6. นายปรีดี งามสันติกุล	2562	2562	กรรมการ	ไม่ใช่	2565
7. นายไพโรจน์ บุญปั้น	2562	2562	กรรมการ	ไม่ใช่	2565
8. นายนรชิต สิงหเสนี	2563	2563	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2566
9. ดร.อภิชาติ สระมูล	2563	2563	กรรมการ	ไม่ใช่	2566
10. นายพรเทพ ปันยารชุน	2564	2564	กรรมการ	ใช่	2567
11. นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	2554	2562	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2565
12. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	2559	2563	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2566

หมายเหตุ :

กรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ นับจากปีที่แต่งตั้ง รวมแล้วยังไม่เกิน 9 ปี จำนวน 4 ท่าน มี 1 ท่านที่ดำรงตำหน่ง กรรมการอิสระเกิน 9 ปี คือ นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์ ซึ่งเป็นกรรมการที่มีความรู้และความชำนาญด้านบัญชีและการเงิน สามารถให้คำปรึกษาและการแนะนำที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งกับบริษัท และในช่วงของการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระนั้น ได้ทำหน้าที่ในการตรวจสอบบริษัทเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยโดยแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร

กระบวนการเสนอชื่อกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ดังต่อไปนี้

1. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ตามที่ทางสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
2. การสอบถามความสมัครใจของกรรมการอิสระที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ และสอบถามความจำนงของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพื่อเสนอชื่อกรรมการตัวแทนตำแหน่งกรรมการตัวแทนที่จะพ้นจากตำแหน่งตามวาระ
3. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล เป็นผู้พิจารณากลั่นกรองก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยได้พิจารณาจากคุณสมบัติการเป็นกรรมการที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

8.2.6 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2564 ในรูปของค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน ตามอัตราที่ขอในที่ประชุม และค่าตอบแทนประจำปี แยกเฉพาะต่างหาก จำนวนเงินไม่เกิน 6,000,000 บาท ซึ่งได้จ่ายค่าตอบแทนประจำปีตามจริงจำนวน 5,936,842 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	รวมค่าเบี้ยประชุม 2564			รวมค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าตอบแทนรายปี 2564	รวมจ่าย (บาท)
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาฯ			
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานคณะกรรมการ	160,000	-	-	300,000	1,136,842	1,596,842
2. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการ	120,000	75,000	-	240,000	568,421	1,003,421
3. นายนรชิต สิงหเสนี	ประธานกรรมการสรรหาฯ/กรรมการ	120,000	-	45,000	240,000	568,421	973,421
4. ดร. กมล ตรรกบุตร	กรรมการสรรหาฯ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการ	120,000	50,000	30,000	240,000	568,421	1,008,421
5. นางวสรา โชติธรรมรัตน์	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	120,000	50,000	-	240,000	568,421	978,421
6. นายสุรช ล่ำซำ	กรรมการ	105,000	-	-	240,000	505,263	850,263
7. นายปรีดี งามสันติกุล	กรรมการ	120,000	-	-	240,000	568,421	928,421
8. นายไพโรจน์ บุญปั้น	กรรมการ	120,000	-	-	240,000	568,421	928,421
9. ดร. อภิชาติ สระมูล	กรรมการ	120,000	-	-	240,000	568,421	928,421
10. นายพรเทพ ปันยารชุน*	กรรมการ	75,000	-	-	165,333	315,789	556,122
11. นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	กรรมการ/กรรมการสรรหาฯ	120,000	-	30,000	-	-	150,000
12. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการ	120,000	-	-	-	-	120,000
รวม		1,420,000	175,000	105,000	2,385,333	5,936,842	10,022,174

หมายเหตุ : * 1. นายพรเทพ ปันยารชุน ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564

ค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น

-ไม่มี-

8.2.7 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 1 แห่ง และบริษัทร่วม 1 แห่ง ได้แก่

1. บริษัทย่อย บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าและพลังงานอื่นๆ จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 ทุนจดทะเบียน 560 ล้านบาท
   - บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด (Q Solar 1) ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2552 ทุนจดทะเบียน 220 ล้านบาท
   - บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (QTCM) เพื่อดำเนินธุรกิจตัวแทนจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท
2. บริษัทร่วม บริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด ประกอบธุรกิจ พลังงาน จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 ทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท

บริษัทฯ มีการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทได้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานคณะกรรมการบริษัทและแต่งตั้ง กรรมการผู้จัดการ เป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อให้กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ เป้าหมาย และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสอดคล้องกับบริษัทแม่ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทย่อยไม่มีการทำรายการเกี่ยวโยงกันกับบริษัทแม่

8.2.8 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากพิจารณาเห็นว่าเป็นกลไกสำคัญในการนำไปสู่การมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่า สร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทจึงมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ดำเนินการติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย พัฒนาบุคลากรให้เป็นคนดี มีคุณธรรม

การติดตามการปฏิบัติตามนโนบายการกำกับดูแลกิจการ สำหรับปี 2564 บริษัทจัดให้มีการส่งเสริมและสื่อสารข้อมูลให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กรรับทราบ โดยแจกเป็นหนังสือ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและ จรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

โดยในปี 2564 มีประเด็นหรือสถานการณ์ที่ยังไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายคือ คณะกรรมการควรเปิดเผยนโยบายค่าตอบแทนของ CEO ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงตามผลการปฏิบัติงานของ CEO เนื่องจากเป็นข้อมูลที่อ่อนไหว จึงต้องใช้เวลาในการจัดทำ จากความมุ่งมั่นดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2564 บริษัทได้รับการประเมินผลการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ด้วยคะแนน 100 คะแนน หรือระดับดี จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี (โครงการ AGM) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) ซึ่งเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการเสริมสร้างธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ จากการมุ่งมั่น พัฒนา ติดตามการกำกับดูแลกิจการ ทำให้บริษัทได้รับผลการสำรวจข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2564 บริษัทมีคะแนนเฉลี่ยโดยรวม 96% ซึ่งอยู่ในระดับ ดีเลิศ (Excellent CG Scoring) มา 7 ปีซ้อน โดยคะแนนสูงกว่า คะแนนเฉลี่ยโดยรวมของบริษัทจดทะเบียน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้ดียิ่งขึ้น

1. นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict Of Interest)

เพื่อให้การปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยทุกแห่งเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ จึงกำหนดข้อควรปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงคู่สมรส บุตร ญาติ หรือพวกพ้องของบุคคลดังกล่าวแสวงหาผลประโยชน์ในกิจการส่วนตน หรือพวกพ้อง กับบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ คือ การทำให้บริษัทเสียประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควรหรือเป็นการแบ่งประโยชน์จากบริษัทฯ เป็นของตน หรือพวกพ้อง หรือกระทำการใด ๆ อันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ
- ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เมื่อมีส่วนได้เสียในลักษณะงานที่

อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- กำหนดให้มีกระบวนการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตั้งแต่พนักงานระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปถึงประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับที่เกี่ยวข้องกับลักษณะงานที่มีความเสี่ยงต่อความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- กรณีมีความจำเป็นต้องทำรายการเกี่ยวโยงและอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติในรายการนั้น
- คณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง ของบริษัทและบริษัทย่อยทุกแห่ง มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งในรายงานประจำปี
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ของบริษัทและบริษัทย่อยทุกแห่ง มีหน้าที่แจ้งเบาะแสเมื่อพบเห็นการกระทำผิดของเพื่อนร่วมงาน หรือผู้บังคับบัญชา หรือผู้บริหาร หรือกรรมการ หากบุคคลดังกล่าวพบเห็นการกระทำผิดแล้วไม่ดำเนินการแจ้งเบาะแส ให้ถือว่าบุคคลนั้นมีความผิดทางวินัยตามที่กำหนดไว้ใน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท

ในปี 2564 บริษัทได้ตรวจสอบกรณีที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กร ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจในส่วนของความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้เพิ่มเติมประเด็นป้องกันการนำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อให้ครอบคลุม ป้องกันและลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาอนุมัติแล้วเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564

2. นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในและความลับของบริษัท

1. บริษัทฯ ได้กำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติ ภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่ สาธารณชนทราบ
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขายเสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อให้ผู้อื่นกระทำดังกล่าวโดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัทฯ
3. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯไป

   เปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
4. ต้องรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์และความลับของบริษัทฯ หรือของลูกค้า ห้ามนำความลับของบริษัทฯ ไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่งขัน แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ไปแล้ว

ทั้งนี้ นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในและความลับของบริษัทบันทึกอยู่ในจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งบริษัทได้จัดทำเป็นหนังสือแจกให้กับกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน พร้อมทั้งลงลายมือชื่อให้การรับรองในการปฏิบัติตามทุกประการ พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงานที่กำหนดไว้อย่างจริงจังสามารถอ่านฉบับเต็มได้ที่ www.qtc-energy.com

3. นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติ อนุมัตินโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและมีการทบทวนทุกปี โดยปี 2564 มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564 ซึ่งบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ใช้กลยุทธ์ในการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรมด้วยคุณภาพที่ดีที่สุดของผลิตภัณฑ์ และการบริการ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ด้วยความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบ และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุม ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นนี้

อย่างเคร่งครัดและได้ยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอดดังนี้

3.1 ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับสินบนจากหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท เช่น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางการค้า เป็นต้น โดยทั้งทางตรงและทางอ้อม

3.2 ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำหรือสนับสนุนการให้สินบนในทุกรูปแบบ กับ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท เช่น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางการค้า เป็นต้น ในทุกกิจกรรมที่อยู่ภายใต้กิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทโดยทั้งทางตรงและทางอ้อม

3.3 ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จ่าย "ค่าอำนวยความสะดวก" แก่พนักงานรัฐในทุกกรณี ไม่ว่าการกระทำนั้นจะเกิดจากค่าใช้จ่ายส่วนตนเองที่จ่ายไปก็ตาม เนื่องจากการจ่ายค่าอำนวยความสะดวกให้พนักงานรัฐมีความเสี่ยงสูงมากที่จะกลายเป็นการให้สินบน หรือเป็นค่าใช้จ่ายที่มิชอบด้วยกฎหมาย

3.4 ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกระทำการใด ๆ ซึ่งเข้าข่าย “ความขัดแย้งทางผลประโยชน์” ไม่ว่าจะเป็นการกระทำโดยทางตรงหรือทางอ้อม

3.5 บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ้างงานบุคคลซึ่งปัจจุบันเป็นพนักงานของรัฐ หรือ รัฐวิสาหกิจ ให้ทำงานในกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท เช่น ที่ปรึกษาด้านผลิตภัณฑ์ ที่ปรึกษาด้านการตลาด เป็นต้น ยกเว้นงานบริการที่เป็นส่วนหนึ่งของการให้บริการของภาครัฐหรือรัฐวิสาหกิจอย่างเป็นทางการ หรือการจ้างงานพิเศษพนักงานของรัฐนอกเวลาราชการ เพื่อทำหน้าที่ดูแล สอดส่องความปลอดภัย (ตำรวจตู้แดง) หรือการจ้างงานพิเศษพนักงานของรัฐหรือรัฐวิสาหกิจนอกเวลาราชการ เช่น อาจารย์ในมหาวิทยาลัยเพื่อทำโครงการวิจัยและพัฒนาเครื่องมือ เครื่องจักร อุปกรณ์ หรือการพัฒนาซอฟต์แวร์ต่าง ๆ เป็นต้น โดยต้องมั่นใจได้ว่าการจ้างดังกล่าวจะไม่เป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งผลประโยชน์ใด ๆ ทางธุรกิจต่อกันในภายหน้า

3.6 บริษัทฯ จะไม่ให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง โดยจะวางตัวเป็นกลางทางการเมือง และจะไม่ให้ความช่วยเหลือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมืองคนใดคนหนึ่งโดยเฉพาะ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ถือว่าพนักงานทุกระดับมีสิทธิเสรีภาพในทางการเมืองตามระบอบประชาธิปไตย ที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนกิจกรรมทางการเมืองต่าง ๆ ได้อย่างอิสระเป็นการส่วนตัว โดยกระทำนอกเวลางาน และไม่ใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือกล่าวอ้างในนามบริษัทฯ เพื่อกระทำการดังกล่าว

3.7 บริษัทฯ จะพัฒนามาตรการป้องกันและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักปฏิบัติทางด้านจริยธรรม โดยจัดให้มีการประเมินและทบทวนความเสี่ยงในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือสุ่มเสี่ยงต่อการทุจริตอย่างสม่ำเสมอ (รอบไตรมาส) พร้อมทั้งจัดทำเป็นคู่มือแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

3.8 บริษัทฯ จัดให้ความรู้ด้านมาตรการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติอย่างมีจริยธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต และมีความรับผิดชอบ

3.9 บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เช่น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางการค้า หน่วยงานภาครัฐ ภาครัฐวิสาหกิจ เป็นต้น โดยคาดหวังที่จะได้รับความร่วมมือปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด หรือร่วมสนับสนุนบริษัทในการต่อต้านการทุจริต

3.10 บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีการตรวจสอบ ติดตามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม หรือขัดต่อนโยบายฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง งานด้านการขาย การตลาด และการจัดซื้อ

3.11 บริษัทฯ จัดให้มีกลไกในการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส การสืบสวนข้อเท็จจริง การลงโทษผู้กระทำผิด การรายงานผล การให้คำปรึกษา เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับความคุ้มครอง และมีการดำเนินการอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และแสดงออกถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ

3.12 บริษัทฯ จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่า “การทุจริตคอร์รัปชั่นเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้” ทั้งการทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน โดยให้สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร “Quality of Details” หรือ “คุณภาพแห่งความประณีต”

3.13 นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นฉบับนี้ ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และการให้ผลตอบแทนโดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารและทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในกิจกรรมที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

4. นโยบายการแจ้งเบาะแสการทำผิด

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทางการร้องเรียน การแสดงความคิดเห็น และแจ้งเบาะแสการกระทำผิดกฎหมาย โดยกำหนดให้สามารถแจ้งผ่านช่องทางจดหมายถึงคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ที่ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 2/2 ซอย กรุงเทพกรีฑา 8 แยก 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 หรือส่งอีเมล์ มาที่ audit@qtc-energy.com

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยทำการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร แล้วสรุปได้ว่าจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วน ประกอบด้วย

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environmental)
2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring)

คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว (ตามส่วนที่ 3 ข้อ 12 ของแบบประเมิน) อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมแล้วเช่นกัน

การดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในการประชุมจะมีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ

ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่มีฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เอง ดังนั้น ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562 ได้แต่งตั้งบริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2564 โดยผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวได้จัดทำรายงานผลการประเมินและตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบโดยตรงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในมาโดยตลอด

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด และ คุณบุญณี กุศลโสภิต แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจาก มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท มาเป็นระยะเวลา 24 ปี

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

9.2 รายการระหว่างกันและรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่าง ๆ ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ บริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับงานระบบไฟฟ้า	นางศศิพิม วงศ์คำ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และถือหุ้นใน บริษัท คิวทีซี เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.94 มีความสัมพันธ์เป็นน้องสาวของนายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ อดีตภรรยาและบุตรของ นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันร้อยละ 7.01
นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และอดีตภรรยาและบุตรของนายพูลพิพัฒน์ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันร้อยละ 7.01
บริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด ประกอบธุรกิจ เกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจพลังงาน	เป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.98 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด และ มีกรรมการร่วมกันคือ นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ
บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจ เกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจพลังงาน	เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด และ มีกรรมการร่วมกันคือ นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ
บริษัท คิวโซลาร์ 1 จำกัด ประกอบธุรกิจ ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม โดยบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของ บริษัท คิวโซลาร์ 1 จำกัด และมีกรรมการร่วมกันคือ นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ
บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ประกอบธุรกิจ ตัวแทนจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม โดยบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว ของบริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด และมีกรรมการร่วมกันคือ นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

2 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

ในปี 2564 และ ในปี 2563 บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายละเอียดของรายการดังนี้

(1) รายการขายสินค้าและบริการ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2564	ปี 2563	
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด ("คิวทีซีเชียงใหม่") ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับงานระบบไฟฟ้า	ขายสินค้าและบริการ	4.72	4.14	บริษัทฯ มีการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและวัตถุดิบ ที่เป็นส่วนประกอบในหม้อแปลงไฟฟ้า ได้แก่ น้ำมันหม้อแปลง หางปลาแรงต่ำ ชุดปะเก็น ลูกถ้วย เป็นต้น รวมทั้งให้บริการซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่คิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่ ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายของบริษัทฯ โดยราคาขายสินค้าให้แก่คิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่เป็นราคาที่มีส่วนลดเท่ากับส่วน ลดที่ให้แก่ตัวแทนจำหน่ายรายอื่นของบริษัทฯ รวมทั้งมีเงื่อนไขทางการค้าที่เหมือนกับตัวแทนจำหน่ายรายอื่นของบริษัทฯ
	ลูกหนี้การค้า	-	1.31	

(2) รายการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2564	ปี 2563	
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด ("คิวทีซีเชียงใหม่") ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับงานระบบไฟฟ้า	ซื้อสินค้าและบริการ	0.24	0.21	เป็นค่าใช้จ่ายจากการที่บริษัทฯ ว่าจ้างให้คิวทีซีเซอร์วิสเชียงใหม่ไปดำเนินการเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าของบริษัทฯ ที่อยู่ในพื้นที่/จังหวัดใกล้เคียงกับที่ตั้งสำนักงานของคิวทีซีเซอร์วิสเชียงใหม่ ได้แก่ ค่าขนส่งหม้อแปลง ค่าตรวจสอบหม้อแปลง ค่าซ่อมหม้อแปลง ค่าเครนยกหม้อแปลง เป็นต้น เนื่องจากรถบรรทุกและ/หรือช่างบริการของบริษัทฯ มีคิวงานเต็มไม่สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้ และคิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและเชื่อถือได้ โดยค่าบริการที่คิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่เรียกเก็บจากบริษัทฯ สามารถเทียบเคียงได้กับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจากการให้บริการของบริษัทฯ และ/หรือสามารถเทียบ เคียงได้กับค่าบริการที่จ้างบุคคลภายนอก
บริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจพลังงาน	ดอกเบี้ยรับ ลูกหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น	0.59 - -	0.60 0.45 10.90	บริษัทได้ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัดเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนและเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่เหมาะสม ซึ่งในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับชำระเงินกู้ยืมจาก บริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด เรียบร้อยแล้ว
บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าทดแทน	ลูกหนี้อื่น ค่าใช้จ่ายด้านบริหาร	0.21 0.49	1.73 0.52	บริษัทมีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายบริหาร แก่บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด

ในปี 2564 บริษัทได้ตรวจสอบกรณีที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่มีการจ้างพนักงานรัฐเป็นพนักงานของบริษัทฯ หรือที่ปรึกษา ตามนโนบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสียทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไป และจะมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เช่น การขายสินค้า การให้หรือรับบริการต่าง ๆ เป็นต้น โดยรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

สำหรับรายการขายสินค้าให้แก่บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะยังคงมีอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการกำหนดราคาและส่วนลดของการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและวัตถุดิบหรืออุปกรณ์ที่เป็นส่วนประกอบในหม้อแปลงไฟฟ้าที่ให้แก่ลูกค้าแต่ละประเภท ซึ่งรวมถึงลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่าย และมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2554 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มความชัดเจนและช่วยทำให้สามารถเปรียบเทียบราคาและส่วนลดในการขายสินค้าให้แก่บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด ซึ่งจะต้องเป็นไปตามราคาและส่วนลดที่ให้แก่ตัวแทนจำหน่ายรายอื่น อันจะช่วยให้การพิจารณาให้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเป็นธรรมและความสมเหตุสมผลของการขายสินค้าให้แก่บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด เป็นไปอย่างมีระบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในงวดที่บริษัทฯ ไม่มีการขายสินค้าให้แก่ตัวแทนจำหน่ายรายอื่น

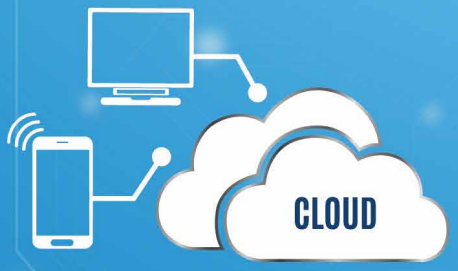
สำหรับรายการระหว่างกันที่มิได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าทำรายการนั้นๆ โดยจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุข้างต้น อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

SMART TRANSFORMER

Monitoring System

QTC ENERGY PCL.

ระบบอัจฉริยะที่ติดตามการทำงานของหม้อแปลง
ด้วยระบบ sensor ที่ติดตามตัวแปรสำคัญ



"ANY WHERE
IN THE WORLD"

SMART BOX

ระบบส่งต่อข้อมูลตัวแปรผ่าน

3G และ 4G

ทำให้ผู้ดูแลรักษาสามารถดูข้อมูล
ได้ตลอด 24 ชั่วโมง

รายงานทางการเงิน
ปี 2564

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะของบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของ ผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะของบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทข้างต้นแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะของบริษัทและกระแสเงินสดรวมและเฉพาะของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทในรายงานของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี
การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน จำนวน 699.99 ล้านบาท และ 19.99 ล้านบาท ตามลำดับ และค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จำนวน 125.24 ล้านบาท และ 12.64 ล้านบาท ตามลำดับ การทดสอบการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและข้อสมมติฐานของผู้บริหารที่มีความซับซ้อน โดยเฉพาะข้อสมมติฐานสำหรับการประมาณการกระแสเงินสดของธุรกิจ และการพิจารณาอัตราคิดลดในการกำหนดมูลค่ากระแสเงินสดซึ่งอาจมีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงตามสภาวะทางเศรษฐกิจ ภาวการณ์ตลาดปัจจุบันและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของสินทรัพย์ ตามที่บริษัทเปิดเผยรายละเอียดในหมายเหตุข้อ 11 และ 12และนโยบายการบัญชีที่สำคัญ	ข้าพเจ้าได้ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ตรวจสอบกับผลการดำเนินงานในปัจจุบันและในอดีต ข้าพเจ้าได้หารือกับผู้บริหารเพื่อให้เข้าใจถึงสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้และแผนการดำเนินธุรกิจในอนาคตและเปรียบเทียบความถูกต้องของเอกสารประกอบ ข้าพเจ้าได้ประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้เพื่อคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต โดยทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการลงทุน ข้าพเจ้าได้ทดสอบความถูกต้องของวิธีการคำนวณแบบจำลองและตรวจสอบข้อมูลกับเอกสารประกอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นที่เคยอยู่ในสำนักงานเดียวกับข้าพเจ้า ซึ่งได้เสนอรายงานการตรวจสอบ ตามรายงานลงวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564 โดยแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีวรรคข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีในระหว่างงวด สำหรับการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 จากวันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่กำกับดูแลต่องบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของ กลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและ เฉพาะของบริษัทโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจ การสังเกตและตั้งข้อสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และรวบรวมหลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- การประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทภายใน กลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตน์ชัชวาลย์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 6549

บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด

กรุงเทพมหานคร

10 กุมภาพันธ์ 2565

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	347,430,673	152,317,224	215,053,291	76,248,261
เงินลงทุนชั่วคราว	6	350,000,000	613,202,223	200,000,000	468,411,092
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา					
- ลูกค้าทั่วไป - สุทธิ	7	159,535,895	179,677,523	142,995,435	152,942,222
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	7, 8	-	1,308,610	-	1,308,610
ลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป		602,998	643,735	10,155	42,390
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	8	-	451,678	209,764	2,177,992
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	322,207,874	166,541,370	322,207,874	166,543,843
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		36,221,996	20,625,530	33,316,189	17,798,539
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		4,235,240	6,313,748	4,215,114	6,281,106
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		11,780,224	15,058,900	11,296,528	14,655,274
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,232,014,900	1,156,140,541	929,304,350	906,409,329
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	10	101,244	100,994	-	-
เงินลงทุนใน					
- บริษัทย่อย - สุทธิ	11	-	-	574,755,513	583,993,909
- บริษัทร่วม - สุทธิ	12	7,359,458	-	7,359,458	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง - สุทธิ	8	-	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	14	616,746,081	633,321,682	325,666,024	327,767,248
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	15	11,842,282	13,111,129	11,842,282	13,111,129
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	16	5,522,735	5,961,075	5,513,883	5,943,642
ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า - สุทธิ	17	3,267,137	3,596,283	-	-
สัญญาขายไฟฟ้า - สุทธิ	18	83,643,905	92,057,100	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	13,937,901	17,320,571	10,019,737	13,915,338
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		12,496,994	14,053,229	10,944,763	12,830,756
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		754,917,737	779,522,063	946,101,660	957,562,022
รวมสินทรัพย์		1,986,932,637	1,935,662,604	1,875,406,010	1,863,971,351

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า		121,243,296	104,830,804	121,243,296	104,830,804
เจ้าหนี้อื่น - ผู้ค้าทั่วไป		19,934,002	12,212,469	19,469,898	11,742,946
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8	44,000	357,004	44,000	357,004
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	15	3,782,758	4,191,760	3,782,758	4,141,907
- หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	8, 21	168,322	1,213,473	168,322	1,213,473
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		12,293,787	14,192,748	7,730,950	9,777,131
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	20	18,451,723	18,077,696	17,543,550	17,034,795
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		14,987,554	42,235,801	14,987,554	42,235,801
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	25	31,837,783	21,861,446	30,142,819	20,298,379
รวมหนี้สินหมุนเวียน		222,743,225	219,173,201	215,113,147	211,632,240
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	15	6,454,370	7,587,273	6,454,370	7,587,273
หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ	8, 21	16,305,691	16,716,824	15,241,651	15,253,447
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		5,469,806	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		28,229,867	24,304,097	21,696,021	22,840,720
รวมหนี้สิน		250,973,092	243,477,298	236,809,168	234,472,960

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
ทุนจดทะเบียน 341,092,557 หุ้น		341,092,557	341,092,557	341,092,557	341,092,557
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
341,092,557 หุ้น		341,092,557	341,092,557	341,092,557	341,092,557
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,136,572,101	1,136,572,101	1,136,572,101	1,136,572,101
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการรวมธุรกิจ		42,294,921	42,294,921	-	-
กำไรสะสม					
- จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	24	34,109,256	31,780,695	34,109,256	31,780,695
- ยังไม่ได้จัดสรร		181,890,710	141,716,730	126,822,928	120,053,038
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		-	(2,877,143)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		1,735,959,545	1,690,579,861	1,638,596,842	1,629,498,391
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	1,605,445	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,735,959,545	1,692,185,306	1,638,596,842	1,629,498,391
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,986,932,637	1,935,662,604	1,875,406,010	1,863,971,351

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขายและการให้บริการ					
รายได้จากการขาย		1,130,364,594	977,254,599	996,882,972	830,481,571
รายได้จากการให้บริการ		41,629,647	42,238,199	41,733,247	42,336,099
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	8, 22, 29	1,171,994,241	1,019,492,798	1,038,616,219	872,817,670
ต้นทุนขายและบริการ					
ต้นทุนขาย	9	(854,428,510)	(676,216,781)	(817,763,690)	(635,092,775)
ต้นทุนบริการ		(23,938,399)	(30,250,770)	(23,938,399)	(30,250,770)
รวมต้นทุนขายและบริการ	27, 29	(878,366,909)	(706,467,551)	(841,702,089)	(665,343,545)
กำไรขั้นต้น		293,627,332	313,025,247	196,914,130	207,474,125
กำไรจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	11	1,605,445	-	387,443	-
รายได้อื่น		11,427,069	17,747,071	14,379,213	20,996,010
รายได้เงินปันผล	8, 11	-	-	40,599,998	102,899,996
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		306,659,846	330,772,318	252,280,784	331,370,131
ค่าใช้จ่ายในการขาย	27	(41,957,858)	(36,446,163)	(41,957,858)	(36,446,163)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	8, 27	(115,032,487)	(110,363,467)	(100,027,018)	(99,619,684)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน		(3,071,986)	3,210,315	(3,071,986)	3,204,087
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	-	-	(12,140,542)	-
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	7, 8	14,592,715	304,996	14,592,715	304,996
รวมค่าใช้จ่าย		(145,469,616)	(143,294,319)	(142,604,689)	(132,556,764)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		161,190,230	187,477,999	109,676,095	198,813,367
ต้นทุนทางการเงิน	29	(1,259,020)	(2,330,222)	(1,223,352)	(2,028,966)
กำไรจากการดำเนินงาน		159,931,210	185,147,777	108,452,743	196,784,401
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	(12,140,542)	-	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		147,790,668	185,147,777	108,452,743	196,784,401
ภาษีเงินได้	19	(20,573,173)	(27,438,308)	(14,206,128)	(18,650,521)
กำไรก่อนการดำเนินงานที่ยกเลิก		127,217,495	157,709,469	94,246,615	178,133,880
ขาดทุนของการดำเนินงานที่ยกเลิก	13, 29	-	(176,423)	-	-
กำไรสำหรับปี		127,217,495	157,533,046	94,246,615	178,133,880
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่ต้องจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน - สุทธิจากภาษีเงินได้	19	2,877,143	(395,664)	-	-
รายการที่ต้องไม่จัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	19	433,210	543,504	-	543,504
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		3,310,353	147,840	-	543,504
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		130,527,848	157,680,886	94,246,615	178,677,384

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		2564	2563	2564	2563
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		127,217,495	157,559,509	94,246,615	178,133,880
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	(26,463)	-	-
		127,217,495	157,533,046	94,246,615	178,133,880
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		130,527,848	157,766,699	94,246,615	178,677,384
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	(85,813)	-	-
		130,527,848	157,680,886	94,246,615	178,677,384
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	23				
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัท (บาทต่อหุ้น)		0.373	0.462	0.276	0.522
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		341,092,557	341,092,557	341,092,557	341,092,557

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท								
					กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและรับชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการรวมธุรกิจ	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	รวม	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
งบการเงินรวม										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		341,092,557	1,136,572,101	42,294,921	22,874,001	94,697,518	(2,540,829)	1,634,990,269	1,691,258	1,636,681,527
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	24	-	-	-	8,906,694	(8,906,694)	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	25	-	-	-	-	(102,177,107)	-	(102,177,107)	-	(102,177,107)
รายการกับผู้ถือหุ้น		-	-	-	8,906,694	(111,083,801)	-	(102,177,107)	-	(102,177,107)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	-	157,559,509	-	157,559,509	(26,463)	157,533,046
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	543,504	(336,314)	207,190	(59,350)	147,840
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	158,103,013	(336,314)	157,766,699	(85,813)	157,680,886
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		341,092,557	1,136,572,101	42,294,921	31,780,695	141,716,730	(2,877,143)	1,690,579,861	1,605,445	1,692,185,306
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		341,092,557	1,136,572,101	42,294,921	31,780,695	141,716,730	(2,877,143)	1,690,579,861	1,605,445	1,692,185,306
บริษัทย่อยจดทะเบียนเลิกกิจการ		-	-	-	-	-	-	-	(1,605,445)	(1,605,445)
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	24	-	-	-	2,328,561	(2,328,561)	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	25	-	-	-	-	(85,148,164)	-	(85,148,164)	-	(85,148,164)
รายการกับผู้ถือหุ้น		-	-	-	2,328,561	(87,476,725)	-	(85,148,164)	(1,605,445)	(86,753,609)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	127,217,495	-	127,217,495	-	127,217,495
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	433,210	2,877,143	3,310,353	-	3,310,353
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	127,650,705	2,877,143	130,527,848	-	130,527,848
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		341,092,557	1,136,572,101	42,294,921	34,109,256	181,890,710	-	1,735,959,545	-	1,735,959,545

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		341,092,557	1,136,572,101	22,874,001	52,459,455	1,552,998,114
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	24	-	-	8,906,694	(8,906,694)	-
จ่ายเงินปันผล	25	-	-	-	(102,177,107)	(102,177,107)
รายการกับผู้ถือหุ้น		-	-	8,906,694	(111,083,801)	(102,177,107)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	178,133,880	178,133,880
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	543,504	543,504
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	178,677,384	178,677,384
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		341,092,557	1,136,572,101	31,780,695	120,053,038	1,629,498,391
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		341,092,557	1,136,572,101	31,780,695	120,053,038	1,629,498,391
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	24	-	-	2,328,561	(2,328,561)	-
จ่ายเงินปันผล	25	-	-	-	(85,148,164)	(85,148,164)
รายการกับผู้ถือหุ้น		-	-	2,328,561	(87,476,725)	(85,148,164)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	94,246,615	94,246,615
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	94,246,615	94,246,615
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		341,092,557	1,136,572,101	34,109,256	126,822,928	1,638,596,842

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	147,790,668	184,971,354	108,452,743	196,784,401
รายการปรับปรุงกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ				
ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	82,157,744	81,154,601	52,212,684	51,118,950
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า	(3,692,715)	(204,996)	(3,692,715)	(204,996)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(1,388,850)	(1,234,815)	(769,306)	(1,227,293)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	477,288	-	477,213
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	595,309	1,864,212	595,309	1,864,212
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	992,467	22,385	992,467	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	536,585	23,220	536,585	23,220
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	(1,799,295)	(1,969,766)	(1,291,978)	(1,909,114)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	-	(1,253,129)	-	(447,944)
กลับรายการหนี้ตามสัญญาเช่าจากการยกเลิกสัญญา	(579,970)	-	(579,970)	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	710,505	-	710,505	-
กำไรจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	(1,605,445)	-	(387,443)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	12,140,542	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12,140,542	-	-	-
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	(10,900,000)	(100,000)	(10,900,000)	(100,000)
ประมาณการหนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,533,019	1,669,949	1,420,714	1,416,572
เงินปันผลรับ	-	-	(40,599,998)	(102,899,996)
ดอกเบี้ยจ่าย	1,259,020	2,330,222	1,223,352	2,028,966
เงินสดรับจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	227,749,584	267,750,525	120,063,491	146,924,191
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ลูกค้าทั่วไป	23,754,833	(59,138,714)	13,559,992	(60,516,632)
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	1,308,610	(261,807)	1,308,610	(261,807)
ลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป	40,737	292,515	32,235	(31,325)
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	451,678	(247,801)	1,968,228	117,947
สินค้าคงเหลือ	(156,261,813)	30,095,421	(156,259,340)	30,092,948
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(15,596,466)	5,911,231	(15,517,650)	5,971,956
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,078,508	1,687,687	2,065,992	1,692,033
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,397,044	(1,882,560)	3,835,118	(1,835,030)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,556,235	(4,263,959)	1,885,993	(3,203,055)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	15,955,416	60,977,697	15,955,416	61,077,695
เจ้าหนี้อื่น - ผู้ค้าทั่วไป	(6,698,261)	5,123,196	(6,692,842)	4,951,794
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(313,004)	335,871	(313,004)	335,871
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	374,027	(2,742,358)	508,755	(2,865,076)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(27,248,247)	33,129,703	(27,248,247)	33,129,703
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(10,118,227)	(447,373)	(10,250,124)	(48,148)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(2,789,867)	-	(2,789,867)	-
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	57,640,787	336,319,274	(57,887,244)	215,533,065
จ่ายดอกเบี้ย	(916,943)	(2,001,476)	(911,146)	(1,743,000)
จ่ายภาษีเงินได้	(18,360,758)	(16,966,458)	(12,356,708)	(11,875,848)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	38,363,086	317,351,340	(71,155,098)	201,914,217

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(250)	21,496,814	-	-
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(103,000,000)	(270,500,000)	(43,000,000)	(216,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	368,001,518	178,000,000	312,703,070	131,000,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(19,500,000)	-	(19,500,000)	-
เงินสดรับจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	9,238,396	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องลดลง	10,900,000	100,000	10,900,000	100,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	1,761,789	1,245,642	920,762	1,232,804
ซื้อสินทรัพย์	(30,933,415)	(39,627,082)	(29,457,493)	(36,928,035)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(2,695,567)	(3,014,785)	(2,695,567)	(3,014,785)
เงินสดรับจากเงินปันผล	-	-	40,599,998	102,899,996
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	224,534,075	(112,299,411)	279,709,166	(20,710,020)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารลดลง	-	(77,044,947)	-	(77,044,947)
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	(24,299,346)	-	(1,739,346)
จ่ายชำระเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า	(4,745,291)	(3,973,505)	(4,695,438)	(3,779,377)
จ่ายเงินปันผล	(65,053,600)	(91,157,155)	(65,053,600)	(91,157,155)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(69,798,891)	(196,474,953)	(69,749,038)	(173,720,825)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อย				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	2,015,179	(494,580)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น – สุทธิ	195,113,449	8,082,396	138,805,030	7,483,372
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	152,317,224	144,234,828	76,248,261	68,764,889
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	347,430,673	152,317,224	215,053,291	76,248,261
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เงินปันผลค้างจ่าย	20,094,564	11,019,952	20,094,564	11,019,952
รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,783,357	12,250,984	3,783,357	12,250,984
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์	14,419,794	-	14,419,794	-
ประมาณการค่ารื้อถอนสินทรัพย์	5,469,806	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 2/2 ซอยกรุงเทพกรีฑา 8 แยก 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร และมีสำนักงานสาขาที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 149 หมู่ 2 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง

บริษัทได้รับการจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2554 และได้ทำการย้ายหลักทรัพย์จากตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI) เพื่อเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2564 เป็นต้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทใหญ่ มีดังนี้

	ร้อยละ	
	2564	2563
นางสาวศศิกาญจน์ ตันธนสิน	15.92	12.72
นายอภิชาติ สระมูล	12.46	12.46
Mr. Litsamy Latsavong	12.46	12.46
Mr. Phoukhaokham Pravovaxay	11.73	11.73
นายธีรพล นพรัมภา	5.86	-

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าและผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และเครื่องหมายการค้าของลูกค้า และเป็นตัวแทนนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับโซลาร์เซลล์ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการให้บริการด้านต่างๆ แก่ลูกค้า เช่น งานตรวจสอบเช็คสภาพและบำรุงรักษาตามกำหนดระยะเวลางานซ่อมแซม และบำรุงรักษาหม้อแปลง งานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อรองรับความต้องการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท และลูกค้าทั่วไป

รายละเอียดของบริษัทย่อย ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและการนำเสนองบการเงินรวม

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยจัดทำเป็นทางการเป็นภาษาไทย การแปลงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่นให้ยึดถืองบการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยเป็นเกณฑ์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นเป็นการเฉพาะ

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ การเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเทศที่จดทะเบียน	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ) 2564	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ) 2563	ลักษณะธุรกิจ
บริษัทย่อยทางตรง				
QTC – Panco Co., Ltd.	สปป.ลาว	-	85.00	จำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	99.99	99.99	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด	ไทย	100.00	100.00	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์
บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	ไทย	100.00	-	ตัวแทนจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในการทำงบการเงินรวมแล้ว

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายบัญชีเช่นเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำงบการเงินของบริษัท

ในระหว่างปี 2564 มีรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

- QTC – Panco Co., Ltd. (บริษัทย่อย) ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงอุตสาหกรรมและการค้าของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2563 บริษัทย่อยได้ดำเนินการชำระบัญชีเรียบร้อยเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564

- บริษัทได้ลงทุนในบริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท โดยถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 100 และได้ชำระค่าหุ้นเป็นจำนวน 2 ล้านบาท

บริษัทย่อย
บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานและแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ประกาศใช้ใหม่และมีการเปลี่ยนแปลงที่เริ่มในหรือวันที่ 1 มกราคม 2564

2.3.1 <u>มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด</u>

ได้มีการปรับปรุงคำนิยามของ “ความมีสาระสำคัญ” โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ได้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 ทั้งนี้ การปรับปรุงดังกล่าวยังทำให้มีการปรับปรุง TFRS ฉบับอื่น ได้แก่ TAS 8 TAS 10 TAS 34 และ TAS 37

2.3.2 <u>มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ</u>

มาตรฐานฉบับนี้ มีการปรับปรุงข้อพิจารณาเรื่องต่างๆ ดังนี้

- เพิ่มทางเลือกให้กับกิจการในการทำ “การทดสอบการกระจุกตัว (Concentration Test)” เพื่อประเมินว่ารายการที่ซื้อมานั้นเป็นสินทรัพย์หรือการรวมธุรกิจ

- ปรับปรุงคำนิยามของ “ธุรกิจ” ใหม่ ซึ่งกำหนดให้การได้มาซึ่งธุรกิจต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต รวมทั้งปรับปรุงคำนิยามของ “ผลผลิต” โดยให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกไป

2.3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มีการปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดตามสัญญา หรือความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นแทน เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

2.3.4 กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรับรู้รายการสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน โดยมีการเพิ่มเติมหลักการและแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้

- การวัดมูลค่ารายการ ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินออกจากงบการเงิน

นอกจากนี้ กรอบแนวคิดนี้ยังอธิบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบตามหน้าที่ การใช้ความระมัดระวังและความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการจัดทำข้อมูลทางการเงิน โดยการปรับปรุงกรอบแนวคิดทำให้มีการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดใน TFRS หลายฉบับ ได้แก่ TAS 1 TAS 8 TAS 34 TAS 37 TAS 38 TFRS 2 TFRS 3 TFRS 6 TFRIC 12 TFRIC 19 TFRIC 20 TFRIC 22 และ TSIC 32

2.3.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานฉบับนี้ได้มีการปรับปรุง เรื่อง การยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ Covid-19 ซึ่งให้ทางเลือกแก่ผู้เช่าในการไม่ต้องประเมินว่าการได้รับการลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ Covid-19 ที่เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานนั้นเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้เป็นครั้งแรก ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 และไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่มีผลบังคับใช้มาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ทั้งนี้ การถือปฏิบัติดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางบัญชีที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีจึงได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับ การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง-ระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) โดยการปรับปรุงระยะที่ 2 นี้จัดการปัญหาที่อาจกระทบกับรายงานทางการเงินระหว่างการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ซึ่งรวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดตามสัญญา หรือความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นแทน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ได้รับผลกระทบ มีดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	ชื่อมาตรฐาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	เรื่อง สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	เรื่อง สัญญาเช่า
แนวปฏิบัติทางการบัญชี	เรื่อง เครื่องมือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย

โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

- การใช้การผ่อนปรนในทางปฏิบัติ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน (รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า) จะต้องเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อ คือ 1) การเปลี่ยนแปลงมีความจำเป็นอันเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและ 2) เกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาเทียบเท่ากับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ โดยกิจการไม่ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนทันที ทั้งนี้ กิจการที่เป็นผู้เช่าตาม TFRS 16 ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่าเนื่องจากการเปลี่ยนเกณฑ์การกำหนดค่าเช่าจ่ายในอนาคตเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ก็ให้ถือปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติข้างต้นด้วย

- ผ่อนปรนให้กิจการยังสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการส่วนใหญ่ต่อไปได้ กรณีที่ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิผล

การเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 มีดังต่อไปนี้

- ลักษณะและระดับของความเสี่ยงต่อกิจการจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึง วิธีการที่กิจการใช้ในการบริหารจัดการเพื่อเปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น
- ข้อมูลเชิงปริมาณเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินที่ยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แยกตามอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่สำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
- การเปลี่ยนแปลงในกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงของกิจการ ที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยงของเครื่องมือ ทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และแนวปฏิบัติทางการบัญชีซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564 ทั้งนี้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวไม่ได้เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

<u>เงินตราต่างประเทศ</u>
สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน

บริษัทย่อยในต่างประเทศ
สินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัทย่อยในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

<u>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่มีข้อจำกัดในการใช้) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

<u>บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>
บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือบริษัทที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการออกเสียงในบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อความสามารถของลูกค้าในการชำระหนี้ และปรับอัตราการสูญเสียในอดีตตามการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ไว้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

เครื่องมือทางการเงิน

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินเมื่อกิจการเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น

กลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) ตามเกณฑ์ทั้งสองข้อ ดังต่อไปนี้

ก. ตามโมเดลธุรกิจ (Business model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และ
ข. ตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน (SPPI)

กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุนในต้นทุนทางการเงิน รายได้ทางการเงิน หรือ รายการทางการเงินอื่น ยกเว้นค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหาก

การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

ก. กิจการถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ

ข. ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจ่ายจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ (SPPI)

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVTPL)

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาหรือถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) นอกจากนี้หากไม่คำนึงตามโมเดลธุรกิจ สินทรัพย์ทางการเงินที่มีข้อกำหนดตามสัญญาไม่ทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ (SPPI) จะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนรวมถึงอนุพันธ์ทางการเงินทั้งหมด

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

ก. กลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ

ข. ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้น และดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้น (SPPI) ในวันที่กำหนดไว้

กำไรหรือขาดทุนที่บันทึกอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (OCI) จะถูกจัดประเภทใหม่เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

กลุ่มบริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการรับรู้การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญและสินทรัพย์ตามสัญญา ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มตามประเภทของลูกหนี้ และพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปัจจัยภายนอก รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่

กลุ่มบริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงประสบการณ์ในอดีตร่วมกับการคาดการณ์ในอนาคต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการแยกต่างหาก

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงิน
กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ต้องส่งมอบสินทรัพย์ทางการเงินให้กับบุคคลหรือกิจการอื่น

หนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทได้รวมถึงเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมและปรับปรุงด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกหนี้สินทางการเงินนั้น

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินทางการเงิน
หนี้สินทางการเงินถูกวัดมูลค่าภายหลังด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยคำนวณดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน ยกเว้น หนี้สินอนุพันธ์ที่จะวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVTOCI)

<u>สินค้าคงเหลือ</u>
สินค้าคงเหลือแสดงราคาตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของวัตถุดิบคำนวณโดยวิธีเข้าก่อน – ออกก่อน ราคาทุนของงานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูปคำนวณโดยวิธีเฉพาะเจาะจง มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่จะผลิตให้แล้วเสร็จ (สำหรับสินค้าที่อยู่ระหว่างการผลิต) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่จำเป็นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพพร้อมที่จะขาย

ต้นทุนในการซื้อสินค้าประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า (ถ้ามี)

ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงานทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าโสหุ้ยการผลิต ซึ่งปันส่วนตามขั้นตอนการผลิต

บริษัทตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้า (ถ้ามี) โดยพิจารณาจากสภาพปัจจุบันของสินค้า เมื่อสินค้าเคลื่อนไหวช้าหรือเมื่อเสื่อมคุณภาพ

ต้นทุนของการรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีตและสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เกิดขึ้นเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัท บันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน โดยบริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุนและในปีที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น กรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรหรือขาดทุนและจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย และเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน กรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนและจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทร่วม

เงินลงทุนในหลักทรัพย์

เงินลงทุนในหน่วยลงทุน จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุน คำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟแวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟแวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟแวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่เท่ากัน บันทึกบัญชีแยกจากกันแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญ

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้เป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง
ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา
ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
อาคารและโรงงาน	10, 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5, 10, 20 ปี
อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง	5, 20 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

การด้อยค่า
กลุ่มบริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามีการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยปรับปรุงลดมูลค่าของสินทรัพย์นั้นลดลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

<u>สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า</u>

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า
ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใดๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใดๆ ที่เกิดขึ้นและประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใดๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่า เริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้น ไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ

- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาดังกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระยะการต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะยกเลิกสัญญาเช่า

ในการใช้วิธีราคาทุน กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

<u>สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ</u>
กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

<u>โปรแกรมคอมพิวเตอร์</u>
โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 5 ปี

<u>ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า</u>
ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 20 ปี

สัญญาขายไฟฟ้า

สัญญาขายไฟฟ้าเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ ซึ่งได้มาจากการรวมธุรกิจ สัญญาขายไฟฟ้าแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 14 ปี

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันที่กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามสัญญากับลูกค้าโดยแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับที่ไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ โดยมีการใช้วิจารณญาณในการพิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุม เพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือ รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ในกรณีที่สัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ขั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทบันทึกสินค้าและบริการแยกจากกัน หากสินค้าและบริการดังกล่าวแตกต่างกัน หรือ มีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนให้กับสินค้าและบริการตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ ซึ่งได้ระบุไว้ในรายงานการกำหนดราคาสินค้า หรือบริการที่กลุ่มบริษัทขายสินค้าและบริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
รายได้ที่รับรู้จากการขายไฟฟ้า แต่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้ให้กับลูกค้า แสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน

ดอกเบี้ยรับ
ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

ต้นทุนทางการเงิน
ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย และขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ภาษีเงินได้
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ประกอบด้วยภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือส่วนที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระ โดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และรวมรายการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อการคำนวณภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยการคูณอัตราภาษีกับผลแตกต่างชั่วคราวที่คาดว่าจะมีการกลับรายการในอนาคต โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของ กลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระเงินชดเชยต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains or losses) ในการคำนวณผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

กำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก

การดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นส่วนประกอบของกลุ่มที่ถูกขายหรือจัดประเภทไว้เพื่อขาย กำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยจากการวัดมูลค่าของกำไรขาดทุนหลังภาษีของการดำเนินงานที่ยกเลิกและการขายสินทรัพย์ที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

บริษัทแสดงกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายระหว่างปีโดยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่าย บันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือเมื่อคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่าย และสินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้น

ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายจะถูกรับรู้ไว้ในงบการเงิน เมื่อบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งอาจทำให้บริษัทต้องชำหรือชดใช้ตามภาระผูกพันนั้น และจำนวนที่ต้องชดใช้ดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

4. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

ในการจัดทำงบการเงิน ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการรับรู้ และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจจะแตกต่างจากการใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร

ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ มีดังนี้

4.1 ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอันเกิดมาจากการไม่สามารถเก็บเงินจากลูกค้าได้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นการประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มตามประเภทของลูกหนี้ และพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปัจจัยภายนอก รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้พิจารณา ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

4.2 ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง

บริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง (ถ้ามี) เพื่อให้รับรู้ถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ ระยะเวลาคงค้าง และการเปรียบเทียบกับราคาตลาด

4.3 อาคาร อุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคาร อุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของบริษัท โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและเมื่ออายุการใช้ผลประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในปีก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป

4.4 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก โดยบริษัทพิจารณาจากข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงอายุสัญญา เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยอาจจะเกิดจากบริษัทใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิ หรือบริษัทมีภาระผูกพันในการใช้ การประเมินความแน่นอน (หรือไม่ใช้สิทธิ) อย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท

การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าโดยใช้ข้อมูลที่การจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยทางด้านการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้

4.5 การด้อยค่าเงินลงทุน

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

4.6 ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตรามรณะและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ ในการกำหนดอัตราคิดลดฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่วนอัตรามรณะใช้ข้อมูลตารางอัตรามรณะที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

4.7 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการจากความสามารถในการทำกำไรทางภาษีในอนาคตของบริษัทที่นำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ นอกจากนั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลกระทบของกฎหมายหรือข้อจำกัดทางด้านเศรษฐกิจหรือความไม่แน่นอนของกฎหมายภาษี

4.8 ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	157,590	78,335	141,502	62,837
เงินฝากธนาคาร - บัญชีกระแสรายวัน	250,116,060	36,670,620	155,416,642	26,871,258
เงินฝากธนาคาร - บัญชีออมทรัพย์	97,157,023	115,568,269	59,495,147	49,314,166
รวม	347,430,673	152,317,224	215,053,291	76,248,261

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
สกุลเงินบาท	347,339,163	141,586,586	214,961,781	75,928,565
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	3,310	231,723	3,310	231,723
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	88,200	87,973	88,200	87,973
สกุลเงินกีบลาว	-	10,410,942	-	-
รวม	347,430,673	152,317,224	215,053,291	76,248,261

6. เงินลงทุนชั่วคราว

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	613,202,223	517,479,328	468,411,092	381,054,034
บวก เงินลงทุนเพิ่ม	103,000,000	270,500,000	43,000,000	216,000,000
หัก เงินสดรับจากการจำหน่าย	(368,001,518)	(178,000,000)	(312,703,070)	(131,000,000)
บวก กำไรจากการจำหน่าย	1,799,295	1,969,766	1,291,978	1,909,114
บวก กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	-	1,253,129	-	447,944
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	350,000,000	613,202,223	200,000,000	468,411,092

กลุ่มบริษัทได้พิจารณานำเงินลงทุนชั่วคราวที่ได้ลงทุนไว้ในกองทุนเปิดบางส่วนไปฝากไว้กับธนาคารในบัญชีเงินฝากธนาคารออมทรัพย์และกระแสรายวัน ซึ่งให้ผลตอบแทนที่แน่นอนและสูงกว่าผลตอบแทนที่ได้รับจากกองทุนเปิดดังกล่าว ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทได้มีการสับเปลี่ยนหน่วยลงทุนเดิม เพื่อลงทุนในกองทุนเปิดที่มีผลตอบแทนที่สูงขึ้น

7. ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า (เรียกชำระ)				
กิจการอื่น ๆ	178,879,838	199,186,387	166,432,954	185,826,381
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,308,610	-	1,308,610
รวม	178,879,838	200,494,997	166,432,954	187,134,991
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (ยังไม่ได้เรียกชำระ)				
กิจการอื่น ๆ	4,093,576	13,375,295	-	-
รวม	182,973,414	213,870,292	166,432,954	187,134,991
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(23,437,519)	(32,884,159)	(23,437,519)	(32,884,159)
สุทธิ	159,535,895	180,986,133	142,995,435	154,250,832

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ลูกค้าทั่วไป – สุทธิ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	126,233,487	171,220,807	109,693,027	144,485,506
เกินกำหนดชำระ :				
ไม่เกิน 3 เดือน	23,643,801	5,857,622	23,643,801	5,857,622
3 – 6 เดือน	5,855,932	-	5,855,932	-
7 – 12 เดือน	516,986	6,144,643	516,986	6,144,643
มากกว่า 12 เดือน	26,723,208	29,338,610	26,723,208	29,338,610
รวม	182,973,414	212,561,682	166,432,954	185,826,381
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(23,437,519)	(32,884,159)	(23,437,519)	(32,884,159)
สุทธิ	159,535,895	179,677,523	142,995,435	152,942,222
บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	756,490	-	756,490
เกินกำหนดชำระ :				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	552,120	-	552,120
รวม	-	1,308,610	-	1,308,610

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาตั้งแต่ 30 – 90 วัน อย่างไรก็ตาม ลูกหนี้การค้าซึ่งเกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนบางรายอยู่ระหว่างการผ่อนชำระหนี้กับบริษัท

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2563 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
สกุลเงินบาท	150,568,483	156,120,240	134,028,023	129,384,939
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	26,897,074	48,422,373	26,897,074	48,422,373
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	5,507,857	9,327,679	5,507,857	9,327,679
รวม	182,973,414	213,870,292	166,432,954	187,134,991

บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	32,884,159	34,754,844
หัก ตัดจำหน่ายลูกหนี้ที่ไม่สามารถเรียกชำระได้	(5,753,925)	(1,665,689)
หัก กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(3,692,715)	(204,996)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	23,437,519	32,884,159

8. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยมีการถือหุ้น และ/หรือกรรมการร่วมกัน รายการธุรกิจดังกล่าวแสดงไว้ในงบการเงินตามเงื่อนไขและเกณฑ์การค้าทั่วไป และใกล้เคียงกับราคาตลาด

ความสัมพันธ์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด	เครือญาติกรรมการบริษัท
บริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด	บริษัทร่วม

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	นโยบายการกำหนดราคา	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขาย					
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ราคาตลาด	4,706,050	4,137,200	4,706,050	4,137,200
บริษัทย่อยทางอ้อม	ราคาตลาด	-	-	51,305	514,752
รวม		4,706,050	4,137,200	4,757,355	4,651,952

(หน่วย : บาท)

	นโยบายการกำหนดราคา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		2564	2563	2564	2563
รายได้จากการให้บริการ					
บริษัทย่อย	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	358,878	384,000
บริษัทย่อยทางอ้อม	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	4,200,000	4,200,000
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	9,346	-	9,346	-
รวม		9,346	-	4,568,224	4,584,000
รายได้อื่น					
บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	134,400	134,400
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ตามที่ตกลงร่วมกัน	6,000	1,750	6,000	1,750
รวม		6,000	1,750	140,400	136,150
รายได้ดอกเบี้ยรับ					
บริษัทร่วม	ร้อยละ 5.09 - 5.50 ต่อปี	593,085	602,016	593,085	602,016
รายได้เงินปันผล					
บริษัทย่อย	ตามมติที่ประชุมของกรรมการ	-	-	40,599,998	102,899,996
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ตามที่ตกลงร่วมกัน	237,943	213,746	237,943	213,746
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ					
ผลประโยชน์ปัจจุบัน		28,573,319	29,436,920	26,653,319	27,516,920
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		560,950	526,584	511,972	494,775
รวม		29,134,269	29,963,504	27,165,291	28,011,695

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	1,308,610	-	1,308,610

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้อื่น – บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
บริษัทย่อย	-	-	209,764	1,726,314
บริษัทร่วม	-	451,678	-	451,678
รวม	-	451,678	209,764	2,177,992
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
บริษัทร่วม	-	10,900,000	-	10,900,000
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(10,900,000)	-	(10,900,000)
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง - สุทธิ	-	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น – บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	44,000	357,004	44,000	357,004
หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - ผู้บริหารสำคัญ	6,544,890	5,011,298	5,617,078	4,772,753

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทร่วมจำนวน 19.50 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทร่วมดังกล่าวได้นำเงินบางส่วนมาจ่ายชำระหนี้ให้แก่บริษัทจำนวนรวม 12.44 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้เคยบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับเงินให้กู้ยืมไว้แล้วทั้งจำนวน บริษัทจึงโอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของรายการดังกล่าว และพิจารณาบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มเติมตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 12

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	10,900,000	11,000,000
บวก เงินให้กู้ยืม	500,000	-
หัก รับชำระคืนเงินกู้	(11,400,000)	(100,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	10,900,000

บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	10,900,000	11,000,000
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(10,900,000)	(100,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	10,900,000

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
วัตถุดิบ	150,317,602	69,533,889	150,317,602	69,533,889
งานระหว่างทำ	52,914,205	21,296,828	52,914,205	21,296,828
สินค้าสำเร็จรูป	120,115,986	82,795,699	120,115,986	82,798,172
สินค้าระหว่างทาง	6,601,566	61,130	6,601,566	61,130
รวม	329,949,359	173,687,546	329,949,359	173,690,019
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	(7,741,485)	(7,146,176)	(7,741,485)	(7,146,176)
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	322,207,874	166,541,370	322,207,874	166,543,843

บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	7,146,176	5,281,964
บวก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	595,309	1,864,212
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7,741,485	7,146,176

ต้นทุนของสินค้าที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนขายสินค้า	853,833,201	674,352,569	817,168,381	633,228,563
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	595,309	1,864,212	595,309	1,864,212
รวม	854,428,510	676,216,781	817,763,690	635,092,775

10. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยทางอ้อมมีเงินฝากธนาคารจำนวน 0.10 ล้านบาท ซึ่งมีข้อจำกัดในการใช้ เนื่องจากเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันบัตรเติมน้ำมันกับธนาคารแห่งหนึ่ง

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย – สุทธิ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท							
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		วิธีราคาทุน		รายได้เงินปันผล	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัทย่อยทางตรง								
QTC – Panco Co., Ltd.	-	21,947,200	-	85.00	-	18,655,120	-	-
บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด	501,900,000	560,000,000	99.99	99.99	699,999,970	699,999,970	(40,599,998)	(102,899,996)
รวม					699,999,970	718,655,090	(40,599,998)	(102,899,996)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย					(125,244,457)	(134,661,181)	-	-
สุทธิ					574,755,513	583,993,909	(40,599,998)	(102,899,996)

บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อยทางตรง)

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564 คณะกรรมการของบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด มีมติลดทุนจดทะเบียนจำนวน 58.10 ล้านบาท เพื่อลดขาดทุนสะสมของบริษัทย่อยจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 560.00 ล้านบาท เป็นจำนวน 501.90 ล้านบาท โดยการลดมูลค่าหุ้นสามัญจากเดิมมูลค่าที่ตราไว้ 8.00 บาทต่อหุ้น เป็นมูลค่าที่ตราไว้ 7.17 บาท ต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 70.00 ล้านหุ้น

เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2564 คณะกรรมการของบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) สำหรับหุ้นสามัญ จำนวน 70.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.58 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 40.60 ล้านบาท โดยบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 มิถุนายน 2564

เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) สำหรับหุ้นสามัญ จำนวน 70.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.67 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 46.90 ล้านบาท โดยบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 16 มีนาคม 2563

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) สำหรับหุ้นสามัญ จำนวน 70.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 35.00 ล้านบาท โดยบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) สำหรับหุ้นสามัญ จำนวน 70.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.30 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 21.00 ล้านบาท โดยบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 20 สิงหาคม 2563

<u>บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม)</u>

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด สำหรับหุ้นสามัญ จำนวน 2.20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 46.00 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 101.20 ล้านบาท โดยบริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 พฤษภาคม 2564

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด สำหรับหุ้นสามัญ จำนวน 2.20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 22.72 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 50.00 ล้านบาท โดยบริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563

เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด สำหรับหุ้นสามัญ จำนวน 2.20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 16.82 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 37.00 ล้านบาท โดยบริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด สำหรับหุ้นสามัญ จำนวน 2.20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.46 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 23.01 ล้านบาท โดยบริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 13 สิงหาคม 2563

QTC – Panco Co., Ltd. (บริษัทย่อยทางตรง)

QTC – Panco Co., Ltd. ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงอุตสาหกรรมและการค้าของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2563 บริษัทย่อยได้ดำเนินการชำระบัญชีเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564 และได้ดำเนินการคืนเงินให้แก่บริษัท บริษัทจึงกลับรายการค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวออกจำนวน 9.42 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทรับรู้กำไรจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อยจำนวน 1.61 ล้านบาท และ 0.39 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามลำดับ

บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	18,655,120	18,655,120
หัก รับคืนเงินลงทุนจากการปิดกิจการ	(9,238,396)	-
หัก ลดลงจากการปิดกิจการของบริษัทย่อย	(9,416,724)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	18,655,120

บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	134,661,181	134,661,181
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	(9,416,724)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	125,244,457	134,661,181

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย : บาท)

		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		งบการเงินรวม วิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะ ราคาทุน	
	ประเภทกิจการ	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัทร่วมทางตรง									
บริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทางเลือก	40,000,000	1,000,000	49.98	49.98	7,359,458	-	19,999,800	499,800
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม						-	-	(12,640,342)	(499,800)
สุทธิ						7,359,458	-	7,359,458	-

บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	499,800	499,800
บวก เพิ่มเงินลงทุนในระหว่างในระหว่างปี	19,500,000	-	19,500,000	-
หัก ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมในระหว่างปี	(951,812)	-	-	-
หัก ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมที่ไม่เคยรับรู้	(11,188,730)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7,359,458	-	19,998,800	499,800

บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	499,800	499,800
ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเพิ่มในระหว่างปี	12,140,542	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	12,640,342	499,800

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2564 บริษัทร่วมได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิมจำนวน 1 ล้านบาท เป็นจำนวน 40 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในโครงการสร้างสถานีอัดประจุไฟฟ้าและชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยค้างจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทร่วมจำนวน 19.50 ล้านบาท และได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทร่วมจำนวนรวม 12.44 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้เคยบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมแล้วทั้งจำนวน บริษัทจึงกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของรายการดังกล่าว และพิจารณาบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปีจำนวน 12.14 ล้านบาท

การกระทบยอดข้อมูลทางการเงินกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วม ที่มีสาระสำคัญที่รับรู้ในงบการเงินรวม มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	2564	2563
สินทรัพย์สุทธิ	14,968,806	(22,386,414)
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	49.98	49.98
สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนของบริษัท	7,481,499	(11,188,730)
รายการปรับปรุงอื่น	(121,961)	11,188,730
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทในบริษัทร่วม	7,359,458	-

ในระหว่างปี 2564 และ 2563 บริษัทร่วมไม่มีการจ่ายเงินปันผล

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมที่ยังไม่ได้รับรู้

(หน่วย : บาท)

	2564	2563
ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมที่ยังไม่ได้รับรู้	-	(291,426)
ผลสะสมของส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม	-	(10,897,304)

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัทร่วม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	15,157,124	447,422
หนี้สินหมุนเวียน	188,318	1,033,837
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	21,800,000
ขาดทุนสำหรับปี	1,644,780	583,085

13. สินทรัพย์ที่ถือไว้สำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 ผู้บริหารของบริษัทย่อยมีมติให้หยุดดำเนินงานและมีแผนเลิกกิจการ เนื่องจากบริษัทย่อยเห็นว่าการดำเนินธุรกิจในส่วนดังกล่าวไม่คุ้มค่าเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกิจการและได้ดำเนินการชำระบัญชีแล้วเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564 ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11

รายละเอียดฐานะการเงินและผลการดำเนินงานบริษัทย่อยซึ่งแสดงอยู่ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังต่อไปนี้

	บาท
สินทรัพย์	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,410,942
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,760
สินทรัพย์สำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก	10,417,702
หนี้สิน	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	220,003
หนี้สินสำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก	220,003
ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิก	
ค่าใช้จ่าย	(176,423)
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(176,423)

14. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและโรงงาน	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2563	106,089,980	20,293,283	247,268,712	820,066,773	49,785,257	19,929,960	12,866,922	1,276,300,887
ซื้อเพิ่ม	-	466,806	2,440,654	12,287,527	5,103,220	2,519,564	17,936,347	40,754,118
จำหน่าย	-	-	-	(1,029,130)	(2,443,036)	(3,766,208)	-	(7,238,374)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	345,838	19,525,743	235,985	-	(20,107,566)	-
โอนสินทรัพย์ไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	(9,032,130)	-	(9,032,130)
31 ธันวาคม 2563	106,089,980	20,760,089	250,055,204	850,850,913	52,681,426	9,651,186	10,695,703	1,300,784,501
ซื้อเพิ่ม	-	641,603	5,794,056	16,579,871	3,818,548	68,487	23,920,450	50,823,015
จำหน่าย	-	-	(704,757)	(767,694)	(1,777,831)	(1,181,647)	-	(4,431,929)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	10,236	5,618,103	20,578,086	33,183	-	(26,239,608)	-
31 ธันวาคม 2564	106,089,980	21,411,928	260,762,606	887,241,176	54,755,326	8,538,026	8,376,545	1,347,175,587
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2563	-	7,095,548	106,789,442	439,018,742	41,786,398	12,692,730	-	607,382,860
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	683,068	14,647,592	46,703,972	3,685,590	2,616,118	-	68,336,340
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(907,503)	(2,431,364)	(3,766,197)	-	(7,105,064)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับสินทรัพย์ที่โอนไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	(4,060,597)	-	(4,060,597)
31 ธันวาคม 2563	-	7,778,616	121,437,034	484,815,211	43,040,624	7,482,054	-	664,553,539
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	692,887	14,891,351	46,887,390	3,877,860	582,776	-	66,932,264
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(664,372)	(568,978)	(1,744,236)	(987,991)	-	(3,965,577)
31 ธันวาคม 2564	-	8,471,503	135,664,013	531,133,623	45,174,248	7,076,839	-	727,520,226

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและโรงงาน	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	-	-	2,909,280	-	-	-	2,909,280
ลดลง	-	-	-	(2,909,280)	-	-	-	(2,909,280)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2563	106,089,980	12,981,473	128,618,170	363,126,422	9,640,802	2,169,132	10,695,703	633,321,682
31 ธันวาคม 2564	106,089,980	12,940,425	125,098,593	353,198,273	9,581,078	1,461,187	8,376,545	616,746,081

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563	
ต้นทุนขาย	55,808,470
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	12,527,870
รวม	68,336,340
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2564	
ต้นทุนขาย	53,382,689
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	13,549,575
รวม	66,932,264

ราคาทุนของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 168.00 ล้านบาท (2563 : 161.95 ล้านบาท)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและโรงงาน	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2563	31,089,980	2,744,364	226,115,353	345,641,598	50,911,756	18,950,960	12,851,752	688,305,763
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,169,660	12,129,396	3,459,188	2,519,565	17,777,262	38,055,071
จำหน่าย	-	-	-	(1,029,130)	(1,790,745)	(3,766,206)	-	(6,586,081)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	345,838	19,525,743	235,985	-	(20,107,566)	-
โอนสินทรัพย์ไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	(9,032,130)	-	(9,032,130)
31 ธันวาคม 2563	31,089,980	2,744,364	228,630,851	376,267,607	52,816,184	8,672,189	10,521,448	710,742,623
ซื้อเพิ่ม	-	589,090	5,794,056	10,644,483	2,970,213	-	23,879,445	43,877,287
จำหน่าย	-	-	(704,757)	(767,694)	(1,272,092)	-	-	(2,744,543)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	5,618,103	20,578,086	33,183	-	(26,229,372)	-
31 ธันวาคม 2564	31,089,980	3,333,454	239,338,253	406,722,482	54,547,488	8,672,189	8,171,521	751,875,367
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2563	-	179,153	92,706,651	199,136,741	41,816,782	12,573,793	-	346,413,120
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	44,537	13,861,129	27,502,408	3,266,504	2,419,782	-	47,094,360
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(907,503)	(1,797,808)	(3,766,197)	-	(6,471,508)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับสินทรัพย์ที่โอนไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	(4,060,597)	-	(4,060,597)
31 ธันวาคม 2563	-	223,690	106,567,780	225,731,646	43,285,478	7,166,781	-	382,975,375
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	44,417	14,101,224	27,683,825	3,388,373	520,286	-	45,738,125
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(664,372)	(568,978)	(1,270,807)	-	-	(2,504,157)
31 ธันวาคม 2564	-	268,107	120,004,632	252,846,493	45,403,044	7,687,067	-	426,209,343

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและโรงงาน	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2563	31,089,980	2,520,674	122,063,071	150,535,961	9,530,706	1,505,408	10,521,448	327,767,248
31 ธันวาคม 2564	31,089,980	3,065,347	119,333,621	153,875,989	9,144,444	985,122	8,171,521	325,666,024

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563	
ต้นทุนขาย	32,848,639
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	14,245,721
รวม	47,094,360
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2564	
ต้นทุนขาย	32,497,410
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	13,240,715
รวม	45,738,125

ราคาทุนสินทรัพย์ของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 163.67 ล้านบาท (2563 : 157.35 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่เกิดจากการจ่ายชำระเป็นเงินสดในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ซื้อสินทรัพย์	50,823,015	39,627,082	43,877,287	36,928,035
การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	(14,419,794)	-	(14,419,794)	-
ประมาณการค่ารื้อถอนสินทรัพย์	(5,469,806)	-	-	-
จ่ายชำระเป็นเงินสด	30,933,415	39,627,082	29,457,493	36,928,035

15. สัญญาเช่า

15.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	ที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	702,970	17,516,523	18,219,493
เพิ่มขึ้น	-	1,459,371	1,459,371
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	702,970	18,975,894	19,678,864
เพิ่มขึ้น	-	3,783,357	3,783,357
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	(3,077,118)	(3,077,118)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	702,970	19,682,133	20,385,103
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(4,060,597)	(4,060,597)
ค่าตัดจำหน่าย / ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	(325,680)	(2,181,458)	(2,507,138)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(325,680)	(6,242,055)	(6,567,735)
ค่าตัดจำหน่าย / ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	(324,790)	(4,016,909)	(4,341,699)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	2,366,613	2,366,613
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(650,470)	(7,892,351)	(8,542,821)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	ที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	377,290	12,733,839	13,111,129
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	52,500	11,789,782	11,842,282

15.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 1 ปี	3,984,186	4,436,971	3,984,186	4,386,766
- เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	6,621,970	7,797,374	6,621,970	7,797,374
รวม	10,606,156	12,234,345	10,606,156	12,184,140
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(369,028)	(455,312)	(369,028)	(454,960)
	10,237,128	11,779,033	10,237,128	11,729,180
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,782,758)	(4,191,760)	(3,782,758)	(4,141,907)
สุทธิ	6,454,370	7,587,273	6,454,370	7,587,273

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่ากับบริษัทในประเทศหลายแห่งเพื่อเช่าซื้อรถยนต์ โดยมีระยะเวลา 36 - 60 เดือน และบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเป็นระยะเวลา 36 เดือน

การชำระค่าเช่าที่ไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทเลือกไม่รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีระยะเวลาสัญญาไม่เกิน 12 เดือน) หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ การจ่ายชำระภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าวถือเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ นอกจากนี้ค่าเช่าผันแปรบางรายการไม่ได้รับอนุญาตให้รับรู้เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าและจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าดังกล่าวที่ไม่ได้รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	800,640	355,800

16. โปรแกรมคอมพิวเตอร์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	20,929,745	20,727,231
ซื้อเพิ่ม	3,014,785	3,014,785
ตัดจำหน่าย	(169,045)	(9,451)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	23,775,485	23,732,565
ซื้อเพิ่ม	2,695,567	2,695,567
ตัดจำหน่าย	(1,077,800)	(1,077,800)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	25,393,252	25,350,332
ค่าตัดจำหน่าย		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(16,416,240)	(16,280,922)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	(1,544,830)	(1,517,452)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	146,660	9,451
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(17,814,410)	(17,788,923)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	(2,141,440)	(2,132,859)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	85,333	85,333
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(19,870,517)	(19,836,449)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,961,075	5,943,642
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	5,522,735	5,513,883

17. ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	6,588,543
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	6,588,543
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	6,588,543
ค่าตัดจำหน่าย	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(2,662,212)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ต้นทุนขาย)	(330,048)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(2,992,260)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ต้นทุนขาย)	(329,146)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(3,321,406)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,596,283
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	3,267,137

บริษัทย่อยทางอ้อมได้จ่ายค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าเข้าสู่ภายในโครงการของบริษัทย่อยทางอ้อมให้การไฟฟ้าภูมิภาค (กฟภ.) ทั้งนี้ กรรมสิทธิ์ในโครงข่ายกระแสไฟฟ้าที่เชื่อมต่อที่เป็นของกฟภ. และบริษัทย่อยทางอ้อมเป็นผู้มีสิทธิใช้ประโยชน์จากโครงข่ายดังกล่าว

18. สัญญาขายไฟฟ้า

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	119,467,371
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	119,467,371
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	119,467,371
ค่าตัดจำหน่าย	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(18,974,026)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ต้นทุนขาย)	(8,436,245)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(27,410,271)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ต้นทุนขาย)	(8,413,195)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(35,823,466)

	(หน่วย : บาท) งบการเงินรวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	92,057,100
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	83,643,905

เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2553 บริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาขายไฟฟ้ากับ กฟภ. ในปริมาณที่ได้กำหนดไว้โดยเริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าภายในเดือนมิถุนายน 2555 สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ทำสัญญาและสามารถต่ออายุออกไปได้อีกคราวละ 5 ปี นอกจากนี้ บริษัทย่อยทางอ้อมได้ผ่านการตรวจและรับรองคุณภาพไฟฟ้าโดย กฟภ. และเริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. นับตั้งแต่วันดังกล่าว

19. ภาษีเงินได้

19.1 รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
		บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน		
	1 มกราคม 2564	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากค่าผลขาดทุนจากการด้อยค่า	6,576,831	(1,889,328)	-	4,687,503
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	1,429,235	119,062	-	1,548,297
จากค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์	162,651	(11,747)	-	150,904
จากสำรองค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	846,284	25,786	-	872,070
จากหนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,586,059	(182,954)	(108,303)	3,294,802
จากผลแตกต่างชั่วคราวจากการรวมธุรกิจ - การด้อยค่าส่วนปรับปรุงที่ดิน ส่วนปรับปรุงอาคาร และเครื่องจักร	27,862,612	(1,556,890)	-	26,305,722
จากการแปลงค่างบการเงิน	861,963	-	(861,963)	-
รวม	41,325,635	(3,496,071)	(970,266)	36,859,298
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากสินทรัพย์สิทธิการใช้	276,390	44,641	-	321,031
จากผลแตกต่างชั่วคราวจากการรวมธุรกิจ - ส่วนเกินจากการตีราคาที่ดิน	11,379,112	-	-	11,379,112
จากสัญญาขายไฟฟ้า	12,349,562	(1,128,308)	-	11,221,254
รวม	24,005,064	(1,083,667)	-	22,921,397
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	17,320,571	(2,412,404)	(970,266)	13,937,901

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
		บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน		
	1 มกราคม 2563	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากค่าผลขาดทุนจากการด้อยค่า	6,950,968	(374,137)	-	6,576,831
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	1,056,393	372,842	-	1,429,235
จากค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์	215,625	(52,974)	-	162,651
จากสำรองค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	948,109	(101,825)	-	846,284
จากหนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,088,752	633,183	(135,876)	3,586,059
จากผลแตกต่างชั่วคราวจากการรวมธุรกิจ - การด้อยค่าส่วนปรับปรุงที่ดิน ส่วนปรับปรุงอาคาร และเครื่องจักร	29,419,502	(1,556,890)	-	27,862,612
จากการแปลงค่างบการเงิน	763,047	-	98,916	861,963
รวม	42,442,396	(1,079,801)	(36,960)	41,325,635
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	276,390	-	276,390
จากผลแตกต่างชั่วคราวจากการรวมธุรกิจ - ส่วนเกินจากการตีราคาที่ดิน	11,379,112	-	-	11,379,112
จากสัญญาขายไฟฟ้า	13,480,961	(1,131,399)	-	12,349,562
รวม	24,860,073	(855,009)	-	24,005,064
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	17,582,323	(224,792)	(36,960)	17,320,571

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
		บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน		
	1 มกราคม 2564	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากค่าผลขาดทุนจากการด้อยค่า	6,576,831	(1,889,328)	-	4,687,503
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	1,429,235	119,062	-	1,548,297
จากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,883,344	(1,883,344)	-	-
จากค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์	162,650	(11,747)	-	150,903
จากสำรองค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	846,284	25,786	-	872,070
จากหนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,293,384	(211,389)	-	3,081,995
รวม	14,191,728	(3,850,960)	-	10,340,768
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากสินทรัพย์สิทธิการใช้	276,390	44,641	-	321,031
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	13,915,338	(3,895,601)	-	10,019,737

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
		บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน		
	1 มกราคม 2563	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากค่าผลขาดทุนจากการด้อยค่า	6,950,968	(374,137)	-	6,576,831
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	1,056,393	372,842	-	1,429,235
จากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,883,344	-	-	1,883,344
จากค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์	215,624	(52,974)	-	162,650
จากสำรองค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	948,109	(101,825)	-	846,284
จากหนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,088,753	340,507	(135,876)	3,293,384
รวม	14,143,191	184,413	(135,876)	14,191,728
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	276,390	-	276,390
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	14,143,191	(91,977)	(135,876)	13,915,338

19.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
ตามประมวลรัษฎากรภาษีเงินได้	(18,160,769)	(27,213,516)	(10,310,527)	(18,558,544)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(2,412,404)	(224,792)	(3,895,601)	(91,977)
รวมภาษีเงินได้	(20,573,173)	(27,438,308)	(14,206,128)	(18,650,521)

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
ผลต่างจากการแปลงค่าหน่วยงานในต่างประเทศ	861,963	(861,963)	-	(494,580)	98,916	(395,664)
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	541,513	(108,303)	433,210	679,380	(135,876)	543,504
รวม	1,403,476	(970,266)	433,210	184,800	(36,960)	147,840

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	2564			2563		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	679,380	(135,876)	543,504

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงินมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ผลแตกต่างชั่วคราว				
จากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	138,384,599	125,744,257
จากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	10,900, 000	-	10,900,000
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	65,572,195	6 4,943,383	-	-
รวม	65,572,195	75,843,383	138,384,599	136,644,257

ขาดทุนทางภาษีของบริษัทย่อย จะสิ้นอายุในปี 2564 ถึง 2568

19.3 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการกระทบยอดภาษีเงินได้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
กำไรก่อนภาษี	147,790,668	184,971,354	108,452,743	196,784,401
อัตราภาษี ร้อยละ	20	20	20	20
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี	29,558,134	36,994,271	21,690,549	39,356,880
ผลกระทบ :				
ปรับปรุงรายการตัดบัญชีระหว่างกัน	(2,293,896)	(3,285,976)	-	-
จำนวนภาษีของรายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษีและกำไรที่ได้รับลดหย่อน	(7,806,690)	(7,178,145)	(8,120,000)	(20,580,000)
จำนวนภาษีของรายการที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร	1,677,445	1,367,631	1,659,298	1,307,772
จำนวนภาษีของค่าใช้จ่ายที่หักเพิ่มได้	(1,012,276)	-	(948,806)	(1,414,131)
จำนวนภาษีของผลแตกต่างชั่วคราวในปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์	2,428,108	(459,473)	2,428,108	(20,000)
จำนานภาษีของผลแตกต่างชั่วคราวในอดีตที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์	(2,503,021)	-	(2,503,021)	-
จำนวนภาษีของผลขาดทุนจากบริษัทย่อย	525,369	-	-	-
ค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้	20,573,173	27,438,308	14,206,128	18,650,521

20. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารค้างจ่าย	11,036,842	10,521,190	11,036,842	10,521,190
ค่าขนส่งค้างจ่าย	1,023,310	1,045,065	1,023,310	1,045,065
ค่าใช้จ่ายในการส่งออกค้างจ่าย	1,334,510	1,881,868	1,334,510	1,881,868
ค่านายหน้าค้างจ่าย	719,834	718,787	719,834	718,787
อื่นๆ	4,337,227	3,910,786	3,429,054	2,867,885
รวม	18,451,723	18,077,696	17,543,550	17,034,795

21. หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์				
หลังออกจากงาน	16,474,013	17,930,297	15,409,973	16,466,920
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,875,096	1,998,695	1,732,920	1,702,539
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	541,513	679,380	-	679,380

บริษัทจัดให้มีโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของผลประโยชน์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	17,930,297	16,610,982	16,466,920	15,443,761
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
- ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,533,019	1,669,949	1,420,714	1,416,572
- ต้นทุนทางการเงิน	342,077	328,746	312,206	285,967
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- กำไรจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(541,513)	(679,380)	-	(679,380)
ผลประโยชน์จ่ายระหว่างปี	(2,789,867)	-	(2,789,867)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	16,474,013	17,930,297	15,409,973	16,466,920
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(168,322)	(1,213,473)	(168,322)	(1,213,473)
สุทธิ	16,305,691	16,716,824	15,241,651	15,253,447

ผลประโยชน์ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงานมีดังนี้

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จากการเปลี่ยนแปลงของ				
- อัตราคิดลด	18,147	2,294,788	-	2,294,788
- อัตราการขึ้นเงินเดือน	(19,091)	(1,530,841)	-	(1,530,841)
- อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	(51,851)	(2,721,559)	-	(2,721,559)
- การปรับปรุงประสบการณ์	(488,718)	1,278,232	-	1,278,232
รวมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(541,513)	(679,380)	-	(679,380)

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับปี 2564 และ 2563 มีดังนี้ (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
สมมติฐานทางการเงิน		
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.91 - 3.13 ต่อปี	ร้อยละ 1.91 ต่อปี
อัตราการเพิ่มของค่าใช้จ่ายเงินเดือนถัวเฉลี่ยในอนาคต	ร้อยละ 5.00 - 7.37 ต่อปี	ร้อยละ 6.52 ต่อปี
สมมติฐานทางประชากรศาสตร์		
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี
อัตราการเสียชีวิต	อัตรามรณะปี 2560	อัตรามรณะปี 2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	ผลกระทบภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	(876,419)	(863,657)	(829,436)	(804,227)
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี)	954,570	941,338	903,608	887,549
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	1,015,918	946,070	961,764	875,625
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี)	(937,299)	(875,752)	(887,182)	(809,928)
อัตราหมุนเวียน (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	(1,126,576)	(1,049,696)	(1,063,720)	(969,081)
อัตราหมุนเวียน (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี)	1,235,648	1,146,993	1,167,077	1,059,945

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายก่อนคิดลด มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ภายใน 1 ปี	341,624	341,624
ระหว่าง 2 - 5 ปี	4,628,180	4,350,377
ระหว่าง 6 - 15 ปี	16,246,046	14,512,317

22. รายได้

กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างของรายได้จากการประกอบธุรกิจ ดังต่อไปนี้ ซึ่งฝ่ายบริหารได้ประเมินแล้วว่าเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติภาระเดียว และมีการรับรู้รายได้จากสัญญา ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

<u>รายได้จากการผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า</u>

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าและผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และเครื่องหมายการค้าของลูกค้า โดยปัจจุบันผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น

1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย มีกำลังไฟตั้งแต่ 10-5000 KVA

    1.1 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก
    1.2 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันเปิด

2. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง มีกำลังไฟตั้งแต่ 5000-30000 KVA
3. หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ จะออกแบบและผลิตตามการใช้งานและคุณสมบัติที่ลูกค้าต้องการ เช่น Earthling Transformer, Dry-Type Class F&H, Unit Substation, Pad mounted, หม้อแปลง Amorphous

<u>รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า</u>

1. บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายโซลาร์เซลล์ให้กับ LONGI Solar ซึ่งเป็นแผงโซลาร์ฯ Tier 1 ที่ได้รับการยอมรับว่าดีที่สุดด้วยโมดูลเซลล์แสงอาทิตย์แบบ Half – Cut Technology ที่มอบการทำงานประสิทธิภาพสูงสุดถึง 98% และยังสามารถสร้างพลังงานได้สูงขึ้นแม้ในภาวะแสงน้อย และสามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าออกมาได้ต่อเนื่องยาวนานกว่า 25 ปี และในเร็วๆ นี้ จะมีการเปิดตัวแผงโซลาร์เซลล์ ขนาด 540 W เพื่อวางจำหน่ายในประเทศต่อไป จากปัจจุบันมีขนาดสูงที่สุดถึง 450 W

2. บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Huawei Solar Inverter ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์การเปลี่ยนไฟฟ้ากระแสตรง (DC) ให้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับ(AC) เพื่อใช้กับแผงโซลาร์เซลล์ รวมไปถึงการจำหน่าย DE BUSDUCT ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

<u>รายได้จากการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า</u>

บริษัทย่อยทางอ้อมได้ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

<u>รายได้จากการให้บริการ</u>

นอกจากนี้บริษัทยังมีการให้บริการด้านต่างๆ แก่ลูกค้า เช่น งานตรวจสอบเช็คสภาพและบำรุงรักษาตามกำหนดเวลา งานซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลง งานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นต้น เพื่อรองรับความต้องการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท และลูกค้าทั่วไป

รายละเอียดของรายได้ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

23. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงการคำนวณได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (บาท)	127,217,495	157,559,509	94,246,615	178,133,880
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	341,092,557	341,092,557	341,092,557	341,092,557
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.373	0.462	0.276	0.522

24. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นเงินสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี สุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าเงินสำรองนี้จะมีไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

25. เงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 ที่ประชุมมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท จำนวน 341.09 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 85.27 ล้านบาท ทั้งนี้ เงินปันผลจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อซึ่งมีสิทธิรับเงินปันผล เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 85.15 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 19 พฤษภาคม 2564

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในรูปแบบเงินสดจากกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท จำนวน 341.09 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 51.16 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 30 เมษายน 2563

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในรูปแบบเงินสดจากกำไรสุทธิตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึง 31 พฤษภาคม 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท จำนวน 341.09 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 51.16 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 15 กรกฎาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินปันผลค้างจ่ายจำนวน 20.09 ล้านบาท (2563: 11.02 ล้านบาท)

26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานบริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน เป็นจำนวนเงิน 2.72 ล้านบาท (2563 : 2.47 ล้านบาท)

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	741,666,272	482,690,157	741,666,272	482,690,157
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(68,937,664)	12,259,876	68,935,191	12,257,403
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	162,264,114	159,720,314	150,218,424	150,396,289
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	82,157,744	81,154,601	52,212,684	51,118,950
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	12,778,684	15,347,413	11,938,134	10,470,837
ค่าไฟฟ้า	7,509,751	6,842,539	7,261,859	6,521,520
ค่าขนส่ง	8,929,570	5,897,723	8,927,190	5,881,564
ค่าใช้จ่ายการตลาด	3,715,204	3,735,341	3,715,204	3,735,341
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	3,451,728	5,571,301	3,451,728	5,571,301
ค่านายหน้าและค่าส่งเสริมการขาย	9,171,246	9,420,605	9,171,246	9,420,605
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	5,616,401	6,972,458	4,658,499	4,061,334
ค่าเดินทาง	3,236,144	4,382,840	3,033,818	4,168,732
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	2,298,868	1,861,545	2,297,706	1,837,412
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	61,499,192	57,420,468	54,069,392	53,277,947

28. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยทางอ้อมได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ตามบัตรเลขที่ 1114(1)/2554 ลงวันที่ 27 มกราคม 2554 สำหรับกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยได้รับสิทธิพิเศษหลายประการ เช่น ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้าเพื่อใช้ในบริษัทที่ได้รับส่งเสริมให้ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ภายหลังจากวันที่พ้นกำหนดเวลาแปดปีที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล บริษัทได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติ

29. ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทมีการจัดกลุ่มส่วนงานที่รายงานตามลักษณะของธุรกิจและภูมิศาสตร์ในประเทศและต่างประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม									
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า				จำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า		ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า			
	ในประเทศ		ต่างประเทศ		ในประเทศ		ในประเทศ		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขาย	429,758,320	483,006,196	321,523,350	261,077,257	245,576,056	86,302,158	133,506,868	146,868,988	1,130,364,594	977,254,599
ต้นทุนขาย	(380,446,870)	(380,680,967)	(235,460,010)	(182,679,018)	(201,856,810)	(71,732,790)	(36,664,820)	(41,124,006)	(854,428,510)	(676,216,781)
กำไรขั้นต้น	49,311,450	102,325,229	86,063,340	78,398,239	43,719,246	14,569,368	96,842,048	105,744,982	275,936,084	301,037,818
รายได้จากการให้บริการ	41,629,647	42,238,199	-	-	-	-	-	-	41,629,647	42,238,199
ต้นทุนบริการ	(23,938,399)	(30,250,770)	-	-	-	-	-	-	(23,938,399)	(30,250,770)
กำไรขั้นต้น	17,691,248	11,987,429	-	-	-	-	-	-	17,691,248	11,987,429
รายได้แยกตามการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	429,758,320	483,006,196	321,523,350	261,077,257	245,576,056	86,302,158	133,506,868	146,868,988	1,171,994,241	1,019,492,798
ดอกเบี้ยจ่าย									(1,259,020)	(2,330,222)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย									(82,157,744)	(81,154,601)
กำไรจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย									1,605,445	-
ขาดทุนของการดำเนินงานที่ยกเลิก									-	(176,423)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม									(12,140,542)	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้									147,790,668	185,147,777
รวมสินทรัพย์									1,986,932,637	1,935,662,604

ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้าหลักซึ่งเป็นหน่วยงานภาครัฐและบริษัทเอกชน จำนวนเงิน 537.76 ล้านบาท และ 611.63 ล้านบาท ตามลำดับ

30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยทางอ้อมมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารในประเทศได้ออกหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 22.80 ล้านบาท และ 0.02 ล้านบาท ตามลำดับ

31. การปรับกระทบยอดหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงต่อหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	รวม
1 มกราคม 2563	**77,044,947**	**24,299,346**	**3,501,554**	**104,845,847**
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:				
การจ่ายคืน	(77,044,947)	(24,299,346)	(3,973,505)	(105,317,798)
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:				
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	-	10,646,734	10,646,734
การได้มา	-	-	1,604,250	1,604,250
31 ธันวาคม 2563	**-**	**-**	**11,779,033**	**11,779,033**
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:				
การจ่ายคืน	-	-	(4,745,291)	(4,745,291)
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:				
การได้มา	-	-	3,783,357	3,783,357
ยกเลิกสัญญา	-	-	(579,970)	(579,970)
31 ธันวาคม 2564	**-**	**-**	**10,237,129**	**10,237,129**

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	รวม
1 มกราคม 2563	**77,044,947**	**1,739,346**	**3,257,573**	**82,041,866**
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:				
การจ่ายคืน	(77,044,947)	(1,739,346)	(3,779,377)	(82,563,670)
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:				
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	-	10,646,734	10,646,734
การได้มา	-	-	1,604,250	1,604,250
31 ธันวาคม 2563	-	-	**11,729,180**	**11,729,180**
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:				
การจ่ายคืน	-	-	(4,695,438)	(4,695,438)
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:				
การได้มา	-	-	3,783,357	3,783,357
ยกเลิกสัญญา	-	-	(579,970)	(579,970)
31 ธันวาคม 2564	-	-	**10,237,129**	**10,237,129**

32. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	4,093,576	13,375,295	-	-
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	4,093,576	13,375,295	-	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	14,987,554	42,235,801	14,987,554	42,235,801
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	14,987,554	42,235,801	14,987,554	42,235,801

32.1 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากยอดยกมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาจำนวน 42.24 ล้านบาท (งบเฉพาะของบริษัท : 42.24 ล้านบาท)

32.2 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับสัญญาซื้อขายที่ทำกับลูกค้าซึ่งยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่านั้น

32.3 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา – รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระจำนวน 4.09 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเรียกชำระได้ภายในหนึ่งปี

33. เครื่องมือทางการเงิน

33.1 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
รายการ	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ทางการเงิน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	347,430,673	152,317,224	215,053,291	76,248,261
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	155,442,319	167,610,838	142,995,435	154,250,832
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	602,998	1,095,413	219,919	2,220,382
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	101,224	100,994	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL)				
เงินลงทุนชั่วคราว	350,000,000	613,202,223	200,000,000	468,411,092
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	853,577,214	934,326,692	558,268,645	701,130,567

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินทางการเงิน				
หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	141,221,298	117,400,277	140,757,194	116,930,754
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,237,128	11,779,033	10,237,128	11,729,180
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL)				
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ)	25,635	213,269	25,635	213,269
รวมหนี้สินทางการเงิน	151,484,061	129,392,579	151,019,957	128,873,203

33.2 ความเสี่ยงและนโยบายการจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว ความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงจากตลาด ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทได้ให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้าที่ซื้อขายกันเป็นปกติทางการค้า บริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ โดยมีการติดตามการชำระเงินของลูกหนี้การค้าอย่างใกล้ชิด และให้ความสำคัญต่อลูกหนี้รายที่ค้างชำระนานเกินกำหนดแต่ละราย บริษัทวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้ทั้งหมด โดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีข้อบ่งชี้หรือเกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน

กลุ่มบริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนข้างหน้าสำหรับเงินให้กู้ยืมที่ไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ และรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท ทั้งนี้บริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับธนาคาร เงินลงทุนชั่วคราว เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินกู้ยืมจากธนาคาร และหนี้สินตามสัญญาเช่า ตามรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	2564				
	มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	347,273,083	-	157,590	347,430,673	0.25% - 0.35%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	350,000,000	-	350,000,000	0.50%
ลูกหนี้การค้า	-	-	155,442,319	155,442,319	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	602,998	602,998	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	101,244	-	-	101,244	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	141,221,298	141,221,298	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	10,237,128	-	10,237,128	0.59% - 5.52%

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	2563				
	มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	152,238,889	-	78,335	152,317,224	0.25%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	613,202,223	613,202,223	-
ลูกหนี้การค้า	-	-	167,610,838	167,610,838	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	1,095,413	1,095,413	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	100,994	-	-	100,994	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	117,400,277	117,400,277	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	11,779,033	-	11,779,033	0.59% - 5.52%

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
	2564				
	มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	214,911,789	-	141,502	215,053,291	0.25% - 0.35%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	200,000,000	-	200,000,000	0.50%
ลูกหนี้การค้า	-	-	142,995,435	142,995,435	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	219,919	219,919	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	140,757,194	140,757,194	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	10,237,128	-	10,237,128	0.59% - 5.52%

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
	2563				
	มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	76,185,424	-	62,837	76,248,261	0.25%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	468,411,092	468,411,092	-
ลูกหนี้การค้า	-	-	154,250,832	154,250,832	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	2,220,382	2,220,382	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	116,573,750	116,573,750	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	11,729,180	-	11,729,180	0.59% - 5.52%

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยพิจารณาจากความเหมาะสมตามสถานการณ์และความจำเป็นเท่านั้น เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	เหรียญยูโร	เหรียญดอลลาห์สหรัฐ	เหรียญออสเตรเลีย
ลูกหนี้การค้า	-	26,897,074	5,507,857
เจ้าหนี้การค้า	26,138	13,067,215	17,414

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับการรับชำระเงินจากลูกหนี้การค้าที่เปิดสถานะไว้ซึ่งมีอายุระหว่าง 1 เดือน ถึง 3 เดือน ดังนี้

	จำนวนเงินตราต่างประเทศ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (บาท)
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย (ขาย)	230,980	23.63
สกุลเงินสหรัฐอเมริกา (ขาย)	490,800	33.65 – 33.74

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากความเป็นไปได้ที่ลูกค้าอาจจะไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ให้แก่บริษัทได้ภายในกำหนดเวลาปกติของการค้า เพื่อจัดการความเสี่ยงนี้ บริษัทได้ประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าเป็นระยะๆ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีวันที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	2564			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	347,430,673	-	-	347,430,673
เงินลงทุนชั่วคราว	-	350,000,000	-	350,000,000
ลูกหนี้การค้า	155,442,319	-	-	155,442,319
ลูกหนี้การค้าอื่น	602,998	-	-	602,998
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	101,244	-	101,244
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	141,221,298	-	-	141,221,298
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3,782,758	6,454,370	10,237,128

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	2563			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	152,317,224	-	-	152,317,224
เงินลงทุนชั่วคราว	613,202,223	-	-	613,202,223
ลูกหนี้การค้า	167,610,838	-	-	167,610,838
ลูกหนี้การค้าอื่น	1,095,413	-	-	1,095,413
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	100,994	-	100,994
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	117,400,277	-	-	117,400,277
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	4,191,760	7,587,273	11,779,033

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	2564			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	215,053,291	-	-	215,053,291
เงินลงทุนชั่วคราว	-	200,000,000	-	200,000,000
ลูกหนี้การค้า	142,995,435	-	-	142,995,435
ลูกหนี้การค้าอื่น	219,919	-	-	219,919
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	140,757,194	-	-	140,757,194
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3,782,758	6,454,370	10,237,128

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	2563			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	76,248,261	-	-	76,248,261
เงินลงทุนชั่วคราว	468,411,092	-	-	468,411,092
ลูกหนี้การค้า	154,250,832	-	-	154,250,832
ลูกหนี้การค้าอื่น	2,220,382	-	-	2,220,382
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	116,930,754	-	-	116,930,754
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	4,141,907	7,587,273	11,729,180

33.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
หนี้สินทางการเงิน				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	25,635	-	25,635

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินลงทุนชั่วคราว	-	613,202,223	-	613,202,223
หนี้สินทางการเงิน				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	213,269	-	213,269

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
หนี้สินทางการเงิน				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	25,635	-	25,635

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินลงทุนชั่วคราว	-	468,411,092	-	468,411,092
หนี้สินทางการเงิน				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	213,269	-	213,269

34. การอนุมัติงบการเงิน

การเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565

เอกสารแนบ

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายเกริกไกร จีระแพทย์ ประธานกรรมการ 22 มิถุนายน 2559	79	- ปริญญาโท คณะเศรษฐศาสตร์ Sydney University Australia - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 8/2005 - หลักสูตร The Role of Chairman (RCM) รุ่นที่ 11/2005	-	-	ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน 2551-2559	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ ประธานที่ปรึกษา อุปนายกสภา ประธานกรรมการ ประธานกิตติมศักดิ์ ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บริษัท บ้านปู จำกัด(มหาชน) มหาวิทยาลัยหอการค้า มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย บริษัท ทริพเพิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า พลังงาน เครื่องนุ่งห่มไทย ขนส่งและโลจิสติกส์ พลังงาน
นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์ กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ 28 กรกฎาคม 2554	64	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) คณะพาณิชยศาสตร์ สาขาการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 10/2004 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 3/2004	-	-	2551-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการและกรรมการตรวจสอบ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บจก. เอ็กเซลเลนท์ ดิจิตอล ดีเวลล็อปเม้นท์ บจก.จัดหางาน จ็อบ มายเวย์ บมจ. ยูนิมิต เอนจิเนียริ่ง บจก. เอ็นบีเอส รีเสิร์ชแอนด์คอนซัลติ้ง บจก. เอ็กเซลเลนท์ บิสเนสแมเนจเมนท์	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า พัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ บริการเว็บไซต์หางานออนไลน์ ผลิตถังบรรจุแก๊ส ที่ปรึกษาด้านธุรกิจและวิจัย ที่ปรึกษาด้านธุรกิจและวิจัย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายนรชิต สิงหเสนี กรรมการและประธานกรรมการสรรหาฯ 30 กรกฎาคม 2563	68	- ปริญญาโท ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศThe Fletcher School of Law and Diplomacy สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 113/2552 - หลักสูตร Role of the Chairman Program(RCP) รุ่นที่ 46/2563 - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 37/2563 - หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program รุ่นที่ 10/2563	-	-	2564- ปัจจุบัน 2563-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2558-2561 2557-2558	สมาชิกฝ่ายไทยในศาลประจำอนุญาโตตุลาการ ณ กรุงเฮก กรรมการและประธานกรรมการสรรหาฯ กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการสรหาฯ/ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการตรวจสอบ กรรมการกฤษฎีกา กรรมการร่างรัฐธรรมนูญ ปลัดกระทรวง	ศาลประจำอนุญาโตตุลาการ บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาจำกัด (มหาชน) สำนักคณะกรรมการกฤษฎีกา คณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญ กระทรวงการต่างประเทศ	ราชการ ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า โรงแรม ราชการ ราชการ ราชการ
นางวสรา โชติธรรมรัตน์ กรรมการและกรรมการตรวจสอบ 13 กันยายน 2559	57	- ปริญญาโท คณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี คณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DCP) รุ่นที่ 117/2009 - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program(AACP) รุ่นที่ 25/2017	-	-	2559-ปัจจุบัน 2563-ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2559-2560	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ Accounting Director กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บมจ. ลิช อีท กลุ่มบริษัท ซัมมิท, Summit Auto body Industry Co, Ltd. บจก ศุภมิตร ฟู้ด(2014) บจก ศุภมิตร ฟู้ด(2015) บจก ศุภมิตร ฟู้ด(2017) บริษัท เดอะคูล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า การเงิน ชิ้นส่วนรถยนต์ อาหารและบริการ อาหารและบริการ อาหารและบริการ เครื่องทำความเย็น

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ดร. กมล ตรรกบุตร กรรมการ กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาฯ 31 มีนาคม 2559	72	- ปริญญาเอก Thermodynamiques & Energrtique คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย PERPIGNAN ประเทศฝรั่งเศส - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 67/2005	-	-	2559-ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2561 2561 2561 2555-2561	กรรมการ กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาฯ กรรมการอิสระและกรรมการสรรหาฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน กรรมการอนุญาโตตุลาการ กรรมการผังเมือง นายกสภาวิศวกร	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บมจ. เจตาแบค จำกัด บริษัท อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ จำกัด กระทรวงพลังงาน กระทรวงยุติธรรม กระทรวงมหาดไทย สภาวิศวกร	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า อุตสาหกรรมหม้อน้ำ รับเหมาก่อสร้าง
นายสุรช ล่ำซำ กรรมการ 29 สิงหาคม 2560	56	- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 40/2548			2560-ปัจจุบัน 2564-ปัจจุบัน 2563 – ปัจจุบัน 2563 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน 2561 – ปัจจุบัน 2561 – ปัจจุบัน 2561 – ปัจจุบัน 2561 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) บจก.แอลฟู้ดโซลูชันส์ บจก. โดลไทยแลนด์ บจก.รักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานไทย บจก.แอลบี อีวี บจก.แอล ออโตโมทีฟ บจก.เดอะฟู้ดซอร์ส บจก.สยามสมุทร วาริน บจก.ล็อกซเล่ย์จ๊อยท์แอนด์โฮลต์ บจก.บีพี-คลาสตรอล(ประเทศไทย) บจก.คาร์คอนวินี่ บจก.ล็อกซเล่ย์อินเตอร์เทรด(กวางโจว) บมจ. ล็อกซบิท บจก. รักษาความปลอดภัยเอเอสเอ็ม แมเนจเมนท์	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ธุรกิจการเงิน เทคโนโลยีและการค้า บริการด้านอาหาร ผลิต/ส่งออกอาหารบรรจุกระป๋อง รักษาความปลอดภัย ผลิต/จำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้า ผลิต/ให้เช่า/เช่าซื้ออยานยนต์ นำเข้า/ขาย/ขายส่งอาหาร ขายส่งปลา/ผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ บริษัทโฮลดิ้ง จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น บริการซ่อมสี/ตัวถังรถยนต์ ธุรกิจการค้าในจีน เทคโนโลยีสารสนเทศ รักษาความปลอดภัย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสุรช ล่ำซำ กรรมการ (ต่อ)			-	-	2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ล็อกซเล่ย์ จีเท็ค เทคโนโลยี	เทคโนโลยีสารสนเทศ
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง	กลุ่มพาณิชย์
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ล็อกซเล่ย์ โกลบอล	ธุรกิจลงทุน
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ล็อกซเล่ย์ โมบาย	บัตรเติมเงินสดอิเล็กทรอนิกส์& ซิมการ์ด
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ล็อกซเล่ย์พร็อพเพอร์ตี้ดีเวลลอปเม้นท์	ให้เช่าอาคาร/ ป้ายโฆษณา
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก.ดาต้า มายนิ่ง	เทคโนโลยี สารสนเทศ
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอกภาวี	ธุรกิจลงทุน
					2543 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก.ไทยเกทเวย์	กิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม
					2542 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันพืช
					2542 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สมบัติล่ำซำ	บริษัทโฮลดิ้ง
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ภัทรสัมพันธ์	บริษัทโฮลดิ้ง
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. พอยท์ เอเชีย แลนด์ดีเวลลอปเม้นท์	บริการทางธรณีวิทยา
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ชนภรณ์	ให้เช่าทรัพย์สิน
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ร่วมสัมพันธ์	ธุรกิจลงทุน
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. วนธาร	พัฒนาที่ดินด้านการเกษตร
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สถิระพัฒนา	บริษัทโฮลดิ้ง
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สุฤดี	ธุรกิจลงทุน
นายปรีดี งามสันติกุล กรรมการ 7 มิถุนายน 2562 (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)	46	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์บัณฑิต คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต หลักสูตรนานาชาติ สถาบันเทคโนโลยี นานาชาติสิรินธร สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 161/2019	0.72	-	2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					ปัจจุบัน	กรรมการวิชาการ สาขาโครงสร้างคอนกรีต	สมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย(TCA)	วิศวกรรมศาสตร์ เทคโนโลยีด้านคอนกรีตและวัสดุก่อสร้าง
					2563-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ซีเอสอี (ประเทศไทย)	ด้านวิศวกรรมและให้คำปรึกษา
					2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	iGL Synergy Co., Ltd.	ด้านวิศวกรรมและให้คำปรึกษา
					2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	Nam Theun 1 Power Co., Ltd.	เขื่อนผลิตไฟฟ้าที่ประเทศลาว
					2558 - ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ ฝ่ายกิจกรรมต่างประเทศ	Thailand Underground and Tunnelling Group The Engineering Institute of Thailand	
					2557 – ปัจจุบัน	Regional Advisor	ILF Consulting Engineers (Asia) Ltd.	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ดีดี 49 จำกัด	ที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายไพโรจน์ บุญปั้น กรรมการ 7 มิถุนายน 2562	78	- ปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 164/2019	-	-	2562-ปัจจุบัน 2556-2562	กรรมการ ที่ปรึกษา	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บริษัท มายด์เมอร์จ คอนซัลแทนท์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า การสอบบัญชี การตรวจสอบภายในและที่ปรึกษาด้านการเงินการบัญชี
ดร. อภิชาติ สระมูล กรรมการ 30 กรกฎาคม 2563	52	- ปริญญาเอก (D.Eng.) วิศวกรรมโยธาและพลังงาน Nagaoka University of Technology (NUT) ญี่ปุ่น - หลักสูตร Financial Statements for Directors รุ่นที่ 19/2013 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 169/2020	12.46	-	2563-ปัจจุบัน 2563-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2561-2562 2559-2561	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ รองประธานฯ	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บมจ. ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเมนท์ บมจ. ทีม เอสคิว บจก. วิศวกรรมธรณีและฐานราก บจก. เครดิต ฟองซิเอร์ เวิลด์ NauticAWT Limited บจก. ทีม คอนสตรัคชั่น แมเนจเมนท์ บมจ. เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น iGL Synergy Co., Ltd. Nam Theun 1 Power Co., Ltd. บจก. ทีแอลที คอนซัลแตนส์ บมจ. ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่งแอนด์ แมเนจเมนท์	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ที่ปรึกษางานวิศวกรรม การให้บริการด้านสถาปัตยกรรม วิศวกรรมธรณีและฐานรากการเงิน การเงิน Energy วิศวกรรมโยธา อสังหาริมทรัพย์ ด้านวิศวกรรมและให้คำปรึกษาเขื่อนผลิตไฟฟ้าที่ประเทศลาว ที่ปรึกษาวิศวกรรม ที่ปรึกษาวิศวกรรม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายพรเทพ ปันยารชุน กรรมการ 23 เมษายน 2564	50	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการลงทุน THE GEORGE WASHINGTON UNIVERSITY - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอิเลคทรอนิคส์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 18/2021	-	-	2564 – ปัจจุบัน 2564 – ปัจจุบัน 2564 – ปัจจุบัน 2563 – ปัจจุบัน 2561 – 2563 2561 – 2561 2552 – 2561	กรรมการ กรรมการบริษัท กรรมการกลั่นกรองและติดตาม กรรมการพัฒนาธุรกิจ อนุกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์การออกและเสนอขายหลักทรัพย์ประเภทตราสารหนี้ ตราสารอนุพันธ์ และตราสารซับซ้อน กรรมการบริหาร กรรมการตรวจสอบ และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน) บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน) บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัท เอคิว เอสเตท จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ประกอบการและบำรุงรักษาทางหลวงสัมปทาน ประกอบการและบำรุงรักษาทางหลวงสัมปทาน ประกอบการและบำรุงรักษาทางหลวงสัมปทาน หน่วยงานกำกับดูแล พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ธนาคารพาณิชย์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน กรรมการ กรรมการสรรหาฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) 28 กรกฎาคม 2554	69	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 117/2009 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 77/2009 - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 4/2009 - หลักสูตร Role of the Compensation Committee(RCC) รุ่นที่ 20/2015	0.18	-	2554-ปัจจุบัน 2564-ปัจจุบัน 2563 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2539-ปัจจุบัน 2557 - 2561	กรรมการ/กรรมการสรรหาฯ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ นายกสมาคม กรรมการ ที่ปรึกษาสภาวิศวกร ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการสาขาไฟฟ้า ที่ปรึกษา กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ กรรมการ ผู้อำนวยการ	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บจก.คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง สมาคมหม้อแปลงไฟฟ้า บจก. คิวโซลาร์ 1 สภาวิศวกร สภาวิศวกร วิศวกรรมสถาน(วสท.) บริษัท ธนสิน 2560 จำกัด บริษัท ธนสิน 2017 จำกัด บริษัท ธนสิน โฮลดิ้ง จำกัด บจก. คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ บจก. พีพีดับบลิวอี บจก. เอ็มดิก โฮลดิ้ง สมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย หจก. จรินทร์ อพาร์ทเม้นท์ บจก. คิวทีซี ปานโก	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า Trading โรงไฟฟ้า โรงแรม ทั่วไป ลงทุน พลังงาน พลังงาน ฝึกอบรบ ธุรกิจไฟฟ้าและรับเหมา อพาร์ทเม้นท์ ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร กรรมการและกรรมการผู้จัดการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) 13 กันยายน 2559	56	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒน บริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 116/2015 - หลักสูตร Finance Statement for Director(FSD) รุ่นที่ 27/2015 - หลักสูตร Director Certification Program(DCP) รุ่นที่ 236/2017	-	-	2559-ปัจจุบัน 2564- ปัจจุบัน 2564-ปัจจุบัน 2559–ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน 2557–2562 2557-2558 2555 – 2557	กรรมการผู้จัดการ/กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บจก. พีพีดับบลิวอี บจก.คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง บจก. คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ บจก คิวโซลาร์ 1 บจก. คิวทีซี ปานโก บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า พลังงาน ตัวแทนจำหน่าย พลังงาน โรงไฟฟ้า ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า(ลาว) ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวบุญพา รุดดิษฐ์ รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร	61	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต - Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 29/2009 - Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 13/2009 - Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 2/2010 - Company Reporting Program (CRP) รุ่น 1/2011 - Company Secretary Forum 2013	-	-	2554-ปัจจุบัน 2554-2563	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารเลขานุการบริษัท	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
นายกิตติ อัจฉริยบุญยงค์ รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด	55	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 272/2019	-	-	2561-ปัจจุบัน 2554-2561	รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด Marketing Manager	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บมจ. เอกรัฐวิศวกรรม	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า
นายเจริญศักดิ์ สารวงค์ รองกรรมการผู้จัดการสายโรงงาน	50	- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง/วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหานคร	-	-	2560-ปัจจุบัน 2553-2560	รองกรรมการผู้จัดการสายโรงงาน ผู้จัดการฝ่ายผลิต	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
นายพจน วงศ์คำ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการธุรกิจหม้อแปลง	37	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.00029	หลาน นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	2564-ปัจจุบัน 2562-2563 2560-2561 2558-2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการธุรกิจหม้อแปลง ผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ ผู้จัดการแผนกขายต่างประเทศ Export Sales Executive	บมจ.คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บมจ.คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บมจ.คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บมจ.คิวทีซี เอนเนอร์ยี่	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายนิพัฒน์ จริงจามิกร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการธุรกิจโซลาร์	39	- ปริญญาโท การตลาด/บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2564-ปัจจุบัน 2556– 2563 2551-2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการธุรกิจโซลาร์ ผู้จัดการฝ่ายขายโครงการพิเศษและบริการลูกค้า หัวหน้าส่วนขาย	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
นางสาวสุรีพร มิตรธรรมณะ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายการพัฒนาความยั่งยืนและสายงานบริหาร	51	- อนุปริญญา สาขาคอมพิวเตอร์ สถาบันเทคโนโลยีภาคตะวันออก	-	-	2564-ปัจจุบัน 2560–2563 2539-2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายการพัฒนาความยั่งยืนและสายงานบริหาร ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาความยั่งยืนองค์กร ผู้จัดการแผนกความรับผิดชอบต่อสังคม	บมจ.คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บมจ.คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บมจ.คิวทีซี เอนเนอร์ยี่	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
นางสาวสุอัญญา นุชพันธ์ ผู้จัดการฝ่ายขายราชการ	43	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	0.0016	-	2564-ปัจจุบัน 2555-2563	ผจก.ฝ่ายขายราชการ ผจกฝ่ายขายในประเทศ	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
นางสาวกอบเพ็ชร ชูเพิ่มพร ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	47	- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	-	-	2561-ปัจจุบัน 2556 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ.คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บจก.จาโกต้า บราเดอร์ส เทรดดิ้ง	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ซื้อมาขายไป
นายชาญชัย ธนวรรณ ผู้จัดการฝ่ายผลิต	47	- ปริญญาตรี วิศวอุตสาหการ วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต	-	-	2562-ปัจจุบัน 2560-2561 2556-2559	ผู้จัดการฝ่ายผลิต ผู้จัดการแผนกผลิต หัวหน้าส่วนประกอบ	บมจ.คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บมจ.คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บมจ.คิวทีซี เอนเนอร์ยี่	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
นางสาวภคณัฏฐ์ ตั้งตระกูล เลขานุการบริษัท	41	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจทั่วไป มหาวิทยาลัยขอนแก่น - หลักสูตร ผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (รุ่นที่ 24)	-	-	2564-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน 2554-2559	เลขานุการบริษัท ผู้จัดการอาวุโสแผนกนักลงทุนสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร หัวหน้าส่วนนักลงทุนสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	บมจ.คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บมจ.คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บมจ.คิวทีซี เอนเนอร์ยี่	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า

หมายเหตุ คณะกรรมการบริษัท ถือหุ้นรวมกันทั้งหมด ร้อยละ 13.36 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด และไม่มีคู่สมรสของกรรมการหรือผู้บริหารท่านใด ถือหุ้นบริษัทฯ นอกจากคุณพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ภรรยาถือหุ้นจำนวน 602,600 หุ้น

เลขานุการบริษัท

เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ในงานเลขานุการบริษัท และสามารถปฏิบัติหน้าที่งานเลขานุการบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทกำหนดให้เลขานุการบริษัทต้องผ่านการอบรมหลักสูตรต่างๆ เช่น หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวกับบริษัทจดทะเบียน หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมสัมมนาต่างๆ ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวภคณัฏฐ์ ตั้งตระกูล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ผ่านการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ทั้งนี้ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ มีดังนี้

1. เป็นศูนย์กลางในการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญต่างๆ
2. จัดทำทะเบียนกรรมการและรายงานผู้มีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
3. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุม
4. แจ้งมติและนโยบายของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและติดตามมติและนโยบายดังกล่าวผ่านกรรมการผู้จัดการ
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานกำกับดูแลโดยเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัท
6. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไป ให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท
7. ให้ข่าวสารและข้อมูลแก่กรรมการ ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท เพื่อประกอบการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
8. จัดให้มีการให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
9. เรื่องอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ประวัติโดยสังเขปของเลขานุการบริษัท

นางสาวภคณัฏฐ์ ตั้งตระกูล

การศึกษา : ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจทั่วไป มหาวิทยาลัยขอนแก่น
ปริญญาตรี สาขาวิชาภาษาอังกฤษธุรกิจ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

การอบรมหลักสูตร :
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 122/2021
- หลักสูตร Board Reporting Program - BRP 38/2021
- หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร ผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (รุ่นที่ 24) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร CGR Workshop Enhancing Good Corporate Governance IOD
- หลักสูตรติวเข้มการจัดประชุม AGM ให้เต็ม 100 สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- หลักสูตรการใช้งานระบบเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
- หลักสูตรเทคนิคการเขียนรายงานการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร นักลงทุนสัมพันธ์มืออาชีพ (รุ่นที่ 2) สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร นักลงทุนสัมพันธ์ ของ ต.ล.ท และ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

คุณสมบัติ : มีความสามารถ ในการสรุปประเด็น การจัดทำรายงานการประชุม และใฝ่หาความรู้เรื่องกฎเกณฑ์ของ ตลท. และ ก.ล.ต มีความคล่องแคล่วและทำงานภายใต้แรงกดดัน มีมนุษยสัมพันธ์ดี

2. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้อง, บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

รายชื่อ		บริษัทฯ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง															บริษัทย่อย			บริษัทร่วม
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
นายเกริกไกร	จีระแพทย์	X,//	*	X,//																	
นายณัฐพล	ลีลาวัฒนานันท์	//, AC			////	/,////	/,////														
ดร.กมล	ตรรกบุตร	//, AC						C													
นางวสรา	โชติธรรมรัตน์	//, AC							//, AC												
นายสุรช	ล่ำซำ	/								C,////							/				
นายปรีดี	งามสันติกุล	/									////	/	/	////							
นายไพโรจน์	บุญปั้น	/																			
นายนรชิต	สิงหเสนี	//														//, AC					
ดร.อภิชาติ	สระมูล	/										/	/		C						
นายพรเทพ	ปันยารชุน	/																/			
นายพูลพิพัฒน์	ตันธนสิน	/, C																	/	/	/	/
นายเรืองชัย	กฤษณเกรียงไกร	/,///, ////																	/	/	/	/

หมายเหตุ
x = ประธานกรรมการบริษัท
// = กรรมการอิสระ
** = ที่ปรึกษา
C = ประธานกรรมการบริหาร
/// = กรรมการบริหาร
AC= กรรมการตรวจสอบ
//// = กรรมการผู้จัดการ
/ = กรรมการ
* = ประธานที่ปรึกษา

บริษัทที่เกี่ยวข้อง:

1. บริษัท บ้านปู จำกัด(มหาชน)
2. บริษัท ทริพเพิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
3. บริษัท จัดหางาน จ็อบ มายเวย์ จำกัด
4. บริษัท เอ็นบีเอส รีเสิร์ชแอนด์คอนซัลติ้ง จำกัด
5. บริษัท เอ็กเซลเลนท์ บิสเนสแมเนจเมนท์ จำกัด
6. บริษัท อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ จำกัด
7. บริษัท ลิช อีท จำกัด (มหาชน)
8. บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)
9. บริษัท ซีเอสอี (ประเทศไทย) จำกัด
10. iGL Synergy Co., Ltd.
11. Nam Theun 1 Power Co., Ltd.
12. บริษัท ดีดี 49 จำกัด
13. บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเมนท์ จำกัด (มหาชน)
14. บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาจำกัด (มหาชน)
15. ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
16. บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)
17. บริษัท คิวทีซี โกลบอลเพาเวอร์ จำกัด
18. บริษัท คิวโซลาร์ 1 จำกัด
19. บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
20. บริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด

3. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในสำหรับปี 2564 ผลการตรวจสอบภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยมีคุณบุญณี กุศลโสภิต เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีประวัติโดยสังเขปดังนี้

การศึกษา

2548-2549 : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Endorsed Internal Auditing Program

2544-2546 : มหาวิทยาลัยบูรพา Master's degree in MBA (Executive)

2539-2540 : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Graduated Diploma (Auditing)

2536-2539 : มหาวิทยาลัยรามคำแหง Bachelor's degree in B.A. (Mass Communication)

2534-2538 : มหาวิทยาลัยสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล เทคนิคกรุงเทพ
Bachelor's degree in B.B.A. (Accounting)

ประวัติการทำงาน

2547-ปัจจุบัน	:	บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด
		ตำแหน่ง – Partner , Chief audit executive
2546 -ปัจจุบัน	:	บริษัท เค แอนด์ เอ ออดิท จำกัด
		ตำแหน่ง – Auditor and Consultant
2545 - 2547	:	บริษัท เอ แอคเค้าติ้ง แอนด์ แท็ก บิสซิเนส จำกัด
		ตำแหน่ง – Auditor and Consultant
2538 -2546	:	บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด
		ตำแหน่ง - Audit Supervisor

ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ : ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 5623

ตำแหน่งในนิติบุคคล : กรรมการผู้จัดการ

วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบภายใน

1. เพื่อประเมินความเสี่ยงในการดำเนินกิจกรรมเกี่ยวกับการซื้อสินค้าในประเทศและต่างประเทศ การขายสินค้าในประเทศและต่างประเทศ การผลิตและควบคุมสินค้าคงเหลือ การบันทึกลูกหนี้-เจ้าหนี้ การรับ-จ่ายเงิน รวมถึงการรับรู้รายได้และต้นทุนของบริษัทฯ ว่ามีโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์หรือการกระทำอย่างใดอย่างหนึ่ง อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายหรือทำให้วัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของแต่ละกิจกรรมเบี่ยงเบนไป
2. เพื่อประเมินระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ของบริษัทฯ ว่าเพียงพอที่จะป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นหรือไม่ และส่งเสริมให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพภายใต้ค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม
3. เพื่อช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตนอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ขอบเขตและความรับผิดชอบในการควบคุมงานตรวจสอบภายใน

1. กิจกรรมที่ควบคุมการตรวจสอบประกอบด้วย
   - การควบคุมและการตรวจสอบกิจกรรมการจัดซื้อสินค้าในประเทศและต่างประเทศ
   - การควบคุมและการตรวจสอบกิจกรรมการผลิตและบริหารสินค้าคงเหลือ
   - การควบคุมและการตรวจสอบกิจกรรมการตลาด การขายสินค้า การให้บริการลูกค้า
   - การควบคุมและการตรวจสอบกิจกรรมทางบัญชีการเงิน
   - การควบคุมและการตรวจสอบกิจกรรมทางทรัพยากรมนุษย์

2. สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับ
   - ระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ของบริษัทฯ
   - การใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
   - การปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. ขอบเขตของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ไม่ครอบคลุมถึงการพัฒนาระบบบัญชี หรือการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน

การดำเนินการควบคุมงานตรวจสอบภายใน

บีเคฯ จะดำเนินเข้าควบคุมการตรวจสอบภายในด้วยความเป็นอิสระ โดย

1. ศึกษาลักษณะธุรกิจเพื่อให้เข้าใจความเป็นมาขององค์กร โครงสร้างองค์กร ระเบียบข้อบังคับทิศทางนโยบายขององค์กร เป้าหมายและแผนงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว จากเอกสารที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลจากฝ่ายบริหารเพื่อนำไปวางแผนปฏิบัติงาน
2. ศึกษาระบบการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน โดยวิธีการสัมภาษณ์ สอบถาม และรวบรวมข้อมูลจากเอกสารหรือแบบพิมพ์ต่าง ๆ ของบริษัทฯ
3. ประเมินผลการตรวจสอบภายใน พร้อมให้ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะ
4. ร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหาร หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ เกี่ยวกับผลการตรวจสอบภายใน และเสนอรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)
ที่ดินสำนักงานกรุงเทพ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ จังหวัดกรุงเทพฯ รวมพื้นที่ 1 ไร่	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	14.09	14.09
ที่ดินโรงงาน ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัด ระยอง รวมพื้นที่ 31-2-96.70 ไร่	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	17.00	17
ที่ดินโรงงาน ตำบลบ่อทอง อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี รวม 213 ไร่	บริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	75	75
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	2.52	3.07
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	บริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	10.46	9.87
อาคาร 149 หมู่ที่ 2 ถนนปลวกแดง-ห้วยปราบ ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	71.47	73.18
อาคาร 2/2 ซอยกรุงเทพกรีฑา 8 แยก 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	50.59	46.15
อาคาร เลขที่ 102 หมู่ที่ 5 ตำบลบ่อทอง อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี	บริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	6.56	5.77
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	150.54	153.88
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	บริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	212.59	199.32
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	9.64	9.58
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	2.17[1]	1.46
อาคารระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	2.55	0.28
เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	8.14	8.10
รวม			633.32	616.75

หมายเหตุ [1] ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน ยานพาหนะ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง “สัญญาเช่า” (TFRS 16) การกำหนดหลักเกณฑ์ในการรับรู้สัญญา โดยยานพาหนะมูลค่า 4.97 ล้านบาท มีภาระผูกพันค้ำประกันสัญญาเช่าซื้อที่ทำไว้กับสถาบันการเงิน

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยการเข้าศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการในเบื้องต้น โดยโครงการนั้น จะต้องมีผลตอบแทนการลงทุนอยู่ที่ประมาณ 8-10 %

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจโดยละเอียด

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้ที่ https://investor.qtc-energy.com/th/corporate-governance/corporate-governance-policy
2. จรรยาบรรณธุรกิจ ได้ที่ https://investor.qtc-energy.com/th/corporate-governance/cg-report-and-download
3. นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรที่จะไม่เรียก ไม่รับ ไม่จ่าย และไม่ทำธุรกิจกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้เผยแพร่บน เว็บไซต์ของบริษัทที่ https://investor.qtc-energy.com/th/corporate-governance/cg-report-and-download

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางธุรกิจของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูง วางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบาย ด้านการตลาด การผลิต การเงิน การวิจัยและพัฒนา วิศวกรรม การบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคลตลอดจนการบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

1. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของหลักธรรมาภิบาลในการส่งเสริม และสร้างเสริมความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนสาธารณชน และเชื่อว่าการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลจะเอื้อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ของบริษัทที่ว่า : **"เราจะเป็นผู้ผลิตที่มีมาตรฐานระดับ World Class ผลิตสินค้าและ ให้บริการที่มีคุณภาพในระดับสากล"** คณะกรรมการบริษัทจะต้องดำเนินการโดยใช้มาตรฐานจริยธรรมสูงสุด และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

2. โครงสร้างและองค์ประกอบ

โครงสร้างและการถ่วงดุลอำนาจ

2.1. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการโดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนแต่ไม่เกินสิบสอง (12) คน ตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท

2.2. บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการไม่เป็นบุคคลเดียวกันเพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ

2.3. คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลาง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกท่านและต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น

2.4. โครงสร้างคณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการอิสระในจำนวนที่เหมาะสมกับการกำกับดูแลกิจการ โดยต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะแต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2.5. การแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจนในการสรรหากรรมการ และการพิจารณาควรจะต้องมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น ๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

2.6. กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้

3. คุณสมบัติ

คณะกรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3.1. กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯได้

3.2. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด

3.3. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่นเว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

3.4. กรรมการอิสระคือกรรมการที่มิได้เป็นกรรมการบริหาร (Non-Executive Director) และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติตามข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้ที่ได้รับเสนอชื่อเป็นกรรมการอิสระของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามที่กำหนด ดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

(2) ห้ามเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมในช่วง 2 ปีก่อนหน้า ผ่อนปรน ในกรณีที่พ้นจากการเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมไม่ถึง 2 ปี

(3) ห้ามเป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายกับกรรมการหรือผู้บริหาร

(4) ห้ามทำธุรกรรมหรือเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของนิติบุคคลที่ทำธุรกรรมกับบริษัท โดยมีมูลค่า รายการ ≥ 20 ลบ. หรือ 3% ของ NTA แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าในช่วง 2 ปีก่อนหน้า

(5) ห้ามเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม ในช่วง 2 ปีก่อนหน้า

(6) ห้ามเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นหรือเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หุ้นส่วนของนิติบุคคลที่ให้บริการที่มีการบริการเกิน 2 ลบ. ในช่วง 2 ปีก่อนหน้า

* กรณีบุคคลที่มีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามข้อ 4 และข้อ 6 จะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระได้ก็ต่อเมื่อคณะกรรมการบริษัทแสดงได้ว่า ได้พิจารณาตามหลักมาตรา 89/7 ว่าไม่มีผลกระทบต่อการทำหน้าที่และให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และต้องเปิดเผยข้อมูลที่กำหนดในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

(7) ไม่เป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับบริษัทและบริษัทย่อย หรือถือหุ้นเกิน 1% หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

(9) ไม่มีลักษณะอื่นที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ

(10) กรรมการอิสระเป็นกรรมการอิสระของบริษัทในกลุ่มได้ แต่กรรมการตรวจสอบห้ามเป็นกรรมการของบริษัท ใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทพี่น้อง) ที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

(11) ภายหลังได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระดังกล่าวอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินงานกิจการของบริษัท, บริษัทใหญ่, บริษัทย่อย, บริษัทร่วม, บริษัทพี่น้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมได้ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (collective decision) แต่ กรรมการตรวจสอบห้ามมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในการดำเนินงาน

3.5. กรรมการที่เป็นผู้บริหารคือกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานให้แก่บริษัทโดยเต็มเวลา และได้รับผลตอบแทนจากบริษัทเป็นประจำทุกเดือน ในรูปของเงินเดือนหรือ ผลตอบแทนอื่นที่เปรียบเสมือนเงินเดือน

3.6. ให้กรรมการแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

(1) มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี โดยระบุข้อเท็จจริง เกี่ยวกับลักษณะของสัญญา ชื่อของคู่สัญญา และส่วนได้เสียของกรรมการในสัญญานั้น (ถ้ามี)

(2) ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทและบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี (ถ้ามี)

4. ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ภารกิจและความรับผิดชอบของกรรมการเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้โดยกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังต่อไปนี้

4.1. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมายทางธุรกิจ แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลและประเมินผล การบริหารและดำเนินการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น

4.2. วางบรรทัดฐานและประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ (อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง)

4.3. พิจารณาทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ โดยสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

4.4. ตรวจตรา ติดตามผลการดำเนินงาน และดำเนินการให้เป็นที่แน่ใจว่าได้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมของกรรมการ และเป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

4.5. ดูแลให้มีระบบควบคุมที่มีประสิทธิผล ให้ข้อมูล ถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ การปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบายกฎระเบียบ รวมทั้งกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวข้อง การดูแลทรัพย์สิน การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

4.6. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่พอเพียง และเหมาะสม

4.7. พิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล

4.8. อำนาจหน้าที่ของกรรมการเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้โดยกฎหมาย และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมการดำเนินการดังต่อไปนี้

(ก) แต่งตั้งและพิจารณากำหนดค่าตอบแทนรวมทั้งกำหนดเงื่อนไขการจ้างงานในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

(ข) แต่งตั้งรองกรรมการผู้จัดการ

(ค) ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป

(ง) พิจารณาอนุมัติ:

1. แผนธุรกิจประจำปี
2. งบประมาณประจำปี
3. รายงานงบการเงินประจำปี
4. แต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชี
5. ค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย (Board Committees) (ไม่เกินกว่าจำนวนรวมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น)
6. ค่าตอบแทนและเงื่อนไขการจ้างงานในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ หลังจากการพิจารณาทบทวนประจำปี
7. เปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กรในระดับกลุ่มและการเปลี่ยนแปลงองค์กรอื่นๆ ที่สำคัญ
8. อำนาจอนุมัติดำเนินงานภายในองค์กร (Authority Table)
9. การได้มา การก่อตั้ง การจำหน่ายจ่ายโอน หรือการระงับซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญหรือธุรกิจใดของบริษัท โดยต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง
10. การออกเอกสารที่เกี่ยวกับหลักทรัพย์ของบริษัท

(จ) เรื่องอื่นใดที่มิได้มอบหมายเป็นประการอื่นแก่คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการหรือฝ่ายจัดการ

4.9. การจัดตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ดังต่อไปนี้

(ก) จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตามความเหมาะสมและความจำเป็น เพื่อสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท ให้มีการพิจารณากลั่นกรองการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบ และมีประสิทธิภาพ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นต้น

(ข) พิจารณาอนุมัติบทบาทหน้าที่คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตลอดจนเปลี่ยนแปลงองค์ประกอบ รวมทั้งเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้แต่งตั้งขึ้น

4.10. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและประเมินประสิทธิผลอย่างสม่ำเสมอ

4.11. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Corporate Secretary) คือ ผู้ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการและบริษัท อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัท และบริษัทในการปฏิบัติและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการบริษัท และบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามมาตรฐานกำกับดูแลกิจการที่ดี

4.12. อนุมัติวงเงินสำหรับใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท การกู้ยืมเงิน หรือการขอสินเชื่อใดๆจากสถาบันการเงิน และการให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือ

4.13. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร

4.14. การแต่งตั้งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไปเป็นกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทในเครือ

4.15. การจดทะเบียนตั้งบริษัทใหม่และการแจ้งเลิกบริษัท

5. หน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

5.1 เรียกประชุมคณะกรรมการ โดยทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการ ในกรณีที่ต้องมีการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

5.2 กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อให้แน่ใจว่าเรื่องสำคัญได้ถูก บรรจุไว้ในวาระการประชุมแล้ว

5.3 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการตามระเบียบวาระ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและส่งเสริมให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการอภิปราย ใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

5.4 ติดตามดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายขององค์กร

5.5 เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

6. วาระการดำรงตำแหน่งและการเลือกตั้งกรรมการ

6.1 การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่ 2 ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

6.2 นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(ก) ตาย

(ข) ลาออก

(ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(ง) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมี สิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

(จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก

6.3 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้กรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

6.4 กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกตามวรรคหนึ่ง จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนบริษัทมหาชนทราบด้วยก็ได้

6.5 กรรมการเกษียณอายุครบ 72 ปี ไม่รวมถึงกรรมการอิสระของบริษัทฯ

7. การประชุม

7.1 การประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธานกรรมการ ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม

7.2 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือเสียงข้างมากโดยกรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

7.3 การประชุมคณะกรรมการบริษัทตามปกติให้จัดขึ้นอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ให้ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือในกรณีจำเป็น ถ้ากรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป อาจร้องขอให้ประธานกรรมการเรียกประชุมกรรมการ ให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมภายใน 14 วันนับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ

7.4 ให้ประธานกรรมการ หรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการเป็นผู้กำหนดวัน เวลาและสถานที่ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

7.5 ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการ หรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมโดยทางไปรษณีย์ลงทะเบียนหรือส่งมอบให้แก่กรรมการ หรือผู้แทนของกรรมการโดยตรง โดยระบุวัน เวลา สถานที่และกิจการที่จะประชุมไปยังกรรมการ ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่กรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

8. ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล เป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งพิจารณาจากปริมาณงาน ความรับผิดชอบ และขนาดของธุรกิจ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในรูปแบบธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เป็นคณะกรรมการชุดย่อย ของคณะกรรมการบริษัทที่ถือเป็นกลไกในการสนับสนุนที่สำคัญของระบบการกำกับกิจการที่ดี เพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแล และตรวจสอบการบริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจริยธรรม จรรยาบรรณในการดำเนินงานของบริษัท อีกทั้งยังมีหน้าที่ช่วยในการปฏิบัติหน้าที่ดูแลเกี่ยวกับความถูกต้อง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบภายในที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความน่าเชื่อถือแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

2. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

2.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 คน

2.2 มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้ความเข้าใจ หรือ มีประสบการณ์ด้านการบัญชี หรือการเงิน และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน

2.3 กรรมการตรวจสอบ มีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1) มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

2) ถือหุ้นไม่เกิน ร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

3) เป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัท แต่ต้องไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัทฯ บริษัทในเครือบริษัทร่วมบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

4) เป็นกรรมการที่ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทในเครือบริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

5) เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียส่วนตน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมถึงไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในลักษณะธุรกรรมใด ของบริษัทฯ ในเวลา 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ

6) เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

7) เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทน เพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

8) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี เว้นแต่ได้พ้นลักษณะดังกล่าวมาไม่น้อยกว่า 2 ปี

9) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นลักษณะดังกล่าวมาไม่น้อยกว่า 2 ปี

10) กรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนด คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาผ่อนผันได้ หากพิจารณาแล้วเห็นว่าความสัมพันธ์ดังกล่าวไม่กระทบกับการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ โดยบริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลไว้ในแบบ 56-1 รายงานประจำปี และในหนังสือนัดประชุม

11) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท

12) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท

13) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

14) เป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็น หรือ รายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเป็นอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

15) ไม่เป็นข้าราชการการเมือง ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง สมาชิกสภาท้องถิ่น ผู้บริหารท้องถิ่น ที่ปรึกษาทาง การเมือง กรรมการบริหารพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง

16) เป็นผู้ที่ได้รับความเชื่อถือ และเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

17) สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

3. การแต่งตั้ง วาระการปฏิบัติงาน และการพ้นจากตำแหน่ง

3.1 <u>การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ</u>

3.1.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นกรรมการตรวจสอบ

3.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้คัดเลือกสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ

3.1.3 เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งขึ้น โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม จัดส่งเอกสารการประชุม การบันทึก และเก็บรายงานการประชุม

3.2 <u>วาระการดำรงตำแหน่ง</u>

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่กรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อาจแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบที่สิ้นสุดวาระซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบอีกก็ได้

3.3 การพ้นจากตำแหน่ง เมื่อ

- ครบตามวาระ
- ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการตรวจสอบ
- ตาย
- ลาออก
- ถูกถอดถอน
- ต้องโทษจำคุกตามคำพิพากษาถึงที่สุด หรือคำสั่งที่ชอบด้วยกฎหมายให้จำคุก เว้นแต่ในความผิดที่กระทำด้วยความประมาท หรือความผิดลหุโทษ
- เป็นคนไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ
- เป็นบุคคลล้มละลาย

4. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

4.1 สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

4.2 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้า หน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

4.3 สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4.4 พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็น ผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

4.5 พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

4.6 จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6) จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของ คณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

4.7 พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบของบริษัท ว่าด้วยการตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

4.8 อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และบุคลากรของแผนกตรวจสอบภายใน

4.9 พิจารณาและสอบทานความเป็นอิสระและการรายงานผลการปฏิบัติงานของแผนกตรวจสอบภายใน

4.10 พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างรวมทั้งการประเมินผลงานของผู้จัดการ แผนกตรวจสอบภายใน

4.11 สอบทาน บทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจก่อนนำเสนอ คณะกรรมการเพื่อพิจารณา

4.12 สอบทานกับฝ่ายบริหารเพื่อให้พนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท

4.13 สอบทานมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น

4.14 สอบทานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management's Discussion and Analysis หรือ MD&A) และเปิดเผยในรายงานประจำปี

4.15 ทบทวนกับฝ่ายบริหารเรื่องการบริหารทางการเงิน (Financial Management) และการบริหารความ เสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk Management)

4.16 ควบคุมดูแลให้มีการตรวจสอบ/สอบสวน เรื่องที่จำเป็นต่อการปฏิบัติตามหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของบริษัทให้ลุล่วง

4.17 ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

4.18 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ต้องเป็นความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

4.19 พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากกรรมการผู้จัดการ อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทจะต้องแจ้งการเปลี่ยนแปลงตามแบบที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และนำส่งภายใน 3 วันทำการนับตั้งแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง

5. การประชุม

5.1 คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องจัดให้มี หรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควรอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง

5.2 มีการกำหนดวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจน และนำส่งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 7 วัน

5.3 คณะกรรมการตรวจสอบควรจัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5.4 การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมในการประชุมแต่ละครั้งอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม

5.5 มติที่ประชุมจะกระทำโดยใช้เสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุมครบองค์ประชุม

5.6 คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้อง อันได้แก่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือ พนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทในกลุ่ม ให้เข้าร่วมประชุมได้

5.7 ประธานกรรมการตรวจสอบอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมเป็นพิเศษได้หากมีการร้องขอจากกรรมการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี หรือประธานกรรมการบริษัท

6. การรายงาน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบในการรายงานกิจกรรมต่อคณะกรรมการบริษัท หรือหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีความสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป เนื่องจากรายงานดังกล่าวเป็นการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระตรงไปตรงมาของคณะกรรมการตรวจสอบ และทำให้คณะกรรมการบริษัทมั่นใจได้ว่าฝ่ายจัดการได้มีการบริหารอย่างระมัดระวังและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายเท่าเทียมกัน

6.1 การรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

1) รายงานกิจกรรมต่าง ๆ ที่ทำเป็นประจำ เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ

- รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน
- สรุปรายงานกิจกรรมที่ทำระหว่างปี
- รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ตรวจสอบภายในและกระบวนการตรวจสอบภายใน
- รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ

2) รายงานสิ่งที่ตรวจพบในทันที เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้แนวทางแก้ไขได้ทันเวลา

- รายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ข้อสงสัยหรือข้อสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน

- ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ

6.2 การรายงานต่อหน่วยงานทางการ

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งหรือคณะกรรมการตรวจสอบ อาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

6.3 การรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

รายงานกิจกรรมที่ทำระหว่างปีตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

7. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อม ทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี

8. ที่ปรึกษา

คณะกรรมการตรวจสอบสามารถรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล (Nomination, Remuneration and Corporate Governance Committee) ใช้ชื่อย่อ “คณะกรรมการสรรหาฯ” ได้จัดตั้งขึ้นครั้งแรกโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2557 เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของสำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ และสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งต่อการเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน คณะกรรมการจึงมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล รวมทั้งให้มีการจัดทำกฎบัตรขึ้น เพื่อกำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบองค์ประกอบวาระการดำรงตำแหน่ง และการจัดการประชุม เพื่อให้เกิดแนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ที่ชัดเจน สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

2.1 คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาฯ ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาฯ จะต้องเป็นกรรมการอิสระ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ

2.2 คณะกรรมการสรรหา ฯ จะต้องมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่และความรับผิดชอบของตน

2.3 คณะกรรมการสรรหาฯ สามารถแต่งตั้งพนักงานของบริษัท จำนวน 1 คน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการ คณะกรรมการสรรหาฯ

3. วาระการดำรงตำแหน่ง

3.1 กรรมการสรรหาฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาฯ ว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการสรรหาฯ เพื่อให้มีจำนวนครบ ตามที่กรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการทดแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

3.2 กรรมการสรรหาฯ อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

3.3 นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ 3.1 กรรมการสรรหาฯ จะพ้นตำแหน่งเมื่อ

1. ครบกำหนดตามวาระ
2. ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการ
3. ลาออก
4. ตาย
5. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

3.4 คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการแต่งตั้ง กรรมการสรรหาฯ เพิ่มเติม เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการ ตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทน กรรมการสรรหา ฯ ที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 3.1 หรือ 3.3 ได้ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็น กรรมการสรรหา ฯ ทดแทนตามข้อ 3.3 จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหา ฯ ซึ่งตนแทนเท่านั้น

4. หน้าที่และความรับผิดชอบ

4.1 ด้านการสรรหา

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาฯ, และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาฯ ที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
3. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย มีขนาด และองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการ ทุกคณะจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ อย่างเหมาะสม
4. สร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีแผนการสืบทอดตำแหน่ง และความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ ,ผู้บริหารระดับสูง โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4.2 ด้านกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบาย ในการกำหนดค่าตอบแทน ให้แก่คณะกรรมการบริษัท , คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาฯ, คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาฯ, คณะกรรมการบริหาร ในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อขออนุมัติ
3. พิจารณาทบทวนนโยบาย และหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน และระบบการจ่ายค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และสภาวะตลาดโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่จะสร้างให้กับบริษัทเป็นสำคัญ
4. รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (56-2)
5. ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์พิเศษอื่นๆ นอกเหนือจากเงินค่าจ้างสำหรับพนักงานตามปกติ พิจารณากลั่นกรอง การจ่ายโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปี โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ

6. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยฝ่ายจัดการ และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหาฯ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

4.3 ด้านบรรษัทภิบาล

1. พิจารณา ทบทวน นำเสนอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นโยบายเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท นโยบายและแนวปฏิบัติอื่นใดที่จะสนับสนุนการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน
2. ดูแลให้ฝ่ายจัดการนำนโยบาย/แนวปฏิบัติต่าง ๆ ในข้อ 1 ไปใช้พัฒนาบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวต้องสอดคล้อง และเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท ข้อเสนอแนะของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเทียบเคียงได้ตามมาตรฐานสากล
3. ติดตามและทบทวนระบบงานต่าง ๆ ภายในองค์กรให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณ และแนวปฏิบัติที่ดีตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่วางไว้
4. กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานบริษัท ให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลตามกฎหมาย เช่น คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น
5. รายงานผลการปฏิบัติงานขององค์กร ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อรายงานแก่คณะกรรมการบริษัท และองค์กรภายนอกตามความเหมาะสม
6. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องด้านบรรษัทภิบาลตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

5. การรายงาน

คณะกรรมการสรรหาฯ จะต้องรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท โดยสม่ำเสมอ และจัดทำรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี (56-2) และแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (56-1) โดยเปิดเผยรายละเอียดดังนี้

1. จำนวนครั้งในการประชุม
2. จำนวนครั้งที่กรรมการสรรหาฯ แต่ละคนเข้าร่วมประชุม
3. ผลการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรที่กำหนดไว้

6. การประชุม

1. คณะกรรมการสรรหาฯ จะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น และเหมาะสม โดยองค์ประชุมประกอบด้วย กรรมการสรรหาฯ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
2. กรรมการสรรหาฯ ทุกท่านควรเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง โดยต้องมาประชุมด้วยตนเอง ยกเว้นมีเหตุจำเป็นไม่อาจเข้าร่วมประชุมได้ ควรแจ้งให้ ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ ทราบล่วงหน้า
3. ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ เป็นประธานที่ประชุม ในกรณีที่ ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ให้ คณะกรรมการสรรหาฯ ที่มาประชุมเลือก คณะกรรมการสรรหาฯ คนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม
4. การลงมติของ คณะกรรมการสรรหาฯ กระทำได้โดยให้ถือเสียงข้างมากที่เข้าร่วมประชุม กรรมการสรรหาฯ หนึ่งคนมีเสียงหนึ่งเสียง ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาฯ ที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา จะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็น และไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ
5. การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ คณะกรรมการสรรหาฯ ให้จัดส่งล่วงหน้าก่อนการประชุม 7 วัน เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ โดยให้ เลขานุการคณะกรรมการสรรหาฯ เป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม
6. คณะกรรมการสรรหาฯ สามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงต่างๆ ให้แก่ที่ประชุม คณะกรรมการสรรหาทราบได้

7. ที่ปรึกษา

คณะกรรมการสรรหาฯ อาจขอความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นาย กมล ตรรกบุตรและนางวสรา โชติธรรมรัตน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญคือ ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดูแลกรณีที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันนั้น ทั้งนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน**

   คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2564 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนและเชื่อถือได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินพร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ

2. **การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน**

   พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท และบุคคลที่อาจจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ อีกทั้งได้ดำเนินตามเงื่อนไขทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

3. **การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน**

   กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติงานอย่างอิสระ โดยจัดให้มีการว่าจ้างบริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในจากภายนอก เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการตรวจสอบภายใน ติดตามผลการตรวจสอบภายในกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้คำแนะนำกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยผลการ ตรวจสอบภายในประจำปี 2564 ไม่พบสิ่งบ่งชี้ของการกระทำทุจริตหรือข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ

4. **การประเมินระบบการควบคุมภายใน**

   ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมภายในองค์กร การบริหารความเสี่ยง การควบคุมด้านการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมถึงระบบการติดตาม คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล

5. **การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2565**

   พิจารณาคัดเลือกแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2565 โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งนายชยพล ศุภเศรษฐนนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3972 หรือนางกิ่งกาญจน์ อัศวรังสฤษฎ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4496 หรือนางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4521 หรือนางสาวอรวรรณ เตชวัฒนสิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4807 หรือนางสาวรสพร เดชอาคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5659 หรือนางสาวเกิดศิริ กาญจนประกาศิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6014 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และกำหนดค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 1,600,000 บาท โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความระมัดระวังรอบคอบ และมีความเป็นอิสระเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างตรงไปตรงมาไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลและให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้มีความโปร่งใสและมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยมี นายนรชิต สิงหเสนี กรรมการอิสระ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาฯ ดร. กมล ตรรกบุตร กรรมการอิสระ และ นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ได้มีการประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุม เพื่อติดตามและพิจารณาเรื่องสำคัญที่ได้รับหมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลเข้ามาดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ลาออกตามหลักเกณฑ์บรรษัทภิบาล เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
3. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร
4. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
6. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการพัฒนาความยั่งยืน
7. พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร คณะกรรรมการชุดย่อย และโบนัสพนักงาน โดยคำนึงถึงความเหมาะสม กับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงสภาพเศรษฐกิจโดยรวมก่อนเสนอคณะ กรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. พิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลมาดำรงตำแหน่งกรรมการจากรายชื่อที่เสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ และความหลากหลายทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และเพศ เป็นต้น เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นต่อไป โดยได้สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระและบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 6 ตุลาคม – 3 ธันวาคม 2564 ผ่านทางเว็ปไซต์ของบริษัทฯ ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

ในนามของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

(นายนรชิต สิงหเสนี)

ประธานคณะกรรมการสรรหา

กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

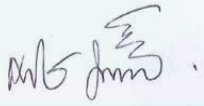
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีและในงบการเงินของบริษัท คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า งบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้จัดทำตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมตามหลักความระมัดระวังและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการพัฒนาโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเพื่อส่งเสริม ธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและน่าเชื่อถือ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เป็นผู้รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



(นายเกริกไกร จีระแพทย์)

ประธานคณะกรรมการบริษัท

QTC ENERGY PCL.

คุณภาพแห่งความประณีต
QUALITY OF DETAILS >>
D - DYNAMICS E - ENVIRONMENT
T - TEAMWORK A - ACHIEVEMENT
I - INNOVATION L - LEADERSHIP S - SERVICE

QTC Energy Public Company Limited
2/2 Soi Krungthep Kritha 8 (5), Krungthep Kritha Rd.,
Huamark, Bangkapi, Bangkok 10240
Tel : 0-2379-3089-92 Fax : 0-2379-3099

www.qtc-energy.com